



2019

Clube de Regatas do Flamengo

31 de dezembro de 2019

- 1) Carta do Presidente**
- 2) Indicadores de Performance**
- 3) Demonstrações Financeiras**
com Relatório do Auditor Independente
- 4) Parecer do Conselho Fiscal**

Carta do Presidente

Apresentamos a seguir o relatório de gestão econômica de 2019, como introdução às Demonstrações Financeiras do ano e ao relatório dos auditores independentes, o primeiro no Brasil auditado por uma das quatro grandes empresas mundiais do setor.

Neste período, nossa receita bruta foi de R\$ 950 milhões, com um resultado operacional positivo de R\$ 237 milhões e um superávit de R\$ 63 milhões. Estes resultados foram atingidos com investimentos de R\$ 300 milhões em nossas operações e diversificando as nossas fontes de receita, ao mesmo tempo em que mantivemos nosso endividamento sob controle. E, mais importante, com a geração de resultados esportivos excepcionais, para a alegria dos nossos 42 milhões de torcedores no Brasil e, agora, de um sem número de novos aficionados no exterior, à medida que a marca Flamengo caminha para ser uma força global.

No ano de 2019, primeiro da nova gestão, o Flamengo deu o salto que precisava para consolidar o seu planejamento estratégico de ser o maior clube das Américas e um dos maiores clubes do mundo, seja pelo aspecto econômico, seja pelo desportivo.

Com as finanças equilibradas, credibilidade institucional no mercado e competência na formação e gestão, criamos o ambiente propício para o desempenho esportivo de alta performance e, conseqüentemente, para o sentimento de orgulho de ser rubro-negro.

Em 2019 o Flamengo atingiu, de forma consistente e sustentada para os próximos anos, um nível de receitas recorrentes que permitirá investimentos constantes e significativos tanto em suas atividades fins quanto em ações de responsabilidade social, o que poderá se traduzir assim em mais vitórias e títulos e em retornos crescentes à sociedade.

Enfim, consolidamos os alicerces do cenário do ciclo virtuoso e partimos agora para planejar e atingir novos patamares de competitividade e ambição global até o fim da década.

O ano de 2019 ficou também marcado pela maior tragédia da história centenária do Flamengo: o incêndio no Centro de Treinamento George Helal. O terrível acidente levou dez Garotos do Ninho, causando dor que jamais será sanada para clube, torcida e familiares. Dedicamos nossas vitórias esportivas aos meninos e seguiremos com o trabalho que vem sendo feito desde o ocorrido junto às famílias, procurando minimizar, dentro do possível, os efeitos do acidente.

Em função da estratégia de rígida gestão de despesas e custos administrativos e aceleração dos investimentos em nossos esportes, seja na terra, seja no mar, o Flamengo obteve grandes resultados em 2019.

No Futebol, conquistamos o Campeonato Brasileiro com o maior número de pontos, vitórias e gols marcados em uma só edição do torneio; fomos campeões da Copa Libertadores da América, competição mais importante do continente, após 38 anos da última conquista; e erguemos a 35ª taça do Campeonato Carioca, firmando ainda mais nossa posição de mais vitorioso clube do Rio. Esse processo acelerou a geração de receitas de premiações e participações o que, em um ambiente de receitas cada vez mais variáveis, possibilitou ao Flamengo gerar resultados excepcionais em 2019. Essas vitórias desportivas, por sua vez, fazem com que nossos atletas sejam cada vez mais valorizados pelo mercado futebolístico. Nossas outras equipes de futebol também tiveram uma ótima temporada. Na base, entre os 26 títulos conquistados, contando todas as categorias, o destaque ficou com os campeonatos

brasileiros sub-17 e sub-20; pelo futebol feminino, as meninas do Flamengo/ Marinha levantaram mais um troféu do campeonato estadual.

Além da temporada quase irretocável nos gramados, honramos o status de maior clube poliesportivo do país, na Lagoa, nos ginásios e nas piscinas: depois de seis anos sem títulos cariocas no remo, retomamos nossa hegemonia no Rio. Além disso, nosso esporte fundador nos deu ainda o campeonato brasileiro. Com o futebol e o remo levantando as taças nacionais em 2019, o Flamengo voltou a ser “campeão de terra e mar”. Nosso basquete, depois de dois anos, conseguiu novamente conquistar o NBB e nossas equipes de ginástica artística e nado artístico foram também campeãs nacionais. Ou seja: 2019 foi um ano esportivo com a cara do nosso Flamengo vencedor.

Maior plataforma de mídia do Futebol e do entretenimento esportivo brasileiro, o Flamengo teve sua marca aparecendo de forma muito forte no mundo, chegando por vezes à liderança de rankings digitais mundiais. O clube ficou em primeiro lugar em postagens e compartilhamentos no Facebook, Twitter, Instagram e YouTube, com mais de 19 mil publicações e 18 milhões de interações. Vale registrar que, neste último quesito, ficamos inclusive à frente de Liverpool, Manchester United e Barcelona no Facebook. Já o canal do clube no YouTube, a FlaTV, cresceu tanto a ponto de ser hoje o quarto maior do mundo entre clubes. São mais de três milhões de inscritos, se tornando assim um ativo comercial importante para o Flamengo. No Google, o Rubro-Negro soma 45,5 milhões de consultas mensais no buscador, mesma dimensão de gigantes europeus como Barcelona e Juventus. Nossos patrocinadores receberam retorno de mídia espontânea de R\$ 4,6 bilhões em território nacional, além de uma visibilidade internacional inédita, o que se traduz em receitas crescentes de digital, marketing e publicidade.

O nosso programa de Sócio Torcedor também se consolidou em volumes médios de associados e receitas substancialmente acima dos anos anteriores.

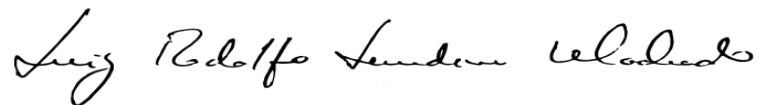
A conquista da operação do Maracanã pela atual gestão do Flamengo fez com que nossas receitas de jogos e eventos (*matchday*) crescessem de forma substancial, se transformando em parte importante de nosso orçamento, e em linha com referências de clubes da elite mundial.

O cenário que se avizinha, contudo, se mostra desafiador. Os impactos do COVID-19 certamente serão sentidos por toda a sociedade e pela economia, em particular no entretenimento e no esporte. Nosso objetivo agora é garantir a segurança dos nossos funcionários, atletas e comissões técnicas. Mesmo neste cenário, temos condições financeiras e tecnológicas ímpares na indústria do Futebol mundial para resistir aos impactos econômicos e às restrições impostas, o que não nos faz menos responsáveis por colaborar com outras entidades que estão mais fragilizadas para endereçar as consequências do momento.

Também como parte da nossa evolução como organização de natureza social e como parte da estratégia de alocação de recursos, resolvemos, para 2020, estender as nossas ações muito além das simples atividades sociais esportivas. Fíeis ao nosso compromisso de apoiar a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva, iremos concentrar a força de nossa marca para promover mudanças em contextos de vulnerabilidade social tendo, já em 2019, através de investimentos em nossas iniciativas de Responsabilidade Social, impactado diretamente 19 organizações da sociedade civil, atuantes nas áreas da Educação, Saúde, Sustentabilidade e Inclusão Social. Certamente faremos ainda mais em 2020.

Seguimos no caminho das vitórias, com as bases sólidas de uma gestão administrativa responsável e experiente. Nesse momento, o mundo necessita de bons exemplos de gestão, transparência, zelo no uso de recursos e capacidade de responder a crises, equilibrando o senso econômico com a preocupação primordial com as pessoas.

O Flamengo, através das nossas ações e atitudes, contribuirá nesse processo.

A handwritten signature in black ink, reading "Luiz Rodolfo Landim Veloso". The signature is written in a cursive, flowing style.

Rodolfo Landim
Presidente do Clube de Regatas do Flamengo

Indicadores de performance

Indicadores não financeiros:

Indicador	Resultado 2019	Resultado 2018
Performance da equipe principal de Futebol – Copa Libertadores da América	Campeão	Oitavas de final
Performance da equipe principal de Futebol – Campeonato Brasileiro	Campeão	2º lugar
Média de público pagantes dos jogos com mando de campo do clube no Maracanã	53.140	45.105
Número de Sócios Torcedores	125.242	80.470
Gastos totais com as categorias de base do Futebol	31,6 MM	R\$ 23 MM
% médio detido pelo clube dos direitos econômicos dos atletas das categorias de base do Futebol	82%	87%
Atletas e técnicos convocados para seleções adultas nacionais – EEOO e Remo	54	46

Indicadores financeiros:

EBITDA

Em português traduzido como LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização), o EBITDA¹ (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) indica quanto o clube está gerando com suas atividades operacionais, sem levar em conta os efeitos financeiros, o abatimento de impostos e a depreciação e amortização de ativos. Como indicado no gráfico, o clube vem mantendo ao longo dos últimos anos consistente geração de caixa pelos ativos operacionais, tendo registrado R\$ 248 MM de EBITDA em 2019 e crescimento acumulado de 19% entre 2013 e 2019.

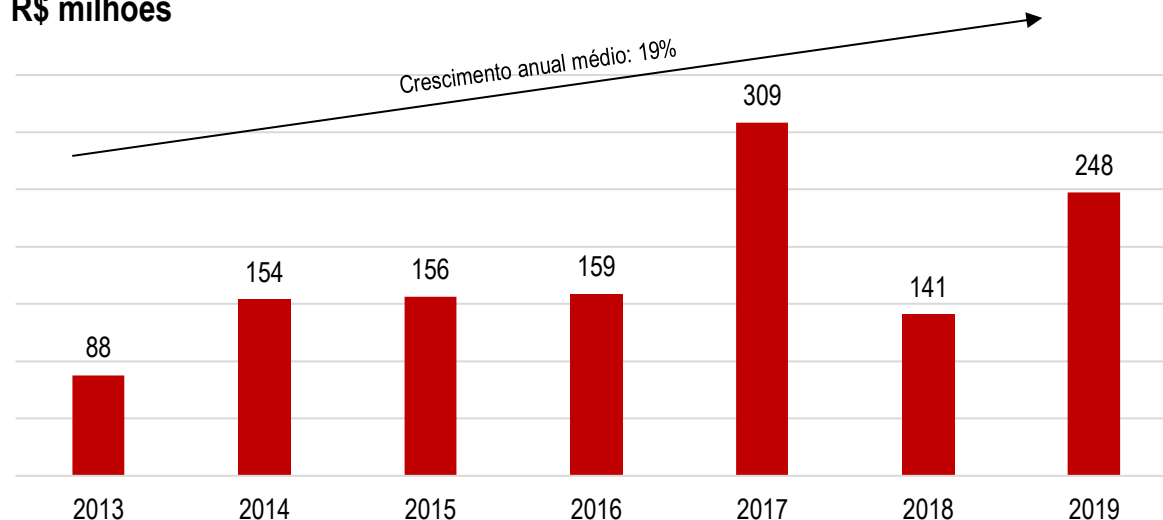
Calculada pela divisão do EBITDA pelas receitas operacionais líquidas, a margem EBITDA² para 2019 foi de 27%. Tal resultado evidencia o esforço do clube em manter custos e despesas controlados em relação às receitas obtidas. Já a margem EBITDA recorrente³ do ano foi de R\$ 56 MM, ou 8% receitas operacionais líquidas, indicando capacidade de gerar recursos ainda que desconsiderado o efeito causado pela negociação de direitos econômicos de atletas, que em 2019 resultaram em R\$ 192 MM de saldo para o clube após desconto dos repasses e comissões pagas e as baixas no ativo intangível correspondentes a tais transações.

1 EBITDA = Resultado Operacional (-) Depreciação (-) Amortização (-) Provisões

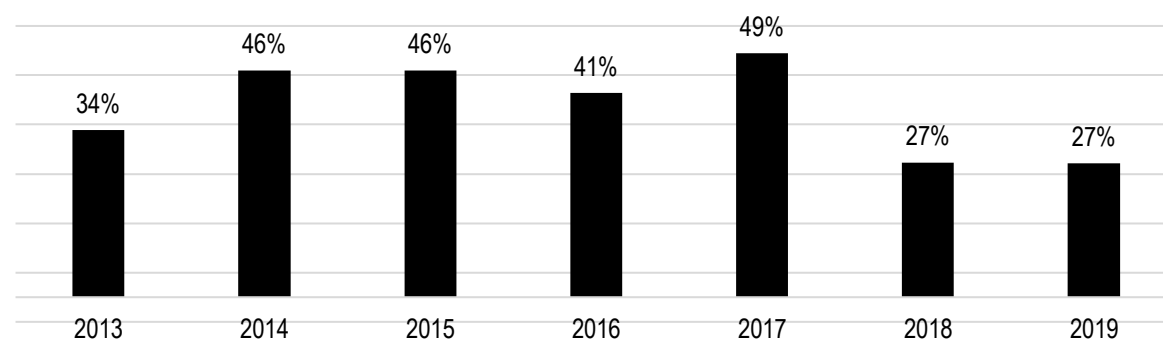
2 Margem EBITDA = EBITDA / Receita Total Líquida

3 Margem EBITDA Recorrente = (EBITDA (-) Resultado Líquido Venda de Atletas) / (Receita Total Líquida (-) Receita Venda de Atletas)

EBITDA R\$ milhões



Margem EBITDA



RECEITA OPERACIONAL

As receitas operacionais brutas¹ atingiram em 2019 o patamar recorde do futebol brasileiro de R\$ 950 MM, superando em 75% o valor obtido em 2018 – destaque para o crescimento de 89% nas receitas com operação de jogos (compreendendo o Programa de Sócio Torcedor e receita com bilheteria), 45% nas receitas de direito de transmissão e premiações, em função do excepcional resultado esportivo alcançado, e 357% nas receitas com transferência de atletas.

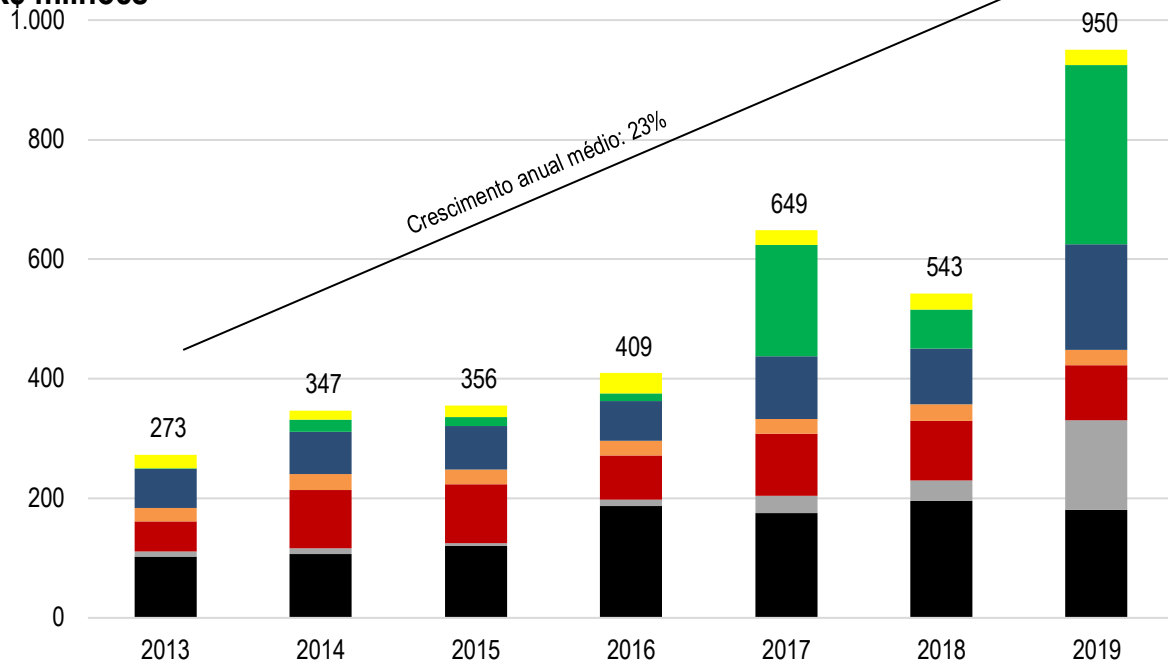
Caso excluída a receita com venda de atletas do total de receitas, o percentual de crescimento de 2019 em relação a 2018 foi de 36%, fazendo com que nossa receita operacional recorrente bruta tenha atingido R\$ 651 MM no ano.

É de se ressaltar ainda o equilíbrio entre as diferentes fontes de arrecadação, o que reduz a necessidade por antecipação de receitas e obtenção de receitas com a negociação de atletas para honrar os compromissos assumidos e, mais além, reforça a credibilidade do clube junto aos agentes da indústria e do mercado financeiro.

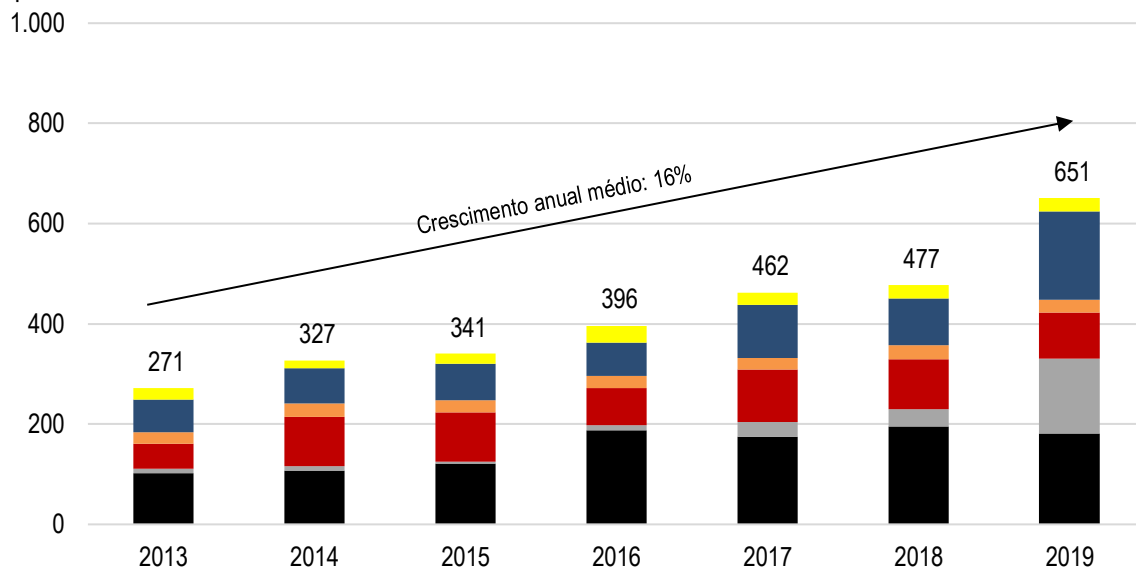
1 Receita Operacional Bruta = Receita total antes de descontados deduções (impostos/ contribuições e direito de arena).

2 Receita Operacional Recorrente Bruta = Receita Operacional Bruta (-) Receita Venda de Atletas.

Receita Operacional Bruta R\$ milhões



Receita Operacional Recorrente Bruta R\$ milhões



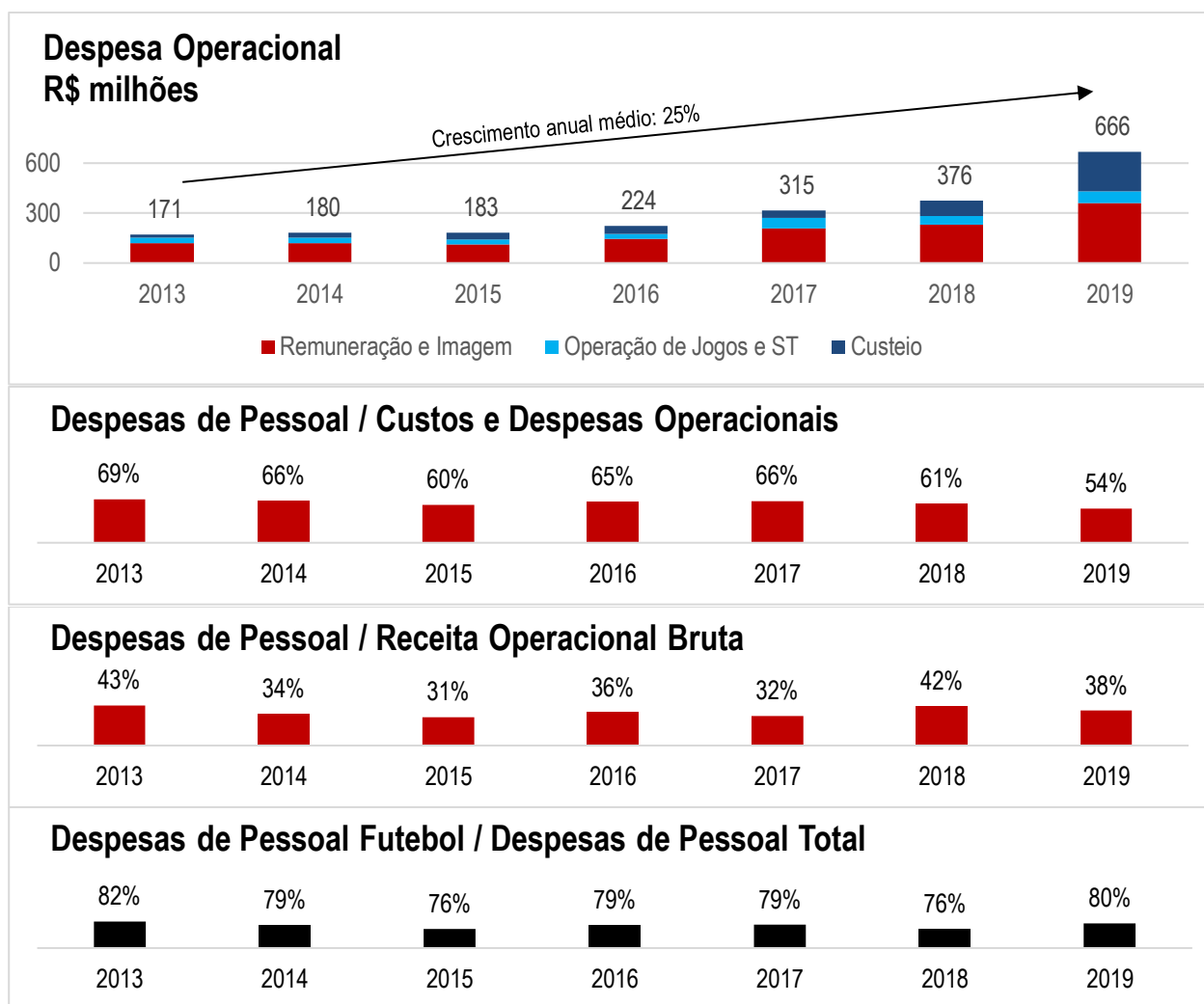
- Direitos de Transmissão
- Patrocínio e Publicidade
- Operação de Jogos
- Outros
- Participação, Exposição e Performance
- Licenciamento e Royalties
- Transferência de Atletas

DESPESA OPERACIONAL¹

Em 2019 o total de despesas operacionais atingiu o valor de R\$ 666 MM, um acréscimo de 77% em relação ao ano anterior. Tal aumento é justificado principalmente pelas despesas de pessoal², que cresceram 56% no período, impactadas também pelas premiações distribuídas.

Um dos indicadores amplamente utilizados para medir a eficiência operacional dos clubes é obtido pela divisão do total das despesas de pessoal, incluindo pagamentos de direito de imagem e encargos trabalhistas e sociais, pelo total de receitas operacionais. Quanto menor esse percentual, mais eficiente é o clube. Tendo em vista a alta representatividade das despesas de pessoal frente ao total de custos e despesas operacionais (54%) e sobre o total de receitas (38%), é de fundamental importância atentar para o comportamento desse indicador.

Em 2019, verifica-se ainda um crescimento em relação às despesas de pessoal do Departamento de Futebol em relação ao total de despesas de pessoal do clube, em função do fortalecimento técnico do elenco em comparação aos anos anteriores.



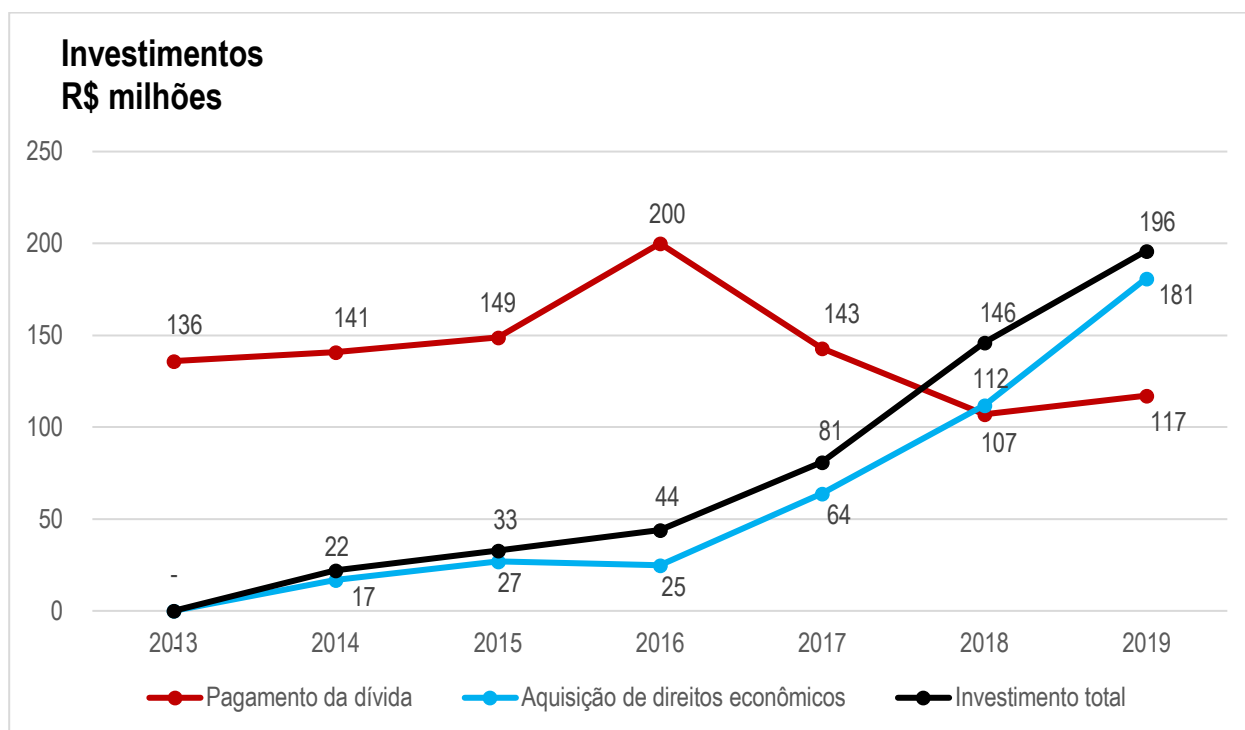
1 Custo e Despesa Operacional = Custos e Despesas Totais (-) Amortização (-) Depreciação (-) Provisões.

2 Os montantes apresentados como despesas de pessoal compreendem a remuneração paga aos empregados e atletas, incluindo direito de imagem e os encargos trabalhistas e sociais incidentes sobre o pagamento.

3 As despesas de custeio dizem respeito a despesas relacionadas a aquisição de materiais, contratação de serviços profissionais, manutenção e serviços gerais e demais despesas correntes necessárias para a operação.

INVESTIMENTOS¹

A partir da solidez financeira atingida, torna-se possível direcionar o superávit gerado pela operação para investimentos e aumento das fortalezas do clube, e não mais apenas para o pagamento de dívidas e financiamentos. Dessa forma, registrou-se, entre 2014 e 2019, um crescimento acumulado de 55% dos investimentos realizados. Do total de R\$ 196 MM investidos em 2019, 92% referem-se à aquisição de direitos econômicos de atletas – de forma natural e saudável para o negócio, parte dos investimentos na aquisição de direitos econômicos de atletas são financiados mediante vendas dos direitos de outros atletas.



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO OPERACIONAL²

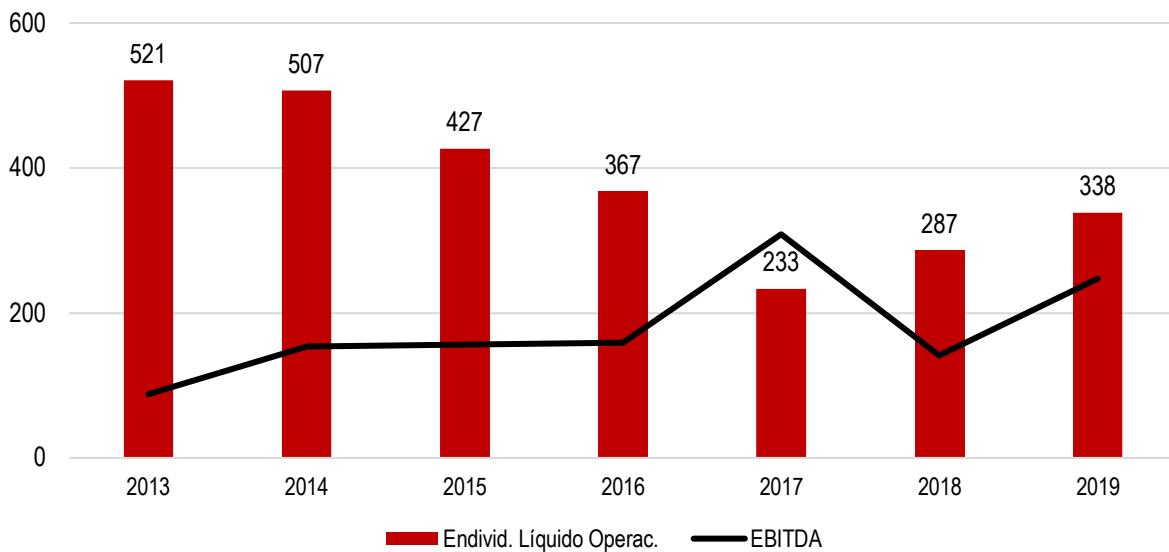
Como demonstrado no gráfico a seguir, o clube vem consistentemente reduzido seu endividamento em relação à sua capacidade de pagamento. A geração de caixa da operação é compatível com o valor líquido entre (i) as obrigações assumidas a título de impostos, empréstimos/ financiamentos e pela aquisição de atletas e serviços/ materiais e (ii) o total de disponibilidade de caixa e valores a receber em relação a venda de atletas. Ressalta-se ainda que 68% desse endividamento líquido corresponde a impostos e contribuições sociais negociadas no âmbito do PROFUT com prazo de pagamento por mais 15 anos.

Ainda, reforçando a consistência na gestão financeira, o clube dispõe, a partir de 2019, de linha de crédito bancário aprovada e em “stand by” no valor de R\$ 40 MM para financiar eventuais contingências no caixa, dada a bem sucedida gestão do fluxo de caixa não foi preciso recorrer a este instrumento até o momento.

1 Os montantes apresentados como investimentos nesse item correspondem a valores efetivamente desembolsados pelo clube no ano em questão, conforme execução do fluxo de caixa.

2 Endivid. Líquido Operac. = ((Fornec. + C/P Transf. Atletas) – (C/R + C/R Transf. Atletas)) + ((Emprést./ Financ. + Impostos/ Contrib.) – Disp. Caixa).

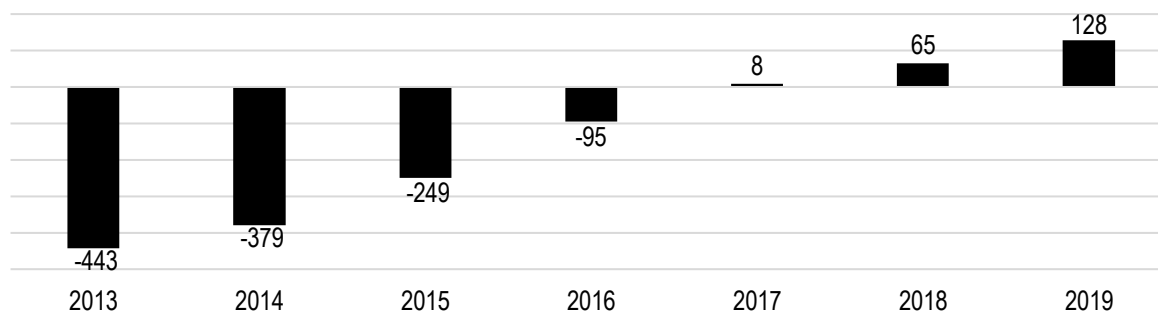
Endividamento Líquido Operacional e EBITDA R\$ Milhões



PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O patrimônio líquido representa os fundos próprios do clube, ou seja, os fundos que, com empréstimos, financiam as necessidades do clube para realizar suas atividades. Indica, portanto, o valor contábil do clube. Como entidade sem fins lucrativos que não distribui dividendos, o clube reverteu em 2017, através dos superávits obtidos ao longo dos últimos anos, o resultado negativo em seu patrimônio, tendo atingido R\$ 128 MM em dezembro de 2019.

PL R\$ Milhões



HEDGE CAMBIAL

Uma preocupação presente da Administração Financeira diz respeito ao controle do risco cambial; neste aspecto, seguimos de perto os saldos a pagar e os recebíveis em moeda estrangeira, usando, na medida do possível, *hedge* natural como proteção contra a exposição cambial. Nossa posição está protegida para os períodos subsequentes, conforme quadro a seguir:

Período	Entradas	Saídas	Saldo Corrente
janeiro-20	14.618.696	10.173.568	4.445.128
fevereiro-20	12.379.825	10.123.378	6.701.575
março-20	1.302.527	948.049	7.056.053
abril-20	-	971.288	6.084.765
maio-20	-	1.007.596	5.077.169
junho-20	-	924.263	4.152.906
julho-20	12.566.667	9.275.063	7.444.510
agosto-20	-	1.433.996	6.010.514
setembro-20	451.264	674.263	5.787.514
outubro-20	-	924.263	4.863.251
novembro-20	-	674.263	4.188.988
dezembro-20	-	174.263	4.014.725
1º trimestre 2021	6.666.667	10.421.428	259.964
2º trimestre 2021	-	-	259.964
3º trimestre 2021	6.666.667	3.642.400	3.284.231
4º trimestre 2021	-	-	3.284.231
2022	-	7.165.400	-3.881.169
2023	-	7.755.400	-11.636.569

Valores em €

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2019

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras 1

Demonstrações financeiras auditadas

Balanço patrimonial	5
Demonstração do resultado	7
Demonstração do resultado abrangente	8
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstração do fluxo de caixa	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras.....	11

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos
Associados, Conselheiros e Diretores do
Clube de Regatas do Flamengo
Rio de Janeiro - RJ

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo (“Clube”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

Base para opinião com ressalva

Conforme descrito na nota explicativa 8, o Clube possui gastos diretamente relacionados com a formação de atletas, registrados em seu ativo intangível, sob a referência “Atletas em formação”, no montante de R\$ 44.123 mil, em 31 de dezembro de 2019. Não obtivemos evidência suficiente que suportasse os critérios de capitalização desses gastos, bem como a mensuração do valor recuperável do referido ativo intangível; conseqüentemente, não foi possível concluirmos sobre a adequação do referido saldo nas demonstrações financeiras.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)

Conforme mencionado na nota explicativa 13, o Clube aderiu ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT) em outubro de 2015 e, desde então, vem atualizando os débitos e recolhendo os tributos e contribuições incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, sendo que parte desses débitos, no montante de R\$ 120.771 mil, ainda encontra-se em fase de homologação pela autoridade fiscal.

Conforme mencionado na nota explicativa 2.2, no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, o Clube, com o apoio de assessores jurídicos externos, efetuou a reconciliação do valor da dívida registrada contabilmente, relativa ao referido Programa, com a posição apresentada pelos órgãos fiscais competentes e identificou diferença que foi ajustada retrospectivamente. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outros assuntos - Demonstrações financeiras do exercício anterior examinadas por outro auditor independente

O exame das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, preparadas originalmente antes dos ajustes descritos na nota explicativa 2.2, foi conduzido sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria sem modificação, com data de 21 de março de 2019. Como parte de nossos exames das demonstrações financeiras de 2019, examinamos também os ajustes descritos na nota explicativa 2.2 que foram efetuados para alterar os valores correspondentes de 2018. Em nossa opinião, tais ajustes são apropriados e foram corretamente efetuados. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as demonstrações financeiras do Clube referentes ao exercício de 2018 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assecuração sobre as demonstrações financeiras de 2018 tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 24 de março de 2020.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6

Mauro Moreira
Contador CRC-1RJ-072.056/O-2

Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial
31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2019	31/12/2018 (reapresentado)	01/01/2018 (reapresentado)
Ativos				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	87.649	8.016	11.935
Contas a receber	5	34.928	19.932	19.815
Contas a receber da transferência de jogadores	6	49.527	22.460	1.473
Estoques		1.665	1.596	1.167
Despesa antecipada		16.383	6.980	2.602
Outros		12.315	10.422	10.421
Total do ativo circulante		202.467	69.406	47.413
Não circulante				
Contas a receber	5	3.287	5.124	-
Contas a receber da transferência de jogadores	6	-	1.937	71.650
Despesa antecipada		-	7.502	4.323
Depósitos judiciais	15	35.487	31.681	29.317
Propriedade para investimento	7	104.948	104.966	130.485
Intangível	8	326.153	178.003	94.101
Imobilizado	9	202.432	190.251	174.037
Outros ativos		4.052	3.830	8.426
Total do ativo não circulante		676.359	523.294	512.339
Total do ativo		878.826	592.700	559.752

	Nota	31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
Passivo e Patrimônio Líquido				
Circulante			(reapresentado)	(reapresentado)
Fornecedores e outras obrigações	10	20.922	9.859	5.751
Contas a pagar de transferência de jogadores	11	117.730	62.242	23.623
Empréstimos	12	23.574	25.009	44.917
Impostos e contribuições sociais	13	69.117	13.779	11.172
Obrigações trabalhistas e sociais	14	26.883	14.315	13.840
Adiantamentos recebidos	16	58.060	52.919	55.833
Outros		841	578	13.110
Total do passivo circulante		317.127	178.701	168.246
Não circulante				
Fornecedores e outras obrigações	10	830	-	-
Contas a pagar de transferência de jogadores	11	35.035	2.992	16.490
Empréstimos	12	29.041	-	-
Impostos e contribuições sociais	13	217.593	230.461	236.246
Provisão para contingências	15	86.451	42.661	43.928
Adiantamentos recebidos	16	64.618	72.675	86.467
Total do passivo não circulante		433.568	348.789	383.131
Patrimônio Líquido				
Ajuste de avaliação patrimonial		240.011	243.341	245.907
Déficits acumulados		(111.880)	(178.131)	(237.532)
Total do patrimônio líquido	18	128.131	65.210	8.375
Total do passivo e patrimônio líquido		878.826	592.700	559.752

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado
Exercício findo em 31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2019	31/12/2018 (reapresentado)
Receita operacional líquida	19	914.041	516.781
Custo das atividades sociais e esportivas	20	(677.115)	(389.940)
Resultado bruto		236.926	126.841
Despesas administrativas	21	(120.031)	(46.691)
Despesas comerciais		(9.583)	(931)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	22	(11.907)	(13.217)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		95.405	66.002
Despesas financeiras	23	(53.082)	(35.444)
Receitas financeiras	23	20.598	26.277
Superávit do exercício		62.921	56.835

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente
Exercício findo em 31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u> (reapresentado)
Superávit do exercício	62.921	56.835
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente	<u>62.921</u>	<u>56.835</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercício findo em 31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

	Ajuste de avaliação patrimonial	Déficits acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2017 (reapresentado)	245.907	(237.532)	8.375
Superávit do exercício	-	56.835	56.835
Realização do "custo atribuído" (Nota 18)	(2.566)	2.566	-
Saldo em 31 de dezembro de 2018 (reapresentado)	243.341	(178.131)	65.210
Superávit do exercício	-	62.921	62.921
Realização do "custo atribuído" (Nota 18)	(3.330)	3.330	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	240.011	(111.880)	128.131

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do fluxo de caixa
Exercício findo em 31 de dezembro de 2019
(Em milhares de reais)

	31/12/2019	31/12/2018 (reapresentado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit do exercício	62.921	56.835
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Amortização dos direitos sobre jogadores	94.956	40.263
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	4.407	8.138
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	9.583	976
Provisões para contingências	43.790	(1.271)
Despesas financeiras - juros de empréstimos	4.265	6.064
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	13.623	16.369
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	(3.706)	2.052
 (Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber	(22.741)	(6.217)
Estoques	(69)	(429)
Despesas antecipadas	(11.507)	2.050
Depósitos judiciais	(100)	(1.920)
Outros ativos	7.492	(5.011)
Fornecedores	11.893	4.108
Impostos e contribuições a recolher	55.174	(6.688)
Obrigações trabalhistas e sociais	12.568	475
Adiantamentos recebidos	(2.916)	(19.197)
Outros passivos	262	(12.533)
	279.895	84.064
 Pagamento de juros	(15.580)	(20.665)
 Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	264.315	63.399
 Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Pagamento pela compra de direitos de jogadores	(243.107)	(124.166)
Contas a pagar de transferência de jogador	87.531	25.120
Contas a receber por venda de jogador	(25.130)	48.726
Compras de imobilizado	(17.416)	(7.855)
Valor recebido na alienação de imobilizado	846	9.022
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(197.276)	(49.153)
 Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos	50.000	32.740
Pagamento de empréstimos	(25.017)	(40.185)
Pagamento de impostos parcelados	(12.389)	(10.720)
Caixa gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	12.594	(18.165)
 Aumento (redução) de caixa	79.633	(3.919)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.016	11.935
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	87.649	8.016

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo (“Flamengo” ou “Clube”), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n.º 1516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube apresenta um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 114.660 em 31 de dezembro de 2019 (R\$ 109.295 em 31 de dezembro de 2018).

Mesmo considerando a melhora dos indicadores financeiros de liquidez nos últimos anos, a administração do Clube tem trabalhado na implementação de medidas para a redução da necessidade de empréstimos para financiar o capital de giro, tais como:

- Controle efetivo das despesas e priorização dos investimentos, efetiva administração do capital de giro com redução da taxa de juros;
- Desenvolvimento de novas parcerias de marketing visando intensificação no incremento de receitas variadas;
- Desenvolvimento da relação com torcedor, maximizando público e adesão ao programa sócio torcedor
- Maximização da utilização dos ativos disponíveis;
- Investimentos que tem aumentado a performance desportiva, resultando em receitas adicionais, assim como maior engajamento.

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol (que representou aproximadamente 94% e 90% das receitas dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018, respectivamente), tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2019 ocorreu conforme abaixo:

<u>Competição</u>	<u>Período de realização</u>
Campeonato Brasileiro	28/04/2019 a 08/12/2019
Libertadores da América	06/02/2019 a 23/11/2019
Campeonato Carioca	20/01/2019 a 21/04/2019
Copa América	14/06/2019 a 07/07/2019
Copa do Brasil	06/02/2019 a 11/09/2019

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Sazonalidade--Continuação

Além disso, existem períodos específicos dos anos em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada, após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil a janela de pré-temporada ocorre no período entre 01 de janeiro e 16 de abril e a janela no meio da temporada ocorre entre 22 de junho e 21 de julho. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período da liga, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Portanto, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileiras e de vendas nos períodos das janelas europeias.

2. Base de preparação e apresentação

2.1. Base de preparação

A aprovação destas demonstrações financeiras pelo Conselho Diretor ocorreu em 24 de março de 2020.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas (ITG 2003(R1)) e sem fins lucrativos (ITG 2002(R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.1. Base de preparação--Continuação

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.15. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

2.2. Reapresentação dos valores correspondentes de 2018 e 2017

O Clube efetuou determinadas reclassificações e ajustes, nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 2017, após o encerramento, aprovação e publicação das demonstrações financeiras. As modificações efetuadas foram as seguintes:

(i) Apresentação da demonstração do resultado

As demonstrações dos resultados originalmente apresentadas, apresentavam as despesas por natureza, sem a segregação por função. Estas demonstrações foram alteradas, conforme demonstradas nos quadros a seguir, para apresentar as demonstrações dos resultados por função.

(ii) Ajustes

- (A) O Clube, com o apoio de seus advogados externos, efetuou a reconciliação dos valores que compõe a dívida do PROFUT, junto aos constantes da Receita Federal e foi identificada uma redução de R\$ 61.532, que foi ajustada retrospectivamente.
- (B) O Clube efetuou uma avaliação da vida útil do seu ativo imobilizado e alterou a taxa de depreciação das benfeitorias em imóveis próprios e de terceiros, que, nos últimos exercícios considerava a taxa fiscal como base. O Clube passou a considerar a vida útil de 60 anos, com base em um laudo de avaliação elaborado por engenheiro especializado, de acordo com o CPC 27.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.2. Reapresentação dos valores correspondentes de 2018 e 2017--Continuação

(iii) Reclassificações

- Os valores de depósitos judiciais e contingências foram reclassificados para o não circulante, visto que os mesmos estão atrelados a causas judiciais cujo prazo de desfecho não é possível estimar com segurança;
- Alguns valores foram transferidos da rubrica de outros ativos para as respectivas contas;
- Reclassificações na demonstração de fluxo de caixa para refletir as demais alterações.

Apresentamos abaixo os efeitos gerados pelos assuntos descritos:

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2018 e 2017

	31/12/2018			31/12/2018
	Originalmente apresentado	Ajustes	Reclassificação (iii)	
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	8.016	-	-	8.016
Contas a receber	19.932	-	-	19.932
Contas a receber da transferência de jogadores	22.460	-	-	22.460
Estoques	1.596	-	-	1.596
Despesa antecipada	1.325	-	5.655	6.980
Depósitos judiciais	17.261	-	(17.261)	-
Outros ativos	16.077	-	(5.655)	10.422
Total do ativo circulante	86.667	-	(17.261)	69.406
Não circulante				
Contas a receber	5.124	-	-	5.124
Contas a receber da transferência de jogadores	1.937	-	-	1.937
Despesa antecipada	3.550	-	3.952	7.502
Depósitos judiciais	14.420	-	17.261	31.681
Outros ativos	7.782	-	(3.952)	3.830
Propriedade para Investimento Intangível	104.966	-	-	104.966
Imobilizado	178.003	-	-	178.003
	187.801	2.450 (B)	-	190.251
Total do ativo não circulante	503.583	2.450	17.261	523.294
Total do ativo	590.250	2.450	-	592.700

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.2. Reapresentação dos valores correspondentes de 2018 e 2017--Continuação

(iii) Reclassificações--Continuação

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2018 e 2017--Continuação

	31/12/2018			31/12/2018
	Originalmente apresentado	Ajustes	Reclassificação (iii)	
Passivo				
Circulante				
Fornecedores e outras obrigações	9.859	-	-	9.859
Contas a pagar de transferência de jogadores	62.242	-	-	62.242
Empréstimos	25.009	-	-	25.009
Impostos e contribuições sociais	24.499	(10.720) (A)	-	13.779
Obrigações trabalhistas e sociais	14.315	-	-	14.315
Provisão para contingências	12.438	-	(12.438)	-
Adiantamentos recebidos	52.919	-	-	52.919
Credores diversos	578	-	-	578
Total do passivo circulante	201.859	(10.720)	(12.438)	178.701
Não circulante				
Fornecedores e outras obrigações	-	-	-	-
Contas a pagar de transferência de jogadores	2.992	-	-	2.992
Empréstimos	-	-	-	-
Impostos e contribuições sociais	281.273	(50.812) (A)	-	230.461
Provisão para contingências	30.223	-	12.438	42.661
Adiantamentos recebidos	72.675	-	-	72.675
Total do passivo não circulante	387.163	(50.812)	12.438	348.789
Patrimônio líquido				
Ajuste de avaliação patrimonial	243.341	-	-	243.341
Déficits acumulados	(242.113)	63.982 (A)/(B)	-	(178.131)
Total do patrimônio líquido	1.228	63.982	-	65.210
Total do passivo e patrimônio líquido	590.250	2.450	-	592.700

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.2. Reapresentação dos valores correspondentes de 2018 e 2017--Continuação

(iii) Reclassificações--Continuação

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2018 e 2017--Continuação

	31/12/2017			01/01/2018
	Originalmente apresentado	Ajustes	Reclassificação (iii)	
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	11.935	-	-	11.935
Contas a receber	19.815	-	-	19.815
Contas a receber da transferência de jogadores	1.473	-	-	1.473
Estoques	1.167	-	-	1.167
Despesa antecipada	2.602	-	-	2.602
Depósitos judiciais	14.898	-	(14.898)	-
Outros ativos	10.421	-	-	10.421
Total do ativo circulante	62.311	-	(14.898)	47.413
Não circulante				
Contas a receber da transferência de jogadores	71.650	-	-	71.650
Despesa antecipada	4.323	-	-	4.323
Depósitos judiciais	14.419	-	14.898	29.317
Outros ativos	8.426	-	-	8.426
Propriedade para Investimento	130.485	-	-	130.485
Intangível	94.101	-	-	94.101
Imobilizado	174.037	-	-	174.037
Total do ativo não circulante	497.441	-	14.898	512.339
Total do ativo	559.752	-	-	559.752
Passivo				
Circulante				
Fornecedores e outras obrigações	5.751	-	-	5.751
Contas a pagar de transferência de jogadores	23.623	-	-	23.623
Empréstimos	44.917	-	-	44.917
Impostos e contribuições sociais	21.892	(10.720) (A)	-	11.172
Obrigações trabalhistas e sociais	13.840	-	-	13.840
Provisão para contingências	27.365	-	(27.365)	-
Adiantamentos recebidos	55.833	-	-	55.833
Credores diversos	13.110	-	-	13.110
Total do passivo circulante	206.331	(10.720)	(27.365)	168.246
Não circulante				
Contas a pagar de transferência de jogadores	16.490	-	-	16.490
Impostos e contribuições sociais	278.560	(42.314) (A)	-	236.246
Provisão para contingências	16.563	-	27.365	43.928
Adiantamentos recebidos	86.467	-	-	86.467
Total do passivo não circulante	398.080	(42.314)	27.365	383.131
Patrimônio líquido				
Ajuste de avaliação patrimonial	245.907	-	-	245.907
Déficits acumulados	(290.566)	53.034 (A)	-	(237.532)
Total do patrimônio líquido	(44.659)	53.034	-	8.375
Total do passivo e patrimônio líquido	559.752	-	-	559.752

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.2. Reapresentação dos valores correspondentes de 2018 e 2017--Continuação

(iii) Reclassificações--Continuação

Demonstrações de resultado em 31 de dezembro de 2018

	2018			31/12/2018 (reapresentado)
	Originalmente apresentado	Ajustes	Reclassificação (i)	
Receita operacional líquida	516.781	-	-	516.781
Custo das atividades sociais e esportivas	-	-	(389.940)	(389.940)
Resultado Bruto	516.781	-	(389.940)	126.841
Custos e despesas operacionais				
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(229.394)	-	229.394	-
Serviços de terceiros	(49.163)	-	49.163	-
Amortizações e baixas de direitos de jogadores	(73.772)	-	73.772	-
Depreciação/amortização de outros ativos	(17.775)	-	17.775	-
Transportes e outros gastos com jogos e competições	(52.817)	-	52.817	-
Outros custos e despesas	(30.308)	-	30.308	-
Despesas (receitas) operacionais				
Despesas administrativas	-	-	(46.691)	(46.691)
Despesas comerciais	-	-	(931)	(931)
Outras despesas/receitas	-	2.450 (B)	(15.667)	(13.217)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	63.552	2.450	-	66.002
Despesas financeiras	(43.942)	8.498 (A)	-	(35.444)
Receitas financeiras	26.277	-	-	26.277
Superávit do exercício	45.887	10.948	-	56.835

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação--Continuação

2.2. Reapresentação dos valores correspondentes de 2018 e 2017--Continuação

(iii) Reclassificações--Continuação

Demonstrações de fluxos de caixa em 31 de dezembro de 2018

	2018		31/12/2018 (reapresentado)
	Originalmente apresentado	Ajustes (iii)	
Atividades operacionais			
Superávit do exercício	45.887	10.948	56.835
Ajustes de:			
Amortização dos direitos de jogadores	40.263	-	40.263
Depreciação e amortização de outros ativos tangíveis e intangíveis	10.588	(2.450)	8.138
Provisão para devedores duvidosos	976	-	976
Atualização monetária de ativos e passivos	(1.271)	-	(1.271)
Despesas financeiras - juros de empréstimos	6.064	-	6.064
Despesas financeiras – correção monetária de impostos a pagar	24.867	(8.498)	16.369
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	2.052	-	2.052
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos			
Contas a receber de clientes	(6.217)	-	(6.217)
Estoques	(429)	-	(429)
Despesas antecipadas	2.050	-	2.050
Depósitos judiciais	(1.920)	-	(1.920)
Outros ativos	(5.011)	-	(5.011)
Fornecedores	4.108	-	4.108
Impostos e contribuições a recolher	(6.688)	-	(6.688)
Obrigações trabalhistas e sociais	475	-	475
Adiantamentos recebidos	(19.197)	-	(19.197)
Outros passivos	(12.533)	-	(12.533)
Pagamento de juros	(20.665)	-	(20.665)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	63.399	-	63.399
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Investimento em direitos de jogadores	(124.166)	-	(124.166)
Aumento (redução) no contas a pagar de transferência de jogador	25.120	-	25.120
(Aumento) redução no contas a receber por venda de jogador	48.726	-	48.726
Compras de imobilizado	(7.855)	-	(7.855)
Vendas de imobilizado	9.022	-	9.022
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(49.153)	-	(49.153)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Obtenção de empréstimos	32.740	-	32.740
Pagamento de empréstimos	(40.185)	-	(40.185)
Pagamento de impostos parcelados	(10.720)	-	(10.720)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	(18.165)	-	(18.165)
Aumento (redução) de caixa	(3.919)	-	(3.919)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	11.935	-	11.935
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.016	-	8.016

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

3.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Encargos e efeitos tributários atribuídos à variação cambial sobre esses itens monetários são também reconhecidos em outros resultados abrangentes.

Itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Itens não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são convertidos usando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas em que o valor justo tiver sido mensurado. Os ganhos ou perdas resultantes da conversão de itens não monetários mensurados ao valor justo são tratados de acordo com o reconhecimento aplicável ao ganho ou perda sobre a variação do valor justo do item (ou seja, diferenças de conversão para itens cujo ganho ou perda de valor justo é reconhecido em outros resultados abrangentes ou no resultado do exercício também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou no resultado do exercício, respectivamente).

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

3.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

3.4. Instrumentos financeiros

A norma CPC 48 substituiu o CPC 38 – Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2018. A norma introduz novas exigências para a classificação e mensuração; define um novo modelo de contabilização de perdas por redução no valor recuperável (substituição do modelo de “perdas incorridas” por um modelo de “perdas em crédito esperadas”); e adota um novo padrão de contabilização de hedge.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

Esta nova norma contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado, (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes e (iii) valor justo por meio do resultado; eliminando as categorias existentes no CPC 38 de mantidos até o vencimento, empréstimos e recebíveis e disponíveis para venda. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, recebíveis e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - Custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo o objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - Mensuração inicial

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Redução ao valor recuperável--Continuação

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a Administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e dos clientes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

3.4.1. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.4. Instrumentos financeiros--Continuação

3.4.2. Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente. O novo modelo de impairment para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

3.4.3. Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

3.4.4. Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

3.5. Estoques

Os estoques são compostos por materiais esportivos e de consumo e estão avaliados ao custo médio de aquisição.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.6. Propriedades para investimento

Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição de parte de uma propriedade para investimento existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário da propriedade para investimento. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Transferências são feitas para a conta de propriedade para investimento, ou desta conta, apenas quando houver alteração de uso. Se a propriedade ocupada por proprietário se tornar uma propriedade para investimento, o Clube contabiliza a referida propriedade de acordo com a política descrita no item de imobilizado até a data de alteração de uso.

3.7. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.7. Imobilizado--Continuação

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N^o 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment) a partir dessa data.

3.8. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.8. Intangível--Continuação

3.8.1. Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

3.8.2. Atletas em formação

Reconhecidos pelos gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional, os que não apresentarem bom desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício.

3.8.3. Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

3.9. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.9. Impostos e contribuições--Continuação

- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

3.10. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.11. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.11. Reconhecimento de receita--Continuação

Se a contraprestação em um contrato incluir um valor variável, o Clube estima o valor da contraprestação a que terá direito em troca da transferência dos direitos ou serviços. A contraprestação variável é estimada no início do contrato e restringida até que seja altamente provável que não ocorra estorno de parcela significativa de receita, no montante da receita acumulada reconhecida, quando a incerteza associada à contraprestação variável for posteriormente resolvida. Alguns contratos para venda de direitos profissionais sobre atletas fornecem aos clientes o direito de rescisão caso algumas condições não sejam satisfeitas em um período pré-determinado, condições essas que dão origem a contraprestação variável.

3.11.1. Receita de repasse de direitos profissionais sobre atletas

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos profissionais sobre atleta são transferidos ao outro clube.

3.11.2. Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não é de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos Clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

3.11.3. Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.11. Reconhecimento de receita--Continuação

3.11.4. Receitas de publicidade (Patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

3.11.5. Receitas de publicidade (Patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser Estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

3.11.6. Receitas de royalties (Licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

3.11.7. Receitas com associados

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

3.11.8. Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

3.11.8. Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.12. Informações por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R1), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

3.13. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

3.14. Demonstração do resultado abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

3.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões esperada para créditos de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicativos de impairment para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.15. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências--Continuação

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Intangíveis - Viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação

Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas das categorias de base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho, histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta.

Programa de pontos de fidelidade

O Clube possui um programa de pontos de fidelidade, que permite aos associados acumular pontos que podem ser trocados por experiências ou produtos gratuitamente. Os pontos de fidelidade geram uma obrigação de performance separada, pois fornecem um direito material ao sócio. Desta forma, uma parcela do preço da transação seria alocada aos pontos de fidelidade concedidos com base no preço de venda individual relativo, e reconhecida como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados. A receita seria reconhecida no momento do resgate de produtos pelo sócio.

Ao estimar o preço de venda individual dos pontos de fidelidade, o Clube considera a probabilidade de o associado resgatar os pontos. O Clube atualiza suas estimativas dos pontos que serão resgatados trimestralmente, e quaisquer ajustes ao saldo passivo do contrato são lançados contra receita. No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Administração concluiu que a obrigação gerada pelo programa não é material para fins de registro e divulgação.

3.16. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2019

As normas e interpretações que se aplicam pela primeira vez em 2019, não apresentam impactos nas demonstrações financeiras do Clube. O Clube decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não vigentes.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.16. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2019-- Continuação

Em relação aos pronunciamentos novos, a serem implementados nos anos subsequentes, não é esperado que tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u> (reapresentado)	<u>01/01/2018</u> (reapresentado)
Caixa	65.605	1.973	3.543
Equivalentes de caixa	22.044	6.043	8.392
	<u>87.649</u>	<u>8.016</u>	<u>11.935</u>

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a três meses. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço. Visando proteção cambial, 35% da composição do caixa ficou depositado em moeda estrangeira.

Os valores destinados aos projetos incentivados do Clube, são controlados em contas bancárias restritas, que representam R\$ 16.750 do saldo em 31 de dezembro de 2019 (R\$10.130 em 2018).

As aplicações financeiras estão representadas por depósitos em fundos de renda fixa que tiveram uma remuneração média de 97% CDI (CDB) e 5,96% CDI para as contas incentivadas em 2019 (100% do CDI, em 2018 e 2017).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto, substancialmente, pelos valores a receber pelo licenciamento da marca do Flamengo, patrocínios e rendas dos jogos, conforme segue:

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
		(reapresentado)	(reapresentado)
Licenciamento de marca e patrocínio	26.171	30.826	15.306
Renda de jogos	21.431	52	6.156
Programa sócio torcedor	6.017	-	-
Outros	615	207	3.406
Ajuste a valor presente de clientes	(407)	-	-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(15.612)	(6.029)	(5.053)
	<u>38.215</u>	<u>25.056</u>	<u>19.815</u>
Circulante	34.928	19.932	19.815
Não circulante	3.287	5.124	-

Movimentação da provisão para crédito esperado de liquidação duvidosa:

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
		(reapresentado)	(reapresentado)
Saldo no início do exercício	(6.029)	(5.053)	(7.144)
Baixa de incobráveis	-	-	2.905
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	(9.583)	(976)	(814)
Saldo no final do exercício	<u>(15.612)</u>	<u>(6.029)</u>	<u>(5.053)</u>

Em 31 de dezembro, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era como segue:

	<u>Total</u>	<u>A vencer</u>	<u>Vencido</u>			
			<u>1 - 30 dias</u>	<u>31 - 90 dias</u>	<u>91 - 120 dias</u>	<u>Acima de 180 dias</u>
2019	54.234	29.121	627	1.377	7.497	15.612
2018	31.085	16.279	7.563	299	915	6.029

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber da transferência de jogadores

		<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
			(reapresentado)	(reapresentado)
Nassr Saudi Club		-	-	17.862
Udinese Calcio S.P.A	(i)	8.350	19.374	-
Cruzeiro Esporte Clube		-	3.645	-
Real Madrid Club de Futbol		-	-	53.788
Olympique Lyonnais Sasu	(ii)	9.151	-	-
A.C.Milan S.P.A	(iii)	15.097	-	-
Al Hilal Al Saudi Club	(iv)	15.852	-	-
Outros		1.077	1.378	1.473
		<u>49.527</u>	<u>24.397</u>	<u>73.123</u>
Circulante		49.527	22.460	1.473
Não circulante		-	1.937	71.650

- (i) Em 02 de fevereiro de 2018, o Clube efetuou venda dos direitos sobre o atleta Felipe dos Reis Pereira Vizeu do Carmo, com o Clube Udinese Calcio S.P.A, pelo montante de USD 6.500. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2019 refere-se a uma parcela de USD 1.500, vencida em 31 de dezembro de 2019 (recebida em 06 de janeiro de 2020) e uma de USD 500, a vencer em 30 de setembro de 2020.
- (ii) Em 22 de junho de 2019, o Clube efetuou a venda dos direitos sobre o atleta Jean Lucas de Souza Oliveira para o Clube Olympique Lyonnais SASU, pelo montante de EUR 8.000. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2019, é de EUR 2.000, a ser recebido em 01 de julho de 2020.
- (iii) Em 29 de julho de 2019, o Clube efetuou a venda dos direitos sobre o atleta Leonardo Campos Duarte para o Clube A.C. Milan, pelo montante de EUR 10.000. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2019, é de EUR 3.300, recebido em 31 de janeiro de 2020, conforme previsto contratualmente.
- (vi) Em 30 de agosto de 2019, o Clube efetuou a venda dos direitos sobre o atleta Gustavo Leonardo Cuellar, para o Clube Al Hilal Al Saudi Club, pelo montante de EUR 8.000. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2019, está dividido em duas parcelas no montante de EUR 2.000 e EUR 1.000, a primeira vencida em 31 de dezembro de 2019 (recebida em 29 de janeiro de 2020) e a segunda a vencer em 20 de fevereiro de 2020, respectivamente.

7. Propriedade para investimento

	% Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
					(reapresentado)	(reapresentado)
Ed Hilton Santos		104.000	-	104.000	104.000	129.501
Praia do Flamengo						
Terreno		685	-	685	685	685
Benfeitorias	4	456	(193)	263	281	299
		<u>105.141</u>	<u>(193)</u>	<u>104.948</u>	<u>104.966</u>	<u>130.485</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Propriedade para investimento--Continuação

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazil Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos. O valor da contraprestação acordada foi de R\$ 130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$ 26.000 em caixa, sendo a primeira parcela de R\$ 6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$ 19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$ 104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 46 unidades, prontas e acabadas, do referido edifício, que permanecerão com o Clube.

Como resultado dessa operação, o Flamengo registrou o montante residual de R\$ 104.000 como propriedade para investimento, sendo o valor justo, em 31 de dezembro de 2019, estimado em R\$ 134.000.

Conforme escritura de compra e venda, a Cyrela possui o prazo para conclusão de 30 meses a partir do lançamento, que ocorreu em outubro de 2018, com tolerância adicional de 180 dias, ou seja aproximadamente 36 meses após o lançamento.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

Descrição	2019			2018			2017		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Atletas profissionais formados	17.687	(12.432)	5.255	11.490	(10.455)	1.035	9.347	(8.881)	466
Atletas em formação	44.123	-	44.123	35.201	-	35.201	23.832	-	23.832
Direitos federativos/outros	601.961	(325.186)	276.775	373.974	(232.207)	141.767	263.320	(193.517)	69.803
	663.771	(337.618)	326.153	420.665	(242.662)	178.003	296.499	(202.398)	94.101

Movimentações do custo e amortização

	2017				2018				2019			
	Custo	Adições	Vendas/ alienações	Transf	Custo	Adições	Vendas/ alienações	Transf	Custo	Adições	Vendas/ alienações	Transf
Custo												
Atletas profissionais formados	9.347	-	-	2.143	11.490	-	-	6.197	17.687			
Atletas em formação	23.832	23.071	(9.559)	(2.143)	35.201	31.618	(16.499)	(6.197)	44.123			
Direitos federativos/outros	263.320	119.248	(8.594)	-	373.974	249.498	(30.855)	-	592.617			
	296.499	142.319	(18.153)	-	420.665	281.116	(47.354)	-	654.427			
Amortização												
Atletas profissionais formados	(8.881)	(1.574)	-	-	(10.455)	(1.977)	-	-	(12.432)			
Direitos federativos/outros	(193.517)	(38.690)	-	-	(232.207)	(92.979)	9.344	-	(315.842)			
	(202.398)	(40.264)	-	-	(242.662)	(94.956)	9.344	-	(328.274)			
Intangível líquido	94.101	102.055	(18.153)	-	178.003	186.160	(38.010)	-	326.153			

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Composição das adições do ativo intangível

<u>Investimento</u>	<u>Contraparte</u>	<u>Intermediador</u>	<u>Valor reconhecido, incluindo custos necessários</u>	<u>Custos de transação/intermediação</u>	<u>Total direitos econômicos/luvas</u>
Aquisição de direitos econômicos/federativos					
Gerson Santos da Silva	Associazione Sportiva Roma	Brazil Football Ltda/P&P Sport Management	58.978	5.901	64.879
Pablo Mari Villar	Manchester City	-	5.313	-	5.313
Bruno Henrique Pinto	Santos Futebol Clube	-	23.000	-	23.000
	Defensor Sporting Club/Cruzeiro	Link Asses. Esportiva /Bertolucci			
Giorgian Daniel De Arrascaeta	Esporte Clube	Assessoria	76.106	5.534	81.640
Rodrigo Caio Coquette Russo	São Paulo Futebol Clube	-	21.200	-	21.200
Victor Vinicius Coelho	PFC CSK Moscow (Complemento IR)	-	4.957	-	4.957
Thiago Fernandes	Clube Náutico Capibaribe	-	4.914	-	4.914
Pablo Mari Villar	N/A, valor incorrido com luvas	Arturo Canales	1.008	2.038	3.046
Marcio Rafael F. Souza (Rafinha)	N/A, valor incorrido com luvas	L10 Assessoria e Emp. Esportivos EIRELI	2.400	1.480	3.880
Felipe Luis Kasmirski	N/A, valor incorrido com luvas	U1ST Sports Brasil Consult. Esp. Ltda	6.385	2.450	8.835
Victor Vinicius Coelho	N/A, valor incorrido com luvas	-	3.086	-	3.086
		D3 Consultoria Esportiva/Yesport			
Bruno Henrique Pinto	N/A, valor incorrido com luvas	Marketing Esportivo	900	2.887	3.787
		4 CommMarketing& Carrier Management			
Gabriel Barbosa (Gabigol)	N/A, valor incorrido com luvas	Ltda.	3.000	1.057	4.057
	N/A, valor incorrido com luvas/	Unick Football Consultoria e Mkt Esportivo			
Rodrigo Caio Coquette Russo	cláusula variável	Ltda	6.834	3.513	10.347
Outros	n/a	-	10.272	4.671	14.943
			<u>228.353</u>	<u>29.531</u>	<u>257.884</u>
				Ajuste a valor presente	(8.386)
					<u>249.498</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Percentuais de direitos econômicos

Percentuais	31/12/2019			31/12/2018		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	1	6	7	-	-	-
até 30%	1	6	7	4	2	6
31% a 50%	8	4	12	9	1	10
51% a 80%	11	21	32	12	10	22
81% a 99%	6	2	8	2	1	3
100%	19	68	87	14	32	46
	46	107	153	41	46	87

Redução ao valor recuperável

Os intangíveis do Clube são formados pelos custos de formação, de atletas profissionais formados e direitos profissionais adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe e adicionalmente é feita uma avaliação de indicadores de desvalorização individuais.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos não consideraram taxa de crescimento, pois foram baseados em um modelo de projeção real.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável--Continuação

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas do Clube, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera basicamente o custo de dívida, que é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que o Clube é obrigado a honrar. A Administração determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado.

Não há qualquer indicativo de impairment de ativos intangíveis até a presente data.

9. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	2019			2018 (reapresentado)			2017 (reapresentado)		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias na sede social	1,7%	70.830	(8.819)	62.011	63.795	(7.302)	56.493	61.619	(5.604)	56.015
Centro de treinamento - George Helal										
Terreno	n/a	56.000	-	56.000	56.000	-	56.000	56.000	-	56.000
Benfeitorias	1,7%	75.260	(10.761)	64.499	50.012	(9.864)	40.148	55.942	(5.352)	50.590
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	8.578	(2.611)	5.967	7.658	(1.745)	5.913	6.431	(990)	5.441
Obras em andamento	n/a	7.969	-	7.969	28.073	-	28.073	1.172	-	1.172
Outros	-	9.188	(3.202)	5.986	5.717	(2.093)	3.624	5.756	(937)	4.819
		227.825	(25.393)	202.432	211.255	(21.004)	190.251	186.920	(12.883)	174.037

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentações do custo e depreciação

	2017	Adições	Vendas/ alienações	Transf	2018	Adições	Vendas/ alienações	Transf	2019
Custo									
Benfeitorias na sede social	61.619	2.176	-	-	63.795	18	-	7.017	70.830
Centro de treinamento - George Helal									
Terreno	56.000	-	-	-	56.000	-	-	-	56.000
Benfeitorias	55.942	493	(6.423)	-	50.012	57	-	25.191	75.260
Aparelhos, máquinas e acessórios	6.431	1.596	(369)	-	7.658	642	-	278	8.578
Obras em andamento	1.172	28.447	(1.546)	-	28.073	14.190	(846)	(33.448)	7.969
Outros	5.756	2.894	(2.933)	-	5.717	2.509	-	962	9.188
	186.920	35.606	(11.271)	-	211.255	17.416	(846)	-	227.825
Depreciação									
Benfeitorias na sede social	(5.604)	(1.698)	-	-	(7.302)	(1.517)	-	-	(8.819)
Centro de treinamento - George Helal									
Benfeitorias	(5.352)	(4.512)	-	-	(9.864)	(897)	-	-	(10.761)
Aparelhos, máquinas e acessórios	(990)	(755)	-	-	(1.745)	(866)	-	-	(2.611)
Outros	(937)	(1.156)	-	-	(2.093)	(1.109)	-	-	(3.202)
	(12.883)	(8.121)	-	-	(21.004)	(4.389)	-	-	(25.393)
Imobilizado Líquido	174.037	27.485	(11.271)	-	190.251	13.027	(846)	-	202.432

As principais movimentações foram decorrentes das benfeitorias na sede social e a construção do Centro de Treinamento George Helal – Fase 2, que foram finalizados em fevereiro e agosto de 2019, respectivamente.

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

10. Fornecedores e outras obrigações

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
		(reapresentado)	(reapresentado)
Fornecedores nacionais	12.736	7.686	5.751
Fornecedores internacionais	408	2.173	-
Outros	8.608	-	-
	<u>21.752</u>	<u>9.859</u>	<u>5.751</u>
Circulante	20.922	9.859	5.751
Não circulante	830	-	-

11. Contas a pagar de transferência de jogadores

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
		(reapresentado)	(reapresentado)
Direitos de imagem	6.189	3.380	3.194
Direitos sobre atletas, incluindo custos de aquisição (i)	149.291	61.854	36.919
Ajuste a valor presente	(2.715)	-	-
	<u>152.765</u>	<u>65.234</u>	<u>40.113</u>
Circulante	117.730	62.242	23.623
Não circulante	35.035	2.992	16.490

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Contas a pagar de transferência de jogadores--Continuação

(i) Composição do passivo de direitos sobre atletas

2019				
Contas a pagar a:	Em referência a transação envolvendo o seguinte atleta profissional:	Valor devido de direitos econômicos/ Repasse/ Mecanismo de solidariedade	Custos de comissão/Luvas	Total
Santos Futebol Clube	Bruno Henrique Pinto	9.500	-	9.500
DR3 - Consultoria Esportiva Ltda	Bruno Henrique Pinto	-	887	887
Yesport Marketing Esportivo Ltda	Bruno Henrique Pinto	-	770	770
3D NEGOCIOS	Diego Ribas da Cunha	-	642	642
RF Sports Interm. e Neg. Esportivos Ltda	Everton Ribeiro	-	102	102
Jailton MO Sports Agenciamento Ltda	Felipe dos R. P. Vizeu do Carmo	-	1.451	1.451
U1ST Sports Brasil Consultoria Esp Ltda	Felipe Luis Kasmirski	-	2.450	2.450
Felipe Luis Kasmirski	Felipe Luis Kasmirski	-	6.225	6.225
4 Comm Mkt & Career Management Ltda	Gabriel Barbosa (Gabigol)	-	88	88
Associazione Sportiva Roma SPA	Gerson Santos da Silva	43.705	-	43.705
Brazil Football Ltda	Gerson Santos da Silva	-	1.120	1.120
P&P Sport Management SAM	Gerson Santos da Silva	-	3.870	3.870
Cruzeiro Esporte Clube	Giorgian Daniel De Arrascaeta	265	-	265
Link Asses. Esportiva e Propaganda	Giorgian Daniel De Arrascaeta	-	4.257	4.257
Bertolucci Assessoria e Propaganda Esportiva	Giorgian Daniel De Arrascaeta	-	844	844
Asociason Desportiva Cali	Gustavo Leonardo Cuellar	6.794	-	6.794
MBMSports Assessoria Esportiva	Gustavo Leonardo Cuellar	-	652	652
Gustavo Leonardo Cuellar Galego	Gustavo Leonardo Cuellar	-	400	400
Top Team Assessoria Empresarial	Gustavo Leonardo Cuellar	-	1.268	1.268
Brasil 4 You Rio Agenciamento	Jean Lucas	-	3.016	3.016
Brazil Soccer Sports Management	Jean Lucas/ Diego Alves	-	3.177	3.177
Leonardo Campos Duarte da Silva	Leonardo Campos Duarte	-	396	396
Desportivo Brasil	Leonardo Campos Duarte	3.915	-	3.915
Magnitude Brazil Esportes	Leonardo Campos Duarte	-	3.027	3.027
L Duarte Esportes e Eventos	Leonardo Campos Duarte	2.415	-	2.415
Tombense Futebol Clube	Lucas Tolentino (Paquetá)	6.794	-	6.794
R10 Assessoria e Empreendimentos Esportivos	Marcio Rafael Ferreira de Souza	-	1.110	1.110
Marcio Rafael Ferreira de Souza	Marcio Rafael Ferreira de Souza	-	400	400
Manchester City Football Club	Pablo Mari Villar	2.604	-	2.604
Arturo Canalaes	Pablo Mari Villar	-	2.174	2.174
Isidoro Adalberto Gimenez	Robert Ayrton Piris da Motta	-	964	964
IG Teams & Players S.A.	Robert Ayrton Piris da Motta	-	148	148
Social Esporte Vitória	Rodinei Marcelo de Almeida	220	-	220
Sao Paulo Futebol Clube	Rodrigo Caio Coquette Russo	6.794	-	6.794
Unick Football Consultoria e Market	Rodrigo Caio Coquette Russo	-	2.488	2.488
Rodrigo Caio Coquette Russo	Rodrigo Caio Coquette Russo	-	1.834	1.834
Rodrigo Caio Coquette Russo (Cumprimento de meta)	Rodrigo Caio Coquette Russo	-	4.600	4.600
Sc & Pb Consultoria E Assessoria Esportiva	Romulo Borges Monteiro	-	424	424
Gpa Audax Rio Esporte Clube	Samir Caetano	1.812	-	1.812
Clube Nautico Capibaribe	Thiago Rodrigues	3.510	-	3.510
Victor Vinicius Coelho	Victor Vinicius Coelho (vitinho)	-	2.287	2.287
On Think Ball e Sports e Consultoria	Willian Souza Arão da Silva	-	577	577
Outros		4.692	4.623	9.315
		93.020	56.271	149.291

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Contas a pagar de transferência de jogadores--Continuação

(i) Composição do passivo de direitos sobre atletas--Continuação

2018				
Contas a pagar a:	Em referência a transação envolvendo o seguinte atleta profissional:	Valor devido correspondente aos direitos econômicos	Custos de comissão/ Luvas	Total
PFC CSKA Moscow	Victor Vinicius Coelho (Vitinho)	28.301	-	28.301
Clube Atletico San Lorenzo	Robert Ayrton Piris da Motta	7.320	-	7.320
Isidoro Adalberto Gimenez	Robert Ayrton Piris da Motta	-	964	964
Club Rubio NU	Robert Ayrton Piris da Motta	585	-	585
IG Teams & Players S.A.	Robert Ayrton Piris da Motta	-	520	520
Social Eporte Vitória	Rodinei Marcelo de Almeida	4.245	-	4.245
Jailton MO Sports Agenciamento Ltda.	Felipe dos R. P. Vizeu do Carmo	2.885	-	2.885
R2M Football Management	Fernando Uribe Hincapie	-	1.832	1.832
Gpa Audax Rio Esporte Clube	Samir Caetano	1.380	-	1.380
IPE Eventos Eireli	José Henrique da Silva Dourado	-	1.367	1.367
Magnitude Brazil Esportes	Matheus Gonçalves Savio	-	1.276	1.276
Sc & Pb Consultoria e Assessoria Esportiva	Romulo Borges Monteiro	-	1.015	1.015
Leonardo Campos Duarte da Silva	Leonardo Campos Duarte	-	596	596
Desportivo Brasil	Leonardo Campos Duarte	427	-	427
3D Negocios	Diego Ribas da Cunha	-	462	462
MMB Sports Participações Ltda.	Gustavo Leonardo Cuellar Galego	-	455	455
Gustavo Leonardo Cuellar Galego	Gustavo Leonardo Cuellar Galego	-	400	400
On Think Ball e Sports e Consultoria	Willian Souza Arão da Silva	-	455	455
RF Sports Intermediação e Negócios	Everton Augusto de Barros Ribeiro	-	377	377
Outros		4.208	2.784	6.992
		49.351	12.503	61.854

12. Empréstimos

Os empréstimos foram obtidos para fins de capital de giro e estão compostos da seguinte forma:

Bancos	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início do vencimento	Vencimento	Amortização	Garantias	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Banco Daycoval	0,87%	BRL	50.000	03/02/20	01/12/21	Mensal	Cessão de créditos - Contratos	52.615	25.009	-
Fundo Polo Capital	1,8157%	BRL	17.363	17/12/16	29/01/18	Mensal	Adidas/Globo	-	-	16.980
Banco BMG	0,8%	BRL	15.000	15/02/17	05/12/18	Mensal	Contrato Globo	-	-	20.355
Banco Lecca	CDI + 1,07%	BRL	4.000	06/04/18	06/10/18	Mensal	-	-	-	5.109
Intermedium	1,90%	BRL	7.500	26/12/16	15/05/18	Mensal	Receita de patrocínio	-	-	2.473
								52.615	25.009	44.917
							Circulante	23.574	25.009	44.917
							Não circulante	29.041	-	-

Os empréstimos são amparados pelo fluxo financeiro dos direitos creditórios dos contratos de patrocínio e transmissão de televisão. Não há quaisquer cláusulas restritivas previstas nos contratos de empréstimos.

O saldo de empréstimos classificados no passivo não circulante tem cronograma de vencimento entre 2021 e 2022.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Impostos e contribuições sociais

	31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
Parcelamentos lei no 13155 (i)		(reapresentado)	(reapresentado)
IRRF	161.676	160.917	158.361
INSS	62.383	62.552	65.351
FGTS	6.600	6.660	6.227
	230.659	230.129	229.939
Encargos sobre salário	39.086	7.960	6.357
IR pagamento exterior	8.137	-	-
Outros impostos a recolher	8.828	6.151	11.122
	286.710	244.240	247.418
Circulante	69.117	13.779	11.172
Não circulante	217.593	230.461	236.246

(i) Parcelamento de acordo com a Lei no 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB no 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em um impacto positivo de aproximadamente R\$ 91.000, registrado no exercício de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela
- 25% da 25ª a 48ª parcela
- 10% da 49ª a 60ª parcela

Em 31 de dezembro de 2019, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

no	Valor
2021	13.808
2022	13.808
2023	13.808
2024	13.808
2025 a 2035	162.361

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Impostos e contribuições sociais--Continuação

A confirmação dos efeitos do Parcelamento “PROFUT” depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei n. 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	31/12/2019			31/12/2018			01/01/2018		
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
						(reapresentado)			(reapresentado)
Parcelamento Lei no 13155 (i)									
IRRF	103.288	58.388	161.676	101.982	58.935	160.917	99.320	59.041	158.361
INSS	-	62.383	62.383	-	62.552	62.552	-	65.351	65.351
FGTS	6.600	-	6.600	6.660	-	6.660	6.227	-	6.227
	109.888	120.771	230.659	108.642	121.487	230.129	105.547	124.392	229.939

14. Obrigações trabalhistas e sociais

	31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
		(reapresentado)	(reapresentado)
Salários a pagar	8.399	3.419	4.148
Provisão de férias	4.169	7.968	7.258
Rescisões a pagar	3.043	842	507
Acordos trabalhistas	7.770	-	-
Outros	3.502	2.086	1.927
	26.883	14.315	13.840

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

15.1. Composição do saldo

	Depósitos Judiciais			Provisão para Contingências		
	31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018	31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
	(reapresentado)	(reapresentado)	(reapresentado)	(reapresentado)	(reapresentado)	(reapresentado)
Trabalhistas (i)	4.094	2.734	1.747	66.904	28.527	28.766
Cíveis	18.230	14.527	13.150	19.547	14.134	15.162
Tributários	13.163	14.420	14.420	-	-	-
	35.487	31.681	29.317	86.451	42.661	43.928

- (i) Entre as provisões de contingências de natureza trabalhista, destacam-se as causas relacionadas ao incêndio que ocorreu no Centro de Treinamento do Flamengo no dia 8 de fevereiro de 2019. O Flamengo ofereceu aos familiares um valor superior ao que a justiça brasileira costuma determinar em casos como este e 19,5 famílias, dos 26 atingidos pela tragédia, já entraram em acordo, no que diz respeito a indenizações. Com as demais famílias, o Clube vem mantendo contatos no intuito de chegar ao melhor desfecho possível para as partes.

15.2. Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Total Depósitos judiciais	Total provisão para contingências
Saldo em 31 de dezembro de 2017 (reapresentado)	29.317	43.928
Adições	5.711	5.362
Atualização	443	4
Baixas	(3.790)	(6.633)
Saldo em 31 de dezembro de 2018 (reapresentado)	31.681	42.661
Adições	6.822	64.040
Atualização	3.706	-
Baixas (i)	(6.722)	(20.250)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	35.487	86.451

- (i) As baixas dos depósitos judiciais referem-se a causas tributárias e trabalhistas que foram encerradas e os valores resgatados.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

15.3. Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Fiscais e previdenciárias (a)	1.291	110.566
Trabalhistas (b)	17.932	8.792
Cíveis (c)	295.314	196.703
	<u>314.537</u>	<u>316.061</u>

- (a) O Clube fez um acordo no montante de R\$ 8.157, para quitação da Execução Fiscal n. 0180333-27.2009.8.19.0001, classificada anteriormente como de perda possível pelos assessores jurídicos externos, cujo objeto era a cobrança de débitos tributários relativos a Imposto sobre Serviços (ISS).
- (b) Processos relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.
- (c) As principais discussões referem-se aos seguintes processos:
- (i) Em 14 de fevereiro de 2014, o Clube foi notificado da aplicação de multa, no valor histórico de R\$ 38.367 (em torno de R\$ 163.277, atualizados monetariamente e com multa, mas que somente R\$ 44.085 tem probabilidade de perda possível e R\$ 119.192 probabilidade de perda remota), oriunda da alegada ausência de registro, perante instituições devidamente cadastradas, das operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogadores, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998. O Clube ofereceu como garantia, nesta ação judicial, um imóvel, bem como os contratos com os antigos patrocinadores Viton 44 e Peugeot Citroen, que depositaram em juízo o montante de R\$ 6.940, em complemento ao valor do imóvel.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

15.3. Perdas possíveis--Continuação

(c) As principais discussões referem-se aos seguintes processos:--Continuação

- (ii) Trata-se de Ações Populares com o intuito de serem declarados nulos os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube de Regatas do Flamengo, no valor original de R\$ 50.000, sendo R\$ 25.000 cada (em torno de R\$67.998 atualizados em 31 de dezembro de 2019), distribuídos sob os números 5023905-83.2013.4.04.7100 e 0010906-78.2014.4.01.3400. O primeiro processo foi julgando improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora. O segundo processo foi extinto em 17/11/2017, sem resolução do mérito, uma vez que o autor não indicou as supostas irregularidades do contrato. Aguarda-se o julgamento do recurso da parte autora. Em razão da possibilidade de reforma das decisões, bem como da ausência de precedentes para se delinear uma posição majoritária, atribuiu-se o prognóstico de "possível" às respectivas ações.
- (iii) Ação civil, pública ajuizada pela Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro em face da FERJ, em fevereiro de 2015, questionando o art. 133 do Regulamento Geral de Competições da FERJ que instituía a denominada "lei da mordaza" se manifestassem de forma contrária a qualquer ato da federação ou ao próprio campeonato sob pena de multa. O Juízo do Juizado Especial do Torcedor e dos Grandes Eventos determinou a inclusão do MPERJ, no entanto, até o presente momento não houve movimentação nem as citações dos réus nem qualquer manifestação da contestação apresentada pelo Flamengo em 2017. O montante envolvido é de R\$ 76.054, atualizado em 31 de dezembro de 2019.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

16. Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

		<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>01/01/2018</u>
			(reapresentado)	(reapresentado)
Televisonamento	(i)	78.907	71.737	108.176
Licenciamentos de marcas e patrocínio		25.257	24.594	25.364
Projetos Incentivados	(ii)	14.233	3.970	7.250
Venda de atletas	(iii)	282	20.846	-
Adiantamento Maracanã	(iv)	1.384	-	-
Outros adiantamentos		2.615	4.447	1.510
		122.678	125.594	142.300
Circulante		58.060	52.919	55.833
Não circulante		64.618	72.675	86.467

- (i) Em 2016, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisonamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro, para as temporadas de 2019 a 2024, tendo direito irrestrito ao montante de R\$ 120.000, em valores nominais, correspondentes a bônus de assinatura pela cessão de exclusividade a empresa de mídia. Deste total, o Clube recebeu, até 31 de dezembro de 2019, o montante antecipado de R\$ 104.079 (em 2016 e 2019) e tem a receber R\$ 22.719, que será liquidado em 2020. Os valores são corrigidos pela média do IGP-M e IPCA de 2016 até as efetivas datas de liquidação, conforme contrato. A amortização no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foi de R\$ 21.133.
- (ii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (por ex: IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte – pessoas físicas ou jurídicas. Via de regra, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos a prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iii) Em outubro de 2018 o Clube recebeu a primeira parcela, referente a venda do atleta Lucas Paquetá, no montante de EUR 5.000 (equivalentes a R\$ 20.846, na data da transação) a título de adiantamento. Em 03 de janeiro de 2019 esse montante foi apropriado na receita devido a transferência do jogador para o Clube AC Milan SPA.
- (iv) Em abril de 2019 o Clube assinou junto ao Governo do Estado do Rio de Janeiro, o termo de permissão de uso do estádio Maracanã, tendo como interveniente anuente o Fluminense Football Club. O saldo de adiantamento Maracanã refere-se a recebimento antecipado da venda de camarotes que serão utilizados em 2020.

17. Compromissos

Em 31 de dezembro de 2019, o Clube de Regatas do Flamengo não possui contratos relevantes de longo prazo, além do arrendamento operacional do complexo do Maracanã, junto ao Estado, pelo prazo de 180 dias, cujos compromissos se limitam a um valor remanescente de R\$ 920 a ser pago no exercício de 2020.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica "Ajuste de avaliação patrimonial", o Clube reconheceu, em exercícios anteriores, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado, nos exercícios de 2019 e 2018, pela depreciação e/ou baixa dos ativos que lhe deram origem.

Na rubrica "Déficit acumulado" estão refletidos os déficits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

19. Receita operacional líquida

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
		(reapresentado)
Receita operacional bruta		
Futebol	899.750	490.445
Clube social e esportes amadores	50.681	52.337
	950.431	542.782
Impostos e contribuições	(21.111)	(16.493)
Direito de arena	(15.279)	(9.508)
Deduções da receita	(36.390)	(26.001)
Receita líquida	914.041	516.781
	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
		(reapresentado)
Futebol		
Mídia e publicidade convencional	287.612	218.327
Direitos de transmissão fixos	59.764	100.809
Participação, exposição e performance	148.985	34.792
Patrocínio e publicidade	78.863	82.726
Mídias digitais e licenciamento	135.107	110.479
Mídias digitais e serviços "on demand"	120.712	94.059
Licenciamento e Royalties	14.395	16.420
Operações de jogos	175.421	92.777
Bilheteria	109.049	44.700
Estádio	4.707	-
Sócio Torcedor	61.665	48.077
Transferência de atletas	299.772	65.661
Venda de Direitos Federativos	294.597	63.150
Empréstimos/Mecanismo de Solidariedade	5.175	2.511
Outros	1.838	3.201
	899.750	490.445

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita operacional líquida--Continuação

	31/12/2019	31/12/2018 (reapresentado)
Clube social e esportes amadores		
Mídia e publicidade convencional	14.469	17.466
Direitos de transmissão fixos	692	563
Patrocínio e publicidade	13.777	16.903
Mídias digitais e licenciamento	11.472	11.252
Licenciamento e Royalties	11.472	11.252
Operações de jogos	435	347
Bilheteria e estádio	435	347
Outros	24.305	23.272
Quadro social	17.616	14.979
Escolas esportivas	4.967	4.848
Outras	1.722	3.445
	50.681	52.337

O Clube obteve R\$ 109.049 em rendas de jogos no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 (R\$ 44.700 em 31 de dezembro de 2018), conforme detalhado a seguir:

	31/12/2019				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	24.684	(12.718)	11.966	48%	6
Campeonato Carioca	16.166	(16.267)	(101)	-1%	17
Campeonato Brasileiro	54.782	(28.121)	26.661	49%	20
Copa do Brasil	7.677	(3.442)	4.235	55%	2
Outras rendas	5.740	-	5.740	100%	-
	109.049	(60.548)	48.501	44%	45
	31/12/2018				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	6.054	(4.494)	1.560	26%	4
Campeonato Carioca	4.662	(6.346)	(1.684)	-36%	15
Campeonato Brasileiro	25.348	(21.964)	3.384	13%	19
Copa do Brasil	6.180	(4.442)	1.738	28%	3
Amistosos	232	(210)	22	9%	1
Outras rendas	2.224	(865)	1.359	61%	-
	44.700	(38.321)	6.379	14%	42

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita operacional líquida--Continuação

- (i) Em abril de 2019 foi assinado com o Governo do Estado do Rio de Janeiro termo de permissão onerosa de uso do Complexo Maracanã, o qual foi renovado em outubro de 2019, compreendendo o Estádio Jornalista Mário Filho – Maracanã e o Ginásio Gilberto Cardoso – Maracanãzinho, pelo prazo de 180 dias. Com efeito, o Clube de Regatas do Flamengo, tendo o Fluminense Football Club como interveniente anuente, assumiu as atividades operacionais para promoção de eventos desportivos e de entretenimento no local, sendo responsável pela manutenção do Complexo, e tendo direito ainda de explorar economicamente o "Museu dos Esportes Mané Garrincha". Nesse contexto cabe ao Clube de Regatas do Flamengo, portanto, dentre outras atribuições, gerir a exploração do espaço publicitário, as atividades de exploração turística e a contratação de fornecedores, planejar e executar obras e serviços de manutenção, inclusive em relação ao gramado do campo de futebol, e prestar contas ao permitente a respeito da conservação do imóvel.
- (ii) As principais vendas de 2019 e 2018 foram:

Ano	Atleta	Clube	Valor EUR/USD	Valor R\$
2018	Frederico Mancuello	Cruzeiro Esporte Clube	USD 1.800	5.671
2018	Felipe Vizeu	Udinese Calcio S.P.A	USD 6.500	20.839
2018	Everton Cardoso	São Paulo Futebol Clube	-	15.000
2018	Jonas Gomes de Souza	Al Ittihad Football Club	USD 3.000	11.561
2018	Outros			10.079
				63.150
2019	Lucas Paquetá	AC Milan SPA	EUR 35.000	150.000
2019	Fernando Uribe	Santos Futebol Clube	-	5.500
2019	Jean Lucas	Olympique Lyonnais SASU	EUR 8.000	34.869
2019	Leo Duarte	AC Milan SPA	EUR 10.000	41.893
2019	Miguel Trauco	SASP AS Saint-Etienne	EUR 540	2.381
2019	Gustavo Cuellar	Al Hilal Al Saudi Club	EUR 8.000	36.870
2019	Outros			23.084
				294.597

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custo das atividades sociais e esportivas

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
		(reapresentado)
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(278.171)	(162.954)
Direito de imagem	(47.583)	(38.660)
Gastos com negociações de atletas	(39.904)	(14.436)
Gastos com jogos e competições	(87.039)	(52.503)
Água e esgoto	(4.803)	(2.480)
Luz, telefone e gás	(6.154)	(3.997)
Materiais	(6.840)	(5.589)
Fretes e transportes	(2.338)	(416)
Amortizações e baixas de direitos sobre jogadores	(105.990)	(57.286)
Repasse de direitos econômicos	(69.122)	(16.486)
Depreciação de imobilizado/ amortização de outros ativos	(4.333)	(16.357)
Assessorias e consultorias	(3.692)	(474)
Manutenção	(7.127)	(5.049)
Serviços profissionais	(10.735)	(12.306)
Outros	(3.284)	(947)
	<u>(677.115)</u>	<u>(389.940)</u>

21. Despesas administrativas

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
		(reapresentado)
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(32.668)	(27.707)
Acordos diversos	(35.205)	(3.232)
Assessorias, consultorias e participações	(9.562)	(10.494)
Honorários de advogados	(3.199)	(164)
Provisão para contingências	(32.067)	852
Serviços de terceiros	(3.062)	(2.741)
Outros gastos	(4.268)	(3.205)
	<u>(120.031)</u>	<u>(46.691)</u>

(i) Acordos trabalhistas e acordo no montante de R\$ 8.157, para quitação da execução Fiscal de cobrança de débitos tributários relativos a Imposto sobre Serviços (ISS), conforme detalhado na Nota 16.

22. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
		(reapresentado)
Depreciação/amortização de outros ativos	(253)	(1.295)
Atividades sociais e esportivas	(5.284)	(8.101)
Outros gastos e recebimentos	(6.370)	(3.821)
	<u>(11.907)</u>	<u>(13.217)</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
		(reapresentado)
Despesas financeiras		
Juros e encargos sobre empréstimos	(10.292)	(6.073)
Correção monetária	(13.623)	(16.368)
Variação cambial	(20.107)	(7.621)
Outros	(9.060)	(5.382)
Total despesas financeiras	(53.082)	(35.444)
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	176	26
Atualização monetária	3.928	479
Receita de juros	363	8.141
Rendimento sobre aplicações financeiras	373	913
Variação cambial	15.758	16.718
Total receitas financeiras	20.598	26.277
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(32.484)	(9.167)

24. Transações com partes relacionadas

(i) Remuneração do pessoal-chave da Administração e da governança

O pessoal-chave da Administração e da governança inclui os diretores. A remuneração paga e a pagar está demonstrada a seguir:

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Salários e encargos sociais	9.289	5.813
	9.289	5.813

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

	31/12/2019				Total
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube Social	Outros	
Receita operacional líquida	852.851	20.063	17.117	24.010	914.041
Custo das atividades sociais e esportivas	(617.921)	(40.043)	(15.891)	(3.260)	(677.115)
Resultado bruto	234.930	(19.980)	1.226	20.750	236.926
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(24.643)	(765)	(2.799)	(53.496)	(81.703)
Despesas das atividades sociais e esportivas	(14)	(53)	(428)	(4.789)	(5.284)
Outras despesas/receitas (i)	(397)	(72)	(2.516)	(51.549)	(54.534)
	(25.054)	(890)	(5.743)	(109.834)	(141.521)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	209.876	(20.870)	(4.517)	(89.084)	95.405

- (i) O saldo de outras despesas/receitas no grupo outros é composto pela provisão de contingências no montante de R\$ 42.730

	31/12/2018				Total (reapresentado)
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube Social	Outros	
Receita operacional líquida	463.412	22.734	14.787	15.848	516.781
Custo das atividades sociais e esportivas	(338.805)	(31.081)	(16.350)	(3.704)	(389.940)
Resultado bruto	124.607	(8.347)	(1.563)	12.144	126.841
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(9.669)	(1.413)	(1.397)	(32.159)	(44.638)
Despesas das atividades sociais e esportivas	(3.139)	(17)	-	(4.945)	(8.101)
Outras despesas/receitas	(6.368)	(14)	(796)	(922)	(8.100)
	(19.176)	(1.444)	(2.193)	(38.026)	(60.839)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	105.431	(9.791)	(3.756)	(25.882)	66.002

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

26.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2018, 2017 e 2016:

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2019	2018	2017
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	87.649	8.016	11.935
Contas a receber	Custo amortizado	-	38.215	25.056	19.815
Contas a receber da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	49.527	24.397	73.123
Despesas antecipadas	Custo amortizado	-	16.383	10.530	6.925
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	35.487	31.681	29.317
			227.261	99.680	141.115

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2019	2018	2017
Fornecedores e outras obrigações	Custo amortizado	-	21.752	9.859	5.751
Contas a pagar da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	152.765	65.324	40.113
Empréstimos	Custo amortizado	-	52.615	25.009	44.917
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	26.883	14.315	13.840
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	122.678	125.594	142.300
Credores diversos	Custo amortizado	-	841	578	13.110
			377.534	240.679	260.031

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

26.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

26.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado. Utilizando sempre que possível, o Hedge natural, proveniente do contas a pagar e do contas a receber.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

26.2. Gestão de riscos--Continuação

a) Risco de mercado e taxas de juros--Continuação

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do Fair play financeiro recentemente adotado pela CBF.

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

26.2. Gestão de riscos--Continuação

d) Moeda estrangeira

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 8% do total do passivo em 31 de dezembro de 2019 (1% em 31 de dezembro de 2018). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

27. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio contratado é de R\$ 11 para 563 atletas, com indenização de 12x o salário, limitado a R\$ 7.800 por atleta.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$ 108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - R\$ 50.538, com limite máximo de indenização de R\$ 100.000 e vigência até 07 de agosto de 2020.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$ 30.000 e vigência até 25 de agosto de 2020

28. Eventos subsequentes

O Clube de Regatas do Flamengo, em 2020, foi campeão das competições SuperCopa do Brasil, Recopa Sulamericana e Taça Guanabara, cujas premiações foram de R\$ 5.000, USD 1.250 (aproximadamente R\$ 5.450) e R\$ 500, respectivamente.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

29. Eventos subsequentes--Continuação

Ocorreram também movimentações de atletas no início de 2020, sendo as principais destacadas abaixo:

Direitos profissionais adquiridos

Atleta	Clube/Empresa	Vigência		Valor contrato		TX. BACEN
		Início	Fim	Dólar/Euros	Reais	
Michael Richard Delgado de Oliveira	Goias Esporte Clube	18/01/2020	31/12/2024	7.500	33.966	4,5288
Gabriel Barbosa Almeida	F.C Internazionale Milano S.P.A	27/01/2020	31/12/2024	16.500	76.690	4,6479
Leonardo Pereira	Club Athletico Paranaense / Triste	30/01/2020	31/12/2024	5.000	30.139	6,0279
Rene Rodrigues Martins	Sport Club do Recife / MP Eventos	07/02/2017	31/12/2020	N/A	5.626	
Thiago Fernandes Rodrigues	Clube Náutico Capibaribe	21/01/2020	31/12/2024	1.050	4.913	4,6796
				<u>30.050</u>	<u>151.334</u>	

Direitos profissionais alienados

Atleta	Tipo	Clube / Empresa	Valor contrato Dólar / Euros
Matheus Gonçalves Savio	Direito Econômico	Hitachi Kashiwa Reysol	USD 1.000
Reinier Jesus Carvalho	Direito Econômico	Real Madrid Club de Futebol	EUR 30.000

Novo Coronavirus (Covid-19)

Em relação a pandemia do COVID 19 que se alastrou pelo mundo e começou a impactar a região em meados de março, a Administração do CRF fez um teste de stress usando as informações disponíveis e projetando um cenário de interrupção de jogos por até 3 meses. A conclusão é de que os impactos financeiros são absorvíveis e não representam risco de continuidade nas operações. Acredita-se que a situação é transitória e que as receitas do clube, com exceção de bilheteria não sofrerão alterações significativas neste período, podendo ser compensados ainda ao longo do ano.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2019

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

Luiz Rodolfo Landim Machado

Presidente

Rodrigo Tostes Solon de Pontes

Vice-Presidente de Finanças

Camila Herédia Tosi Pimenta

Contadora (CRC/RJ nº 111900/O-2)

Parecer do Conselho Fiscal – Demonstrações Financeiras 2019

O Conselho Fiscal do Clube de Regatas do Flamengo, no uso das atribuições definidas pelo artigo 115 do Estatuto, em deliberação realizada nesta data, com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício e havendo procedido à análise das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2019, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, bem como o Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S, ciente das observações registradas nesse Relatório, é de opinião que as referidas Demonstrações Financeiras representam adequadamente a situação patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2019 e, por conseguinte, estão em condições de serem submetidas para aprovação do Conselho Deliberativo.

Este é o Parecer.

Rio de Janeiro, 26 de março de 2020.

Sebastião Pedrazzi
Presidente

José Pires da Costa Filho
Vice-Presidente

Edgard Augusto Duarte de Moraes
Secretário/Relator

Henrique de Azevedo Ávila
Conselheiro Efetivo

Francisco Carlos dos Santos Gularte
Conselheiro Efetivo

Arian Bechara Ferreira
Conselheiro Efetivo

Sergio Barbosa Bessa Lopes
Conselheiro Efetivo