

RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA
ECONÔMICO-FINANCEIRO DAS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
REFERENTES AO SEGUNDO
TRIMESTRE DE **2026**



1. Relatório de Transparência
2. Demonstrações Financeiras





Relatório de Transparência



2º Trimestre 2026

A transparência na gestão administrativa e financeira é um valor central do Clube de Regatas do Flamengo, que busca comunicar-se de forma clara e objetiva com a sociedade — em especial no que diz respeito às suas demonstrações financeiras.

Por isso, além das Demonstrações Financeiras do segundo trimestre de 2026 (2T/2026), elaboramos este relatório que procura explicar, em linguagem acessível, o desempenho econômico-financeiro do Clube — de onde vêm os números, o que eles significam e quais são suas consequências. Nesse relatório e nas demonstrações financeiras anexas, além das informações consolidadas, é possível entender e verificar a precisão de diversas informações importantes, como a composição da receita, os passivos de compra de jogadores e a composição real das receitas e despesas financeiras, dentre outras.

Ao final, compartilhamos também a nossa visão sobre as perspectivas para o ano fiscal de 2026 – o forecast do ano fiscal.

O documento se dirige diretamente aos associados, torcedores e à sociedade em geral, com o objetivo de mantê-los bem-informados sobre as finanças e a gestão do Flamengo e de estimular um engajamento cada vez maior com o Clube.

Os destaques destes primeiros seis meses de 2026 são os seguintes:

RECEITA TOTAL de R\$ 839 milhões no semestre, alta de 9,5% em relação ao primeiro semestre de 2025, apesar de a base de comparação incluir receitas extraordinárias não recorrentes do Mundial de Clubes.

Aumento de 32% na RECEITA RECORRENTE entre o primeiro semestre de 2025 e o mesmo período em 2026, demonstrando a forte aceleração do crescimento de receitas estáveis e de longo prazo, pilar da manutenção da competitividade

EBITDA recorrente de R\$ 156,9 milhões no acumulado do ano, com margem de 22,8%, um resultado significativo.

R\$ 495 milhões INVESTIDOS em direitos federativos apenas no primeiro semestre — um valor sem precedentes na história do Clube nesse período do ano, impulsionado pela contratação de Lucas Paquetá.

A seguir, detalhamos os pontos mais relevantes das demonstrações financeiras do 2T/2026:

GESTÃO DE CAIXA, LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

O detalhamento da posição de caixa do Clube encontra-se na nota 3 ("Caixa e equivalentes de caixa") das Demonstrações Financeiras.

Manter um caixa saudável segue sendo a diretriz central da administração: é ele que garante a capacidade de honrar os pagamentos de curto e médio prazo: salários, impostos, fornecedores, aquisições de atletas e a logística dos jogos. Isso exige disponibilidade em conta corrente ou em ativos de liquidez imediata, como aplicações financeiras facilmente conversíveis em dinheiro.

Ao longo do primeiro semestre de 2026, parte da posição de caixa acumulada em 2025 foi direcionada, de forma planejada, para viabilizar o investimento extraordinário no elenco — sem a contratação de endividamento financeiro adicional e preservando a capacidade do Clube de cumprir seus compromissos.

Encerramos junho com R\$ 127,8 milhões de caixa livre consolidado (excluído o caixa de uso restrito aos projetos incentivados), entre conta corrente e aplicações de renda fixa — R\$ 57,3 milhões acima da posição de 31 de março, evidenciando a recuperação ao longo do segundo trimestre.

Desse total, R\$ 89,8 milhões estão sob gestão direta do Flamengo; o restante é administrado pela Fla-Flu Serviços S.A., operadora da Concessão do Maracanã.

Frente a 31 de dezembro de 2025, a posição recuou em R\$ 63,9 milhões — movimento explicado, essencialmente, pelo pagamento de parcela dos direitos econômicos do atleta Lucas Paquetá e atenuado pela geração recorrente de resultados positivos no período. O caixa permanece em um patamar seguro para a continuidade da operação. Além da posição de caixa, o Clube monitora o Endividamento Operacional Líquido (EOL), que reúne as

obrigações do balanço com fornecedores, outros clubes, funcionários e governo, deduzidas do caixa e dos valores a receber de clientes e de outros clubes.

Em 30/06/26, o EOL somava R\$ 280,2 milhões — uma queda de R\$ 207,9 milhões em relação ao pico de 31/03/26, refletindo os recebimentos do trimestre e a quitação de parte das obrigações assumidas na primeira janela de transferências do ano. Como as aquisições foram, em sua maioria, parceladas conforme as práticas de mercado, uma parte dessas obrigações será liquidada nos próximos exercícios, acompanhando o crescimento consistente das receitas recorrentes do Clube.

COMPRA E VENDA DE ATLETAS

Tratamos agora da compra e venda de atletas, atividade essencial para a construção e a renovação de um elenco competitivo.

Duas dimensões importam nessa análise: o estoque — o que o Clube ainda tem a pagar e a receber nos próximos anos (a dívida líquida com atletas) — e o fluxo — o quanto foi vendido e investido até aqui no ano.

A dívida líquida com atletas encerrou o 2T/26 em R\$ 304,0 milhões, ante R\$ 393,9 milhões no 1T/26 — reflexo dos pagamentos efetuados e das vendas concretizadas no período. Em proporção à receita total dos últimos 12 meses, o indicador ficou em 14,1%, um patamar saudável e em linha com o observado no 2T/25.

A movimentação de atletas gerou receita bruta de R\$ 106,9 milhões no primeiro semestre — praticamente o dobro dos R\$ 54,5 milhões do 1S/25. No trimestre, o destaque foi a transferência de Ryan Dantas ao FC Shakhtar Donetsk, por R\$ 56,2 milhões, somando-se às vendas de Juninho (Pumas, R\$ 25,6 milhões), Victor Hugo (Atlético-MG, R\$ 10,7 milhões) e Iago Teodoro (MLS, R\$ 6,2 milhões) ocorridas no primeiro trimestre — tudo detalhado na nota 19

das Demonstrações Financeiras. Cabe recordar que 2025 estabeleceu um recorde de receita com a venda de atletas (R\$ 503,8 milhões no total), impulsionada pelas saídas de Gerson, Wesley, Alcaraz e outros.

Do lado das aquisições — contabilizadas como investimento —, foram adicionados R\$ 495,2 milhões em direitos federativos ao ativo intangível no semestre, o maior volume da história do Clube nesse período. O principal movimento foi a contratação de Lucas Paquetá junto ao West Ham, por R\$ 315,7 milhões (incluídos os custos de intermediação); vieram ainda Vitor Matos, do Internacional (R\$ 81,9 milhões), e Andrew Ventura, do Gil Vicente (R\$ 34,7 milhões).

Esse montante reúne direitos econômicos, luvas e comissões de intermediação relativos à aquisição e à renovação de atletas do elenco profissional, conforme abertura apresentada na nota 7 das Demonstrações Financeiras.

Vale o registro: os valores de compra e venda divulgados pela imprensa frequentemente desconsideram os custos incidentes sobre essas operações. Uma contratação no exterior, por exemplo, acarreta impostos superiores a 20%, que se somam aos custos de transação; e tanto compras quanto vendas costumam envolver comissões de intermediação — que se somam aos custos nas aquisições e reduzem o valor líquido das operações.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

O primeiro semestre de 2026 fechou com déficit de R\$ 33,8 milhões — já incorporando, isoladamente, um superávit de R\$ 30,1 milhões no segundo trimestre. Pesou sobre o resultado, sobretudo, a amortização contábil de R\$ 192,4 milhões dos direitos econômicos no período, que inclui os atletas contratados na janela de janeiro: um efeito sem impacto no caixa, contrapartida natural do maior investimento em elenco já realizado pelo Clube. Desconsiderados os efeitos de compra e venda de atletas — e os

resultados extraordinários do Mundial de Clubes em 2025 —, o desempenho recorrente do período é o mais forte dos últimos cinco anos.

A receita total bruta do semestre alcançou R\$ 839 milhões, um avanço de 9,5% em relação ao IS/25. Já a receita recorrente bruta — que exclui as vendas de atletas — somou R\$ 732,4 milhões, alta de 2,9% sobre uma base que contava com R\$ 155,8 milhões em receitas de participação no Mundial de Clubes de 2025. Sem esse efeito extraordinário, a receita recorrente teria crescido cerca de 32%, fruto da maturação das principais frentes comerciais do Clube.

Com isso, o Ebitda Recorrente — indicador da capacidade de geração de recursos antes da venda de atletas — totalizou R\$ 156,9 milhões no semestre, com margem de 22,8%.

PERSPECTIVAS E DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO PARA 2026

Para o restante de 2026, permanecemos confiantes na continuidade do crescimento da receita e no fortalecimento da geração recorrente de resultados. As principais frentes comerciais seguem amadurecendo e os contratos já assinados dão a sustentação necessária para atravessar o ciclo com tranquilidade. Vale sempre lembrar que o primeiro semestre normalmente apresenta um resultado inferior ao apurado no segundo semestre, fator que será ainda maior em 2026 devido à paralisação dos campeonatos em junho por conta da Copa do Mundo de Seleções. Sem essa paralisação, os resultados de receita, EBITDA e superávit seriam ainda mais favoráveis.

Mesmo sem as receitas extraordinárias que marcaram o ano passado, a evolução da base comercial recorrente vem mais do que compensando essa diferença e sustentando uma trajetória operacional sólida em 2026. Após o fim do semestre, novos contratos e parcerias já foram anunciados, o que demonstra que o crescimento das receitas recorrentes está longe de atingir o ápice.

O futebol brasileiro segue passando por uma rápida transformação competitiva, com novas estruturas de capital disputando espaço no setor. Contudo, a falta de regulação plena ainda abre espaço para a competição desleal, com a proliferação de recuperações judiciais sem a devida punição esportiva e a entrada de dinheiro sem controle de origem e de compliance em clubes e SAFs. Esse processo vem gerando forte estresse financeiro para a maioria dos clubes.

Apesar disso, o Flamengo avalia que se encontra em uma situação confortável, por conta de todo o processo de evolução em gestão, governança e profissionalismo que se iniciou há mais de uma década. A resposta do Clube se apoia em três eixos: aumentar a receita recorrente com disciplina, preservar a saúde financeira e estreitar o vínculo com sócios e torcedores por meio de plataformas de negócios inovadoras — uma combinação que consideramos um diferencial sustentável a longo prazo.

Essa posição permite equilibrar o investimento e a disciplina financeira ao longo do ciclo. Seguem inegociáveis o compromisso com as melhores práticas de governança, a prestação de contas periódica aos associados e aos torcedores e a aplicação integral dos resultados da operação para o fortalecimento do próprio Clube. Fechamos o segundo trimestre de 2026 confiantes nas bases construídas e conscientes dos desafios que temos pela frente. A nossa sólida posição financeira permite manter e acelerar o nosso plano de expansão de investimentos.

Avançamos também na definição das prioridades estratégicas — esportivas e sociais — e na alocação de recursos às atividades que sustentam o posicionamento do Clube no longo prazo, sempre fiéis à nossa identidade de clube associativo, sem fins lucrativos, cuja missão passa pela formação de atletas e cidadãos por meio do esporte e da convivência social-esportiva. Olhando para o futuro, já trabalhamos em diversas outras agendas estratégicas de novas receitas e de diversificação que, em paralelo, criam novas possibilidades de saltos significativos de crescimento nos próximos anos.

Finalmente, a Nação Rubro-Negra pode continuar contando com um Clube comprometido com a disciplina financeira, com investimentos responsáveis no elenco e com o avanço contínuo da agenda de transparência e de governança e fortemente comprometido com o modelo associativo profissional.

Demonstrações Financeiras

2º Trimestre 2026

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Clube de Regatas do Flamengo

30 de junho de 2026

Não auditadas

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Não auditadas

Balanço patrimonial	1
Demonstração do resultado	3
Demonstração do resultado abrangente	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	5
Demonstração dos fluxos de caixa	6
Notas explicativas às demonstrações financeiras	7

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	89.771	143.941	127.843	191.714
Caixa restrito	3	50.494	51.140	50.494	51.140
Contas a receber	4	288.749	348.380	343.268	344.409
Estoques		2.949	1.799	3.121	1.799
Despesas antecipadas		7.991	5.274	8.981	6.763
Instrumentos financeiros		-	3.086	-	3.086
Outros		11.168	5.346	21.568	6.064
Total do ativo circulante		451.122	558.966	555.275	604.975
Ativo não circulante mantido para venda	6	20.874	54.220	20.874	54.220
Não circulante					
Contas a receber	4	133.372	107.905	133.372	107.905
Depósitos judiciais	13	18.529	23.598	18.529	23.598
Investimento em participação societária	5	8.101	6.390	-	-
Imobilizado	8	450.421	440.614	451.967	441.424
Intangível	7	1.039.775	800.619	1.239.896	988.945
Outros		-	36	-	36
Total do ativo não circulante		1.650.198	1.379.162	1.843.764	1.561.908
Total do ativo		2.122.194	1.992.348	2.419.913	2.221.103

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores e outras obrigações	9	341.447	334.711	347.458	345.941
Impostos e contribuições sociais	10	28.272	73.832	48.196	85.429
Obrigações trabalhistas e sociais	11	60.832	62.092	63.803	63.986
Adiantamentos recebidos	12	225.137	121.697	311.846	142.752
Outorga a pagar de concessão de uso de bem público	7.1	-	-	6.683	8.480
Total do passivo circulante		655.688	592.332	777.986	646.588
Não circulante					
Fornecedores e outras obrigações	9	328.389	226.369	328.389	226.369
Impostos e contribuições sociais	10	147.282	147.301	147.282	147.301
Provisão para contingências	13	71.406	72.221	71.406	72.221
Outorga a pagar de concessão de uso de bem público	7.1	-	-	171.058	171.058
Total do passivo não circulante		547.077	445.891	718.135	616.949
Total do passivo		1.202.765	1.038.223	1.496.121	1.263.537
Patrimônio líquido	14				
Ajuste de avaliação patrimonial		110.756	145.127	110.756	145.127
Superávits acumulados		843.369	473.333	843.369	473.333
(Déficit) Superávit do Período		(34.696)	335.665	(34.696)	335.665
		919.429	954.125	919.429	954.125
Participação na investida do sócio não controlador		-	-	4.363	3.441
Total do patrimônio líquido		919.429	954.125	923.792	957.566
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.122.194	1.992.348	2.419.913	2.221.103

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita operacional líquida	15	626.071	630.100	686.816	682.784
Custo das atividades sociais e esportivas	16	(616.019)	(504.434)	(634.239)	(518.369)
Resultado bruto		10.052	125.666	52.577	164.415
Despesas administrativas	17	(50.448)	(47.397)	(69.180)	(57.173)
Despesas comerciais	18	(18.163)	(17.071)	(19.154)	(17.701)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	19	17.526	40.092	11.946	35.627
Resultado de equivalência patrimonial	5	1.711	7.002	-	-
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(39.322)	108.292	(23.811)	125.168
Despesas financeiras	20	(20.026)	(10.036)	(29.306)	(18.601)
Receitas financeiras	20	24.652	41.106	26.434	43.223
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(34.696)	139.362	(26.683)	149.790
Imposto de renda e contribuição social		-	-	(7.091)	(6.657)
(Déficit) Superávit do período		(34.696)	139.362	(33.774)	143.133
Atribuível a:					
Sócios controladores				(34.696)	139.362
Participação na investida do acionista não controlador				922	3.771

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
(Déficit) Superávit do período	(34.696)	139.362	(33.774)	143.133
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente	(34.696)	139.362	(33.774)	143.133
Atribuível a:				
Sócios controladores			(34.696)	139.362
Sócios não controladores			922	3.771

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Ajuste de avaliação patrimonial	Superávits acumulados	Total do patrimônio líquido antes do sócio não controlador	Participação sócio não controlador	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	174.336	444.124	618.460	1.293	619.753
Superávit do exercício		335.665	335.665	7.506	343.171
Realização do custo atribuído (Nota 14)	(29.209)	29.209	-		-
Dividendo declarado por controlada a não controladores	-		-	(5.358)	(5.358)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	145.127	808.998	954.125	3.441	957.566
Déficit do período		(34.696)	(34.696)	922	(33.774)
Realização do custo atribuído (Nota 14)	(34.371)	34.371	-		-
Saldos em 30 de junho de 2026	110.756	808.673	919.429	4.363	923.792

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
(Déficit) superávit do período	(34.696)	139.362	(33.774)	143.133
Ajustes para conciliar o superávit ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Amortização dos direitos sobre jogadores	192.442	120.150	192.442	120.150
Baixa dos custos com aquisição de direitos federativos	63.287	-	63.287	-
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	7.422	5.388	8.569	9.853
Amortização outorga concessão de uso bem público	-	-	4.434	-
Provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	185	93	185	93
Provisão para contingências	(815)	(4.345)	(815)	(4.345)
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	7.737	6.929	7.737	15.403
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	1.650	20.138	9.970	20.138
Equivalência patrimonial	(1.711)	(7.002)	-	-
Ajuste a valor de instrumentos financeiros	3.086	-	3.086	-
Resultado líquido na baixa de ativo imobilizado	503	-	503	-
Ganho na alienação de ativo não circulante mantido para venda	(7.352)	(2.959)	(7.352)	(2.959)
IRPJ e CSSL - Companhia investida	-	-	7.091	6.657
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber	45.019	(130.321)	(14.045)	(155.876)
Estoques	(1.150)	(417)	(1.322)	(417)
Despesas antecipadas	(2.717)	(3.861)	(2.218)	(4.531)
Depósitos judiciais	5.069	(2.051)	5.069	(2.051)
Outros ativos	(5.786)	6.185	(15.468)	4.350
Fornecedores	(8.476)	11.972	(7.856)	11.080
Impostos e contribuições sociais	(45.761)	(15.710)	(40.461)	(12.734)
Obrigações trabalhistas e sociais	(1.260)	40.057	(183)	40.814
Adiantamentos recebidos	103.440	55.550	169.094	89.997
Pagamento de juros	(3.373)	(2.643)	(3.373)	(2.643)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	316.743	236.515	344.600	276.112
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Caixa restrito	646	5.050	646	5.050
Investimento em participação societária	-	-	-	-
Pagamento pela compra de direitos de jogadores	(377.136)	(201.083)	(377.136)	(201.083)
Investimento em intangível	(816)	(1.103)	(816)	(1.103)
Investimento em concessão de bem público	-	-	(16.229)	-
Compras de imobilizado	(17.433)	(5.067)	(19.316)	(10.723)
Alienação de ativo não circulante mantido para venda	28.008	7.877	28.008	7.877
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(366.731)	(194.326)	(384.843)	(199.982)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Pagamento de outorga	-	-	(10.117)	(6.919)
Pagamento de dividendos	-	-	(5.265)	-
Pagamento de impostos	(4.182)	(4.093)	(8.246)	(13.253)
Caixa consumido nas atividades de financiamentos	(4.182)	(4.093)	(23.628)	(20.172)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa				
	(54.170)	38.096	(63.871)	55.958
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	143.941	70.557	191.714	91.841
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	89.771	108.653	127.843	147.799

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo ("Flamengo" ou "Clube"), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos constituída por prazo indeterminado, com o objetivo de promover atividades desportivas, culturais, cívicas e recreativas. O Clube é reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967, e possui personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas.

Em 30 de junho de 2026, o Clube apresenta um capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$222.711 (R\$41.613 negativo em 31 de dezembro de 2025). A Administração entende que o nível de capital circulante líquido negativo não representa um risco para a continuidade operacional do Clube, considerando sua capacidade de geração operacional de caixa, que atingiu R\$344.600 em 30 de junho de 2026.

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2026 ocorrerão conforme abaixo:

Competição	Período de participação do Clube
Supercopa do Brasil	01/02/2026
Campeonato Carioca	de 11/01/2026 a 08/03/2026
Campeonato Brasileiro	de 28/01/2026 a 02/12/2026
Recopa Sul-Americana	19/02/2026 e 26/02/2026
Libertadores da América	de 08/04/2026 a 28/11/2026
Copa do Brasil	de 22/04/2026 a 06/12/2026

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece duas janelas, sendo uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e outra janela mais curta (máximo de um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

As janelas de transferência regulam apenas movimentações internacionais de atletas. Para que uma transferência ocorra, basta que a janela da confederação destinatária esteja aberta — a janela da confederação de origem não precisa estar vigente.

No Brasil, a janela de pré-temporada em 2026 ocorreu entre 5 de janeiro e 3 de março. Em relação a 2025, houve uma novidade relevante: a CBF criou uma janela complementar válida entre 4 e 27 de março, calibrada para o intervalo entre o encerramento dos campeonatos estaduais e o início das competições nacionais e regionais. Essa janela adicional, porém, não é irrestrita: somente podem ser inscritos atletas que tenham disputado campeonato estadual na temporada corrente ou rescindido contrato ainda dentro da janela principal. Vale notar que, diferentemente de 2025, não houve janela especial de abrangência geral: aquela havia sido criada no contexto do Mundial de Clubes da FIFA e era acessível a todos os clubes brasileiros, ao passo que a janela complementar de 2026 tem escopo significativamente mais restrito, tanto nos critérios de elegibilidade dos atletas quanto no universo de clubes que dela podem se beneficiar na prática.

A janela de meio de temporada ocorrerá entre 20 de julho e 11 de setembro. É importante ressaltar, contudo, que esse prazo sofreu uma antecipação parcial para movimentações nacionais: em razão da antecipação de jogos da 19ª rodada do Campeonato Brasileiro decorrente dos ajustes de calendário provocados pela Copa do Mundo de 2026, a CBF autorizou uma janela extraordinária entre 9 e 17 de julho, destinada exclusivamente à regularização de transferências domésticas por clubes das Séries A, B e C. Essa antecipação não altera a data de abertura da janela oficial/internacional, mantida em 20 de julho, mas permite que os clubes já inscrevam reforços vindos de outras equipes brasileiras antes desse marco, desde que os jogadores já atuem no futebol nacional. Contratações internacionais permanecem sujeitas exclusivamente ao calendário regular a partir de 20 de julho.

O calendário europeu opera em ciclo invertido em relação ao brasileiro: a janela de pré-temporada vai até o fim de agosto e a de meio de temporada ocorre em janeiro, defasagem estrutural decorrente do ciclo próprio das competições do continente.

Essa assimetria cria um padrão operacional relevante para clubes brasileiros: as janelas domésticas tendem a concentrar as aquisições de direitos sobre atletas, enquanto as janelas europeias concentram as vendas já que é nesse período que os clubes compradores têm capacidade de inscrever os atletas em seus respectivos campeonatos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros, consubstanciadas nas Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas Gerais (NBC TG) e suas Interpretações, editadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e convergentes com os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), com observância específica da ITG 2002 (R1) — Entidade sem Finalidade de Lucros e da ITG 2003 (R2) — Entidade Desportiva Profissional. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

Para fins de comparabilidade com a apresentação adotada no período corrente, determinados saldos da demonstração dos fluxos de caixa do período findo em 30 de junho de 2025 foram reclassificados: R\$51.794, referentes ao contas a receber por venda de jogador, passaram a integrar a linha de contas a receber, nas atividades operacionais; e R\$42.819, referentes ao contas a pagar na transferência de jogadores, passaram a integrar a linha de pagamento pela compra de direitos de jogadores, nas atividades de investimento. Essas reclassificações não alteram a variação de caixa e equivalentes de caixa daquele período.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os contratos de aquisição e alienação de direitos federativos de atletas, bem como outros ativos e passivos monetários de longo prazo, tipicamente não contemplam atualização monetária dos valores das parcelas futuras. Essa característica contratual implica que os valores nominais futuros não incorporam qualquer remuneração pelo decurso do tempo, tornando necessário o ajuste a valor presente para que os saldos contábeis reflitam adequadamente a essência econômica das transações. Dessa forma, os ativos e passivos monetários de longo prazo são registrados pelo seu valor presente.

Para os ativos e passivos monetários de curto prazo, o ajuste a valor presente é calculado e somente registrado quando considerado relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

O ajuste a valor presente é calculado com base nos fluxos de caixa contratuais e na taxa de juros explícita ou, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos, classificados e mensurados conforme a NBC TG 48 (CPC 48) — Instrumentos Financeiros. A norma prevê três categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensurados ao custo amortizado; (ii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Ativos financeiros - custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado; e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial, o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperada para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perda de crédito esperada, a Administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e das contrapartes, tendo estabelecido uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivas, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

A provisão para perdas de crédito esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente, representando a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Fornecedores e outras obrigações (incluindo a transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.5. Ativo não circulante mantido para venda

Ativos não circulantes mantidos para venda são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário do ativo não circulante mantido para venda. Após o reconhecimento inicial, são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Ativos não circulantes mantidos para venda são baixados quando vendidos (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando ativo deixa de ser permanentemente utilizado e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.6. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (*deemed cost* nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data, quando aplicável.

2.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos das amortizações realizadas linearmente de acordo com o prazo contratual. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

Contrato de concessão de bem público

Em 27 de setembro de 2024, a controlada Fla-Flu Serviços S.A. adquiriu a concessão para fins de exploração econômica de atividades de operação, gestão e manutenção do Complexo Maracanã, que compreende o Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

O direito de concessão se encontra registrado pelo custo diretamente relacionado com o Termo de Concessão de uso do Complexo Maracanã, sendo amortizado ao longo do prazo da concessão, determinado em 20 anos.

Referida concessão se encontra contabilizada pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance.

A amortização do valor relativo ao direito de concessão é reconhecida na demonstração do resultado de acordo com o prazo do respectivo contrato.

A infraestrutura associada ao contrato de concessão, dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da controlada em razão do contrato de concessão não lhe transferir o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse dos bens relacionados à infraestrutura para a prestação dos serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do Contrato de Concessão.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.8. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos e, nessa condição, beneficia-se de regime tributário diferenciado, detalhado a seguir.

IRPJ e CSLL: o Clube é isento do imposto de renda pessoa jurídica e da contribuição social sobre o lucro líquido incidentes sobre o resultado, nos termos dos artigos 167 a 174 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/2018) e do artigo 15 da Lei 9.532/97.

PIS: por não se enquadrar na sistemática da não cumulatividade, o Clube recolhe a contribuição ao PIS calculada sobre a folha de salários, à alíquota de 1%, conforme disposto no art. 13 da MP 2.158-35/2001.

COFINS: o Clube é isento da COFINS sobre as receitas decorrentes de suas atividades próprias, com fundamento nas Leis nº 9.718/1998 e nº 10.833/2003.

INSS patronal: por se tratar de associação desportiva que mantém equipe de futebol profissional, a contribuição previdenciária patronal incidente sobre a folha de pagamento é substituída pela contribuição de 5% sobre a receita bruta decorrente de espetáculos desportivos, de patrocínio, licenciamento de marcas e símbolos, publicidade, propaganda e transmissão de eventos, nos termos do art. 22, §§ 6º e 9º, da Lei nº 8.212/1991.

No que se refere à controlada Fla-Flu Serviços S.A., o imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de lucro presumido, com base nas alíquotas vigentes ao final de cada exercício. Os tributos correntes são reconhecidos como despesa ou receita na demonstração do resultado, exceto quando relacionados a itens contabilizados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, hipótese em que o reconhecimento ocorre nas respectivas rubricas.

2.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.9. Provisões--Continuação

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

2.10. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida com base na NBC TG 47 (CPC 47) — Receita de Contrato com Cliente, quando (ou à medida que) o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente, por valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca desses bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, considerando que normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Representa as alienações de direitos federativos registrados no ativo intangível do Clube, apresentadas na demonstração do resultado na rubrica 'Outras receitas (despesas) operacionais líquidas', em linha com a NBC TG 26 (R5) — Apresentação das Demonstrações Contábeis, que faculta a inclusão de rubricas adicionais quando relevantes para a compreensão do desempenho do período.

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto aos clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas com quadro social e Sócio Torcedor

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

Receitas de bônus de assinatura (luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

Receita de camarotes

As receitas de camarotes são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. pelo prazo de temporada dos jogos de janeiro a dezembro observando a competência de acordo com o período dos contratos celebrados com os respectivos clientes, que determina a vigência estipulada para utilização dos espaços.

Receita de locação

As receitas de aluguel do Complexo Maracanã são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. com base na utilização do espaço, levando em consideração as condições estipuladas nos contratos firmados.

Receitas de visitas ao estádio (Tour Maracanã)

A receitas de visitas ao Maracanã são geradas a partir da efetiva visitação por parte do público em geral, mediante a comercialização de ingressos de entrada.

2.11. Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para perdas de crédito esperadas

As provisões para perdas de crédito esperadas estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Vida útil dos itens do ativo imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos itens do ativo imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão para contingências, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeito a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 01/01/2025

Em conformidade com o item 2 da ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva, as regras de transição nela contidas foram integralmente implementadas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. A partir de 1º de janeiro de 2025, a ITG 2003 e sua alteração (R1) perderam efeito, e o Clube passou a adotar exclusivamente os Princípios de Contabilidade e as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC TG), suas Interpretações Técnicas e Comunicados Técnicos editados pelo Conselho Federal de Contabilidade, sem a aplicação de norma interpretativa específica para entidades desportivas.

A Administração avaliou os demais pronunciamentos técnicos emitidos pelo CPC e pelo CFC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 e concluiu que não há impactos materiais adicionais nas presentes demonstrações financeiras além dos já descritos acima.

2.13. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras do Clube e de sua controlada, conforme divulgado na Nota 5. O controle do Clube se deve ao fato de possuir o direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, o controle de uma investida ocorre se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início mediante a obtenção do controle em relação à controlada, e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de obtenção do controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.13. Base de consolidação--Continuação

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos ao sócio controlador e ao não controlador da controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras da controlada para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da controladora. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa relacionados com transações com a controlada são totalmente eliminados na consolidação.

Nas demonstrações financeiras individuais, o investimento do Clube em sua controlada é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações do Clube e de sua controlada Fla-Flu Serviços S.A., cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 5.

3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	3.563	9.790	3.563	9.790
Aplicações financeiras	86.208	134.151	124.280	181.924
	89.771	143.941	127.843	191.714
Caixa restrito	50.494	51.140	50.494	51.140
	140.265	195.081	178.337	242.854

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média entre 100% e 101,88% CDI, rendimentos de poupança para as contas incentivadas e fundos de liquidez imediata com remuneração média de 86,90% do CDI.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Transferência de jogadores (i)	310.522	278.998	310.522	278.998
Licenciamento de marca e patrocínios	57.379	117.941	57.379	117.941
Premiações	-	38.175	-	38.175
Televisonamento	45.604	26.112	45.604	26.112
Dividendos a receber	173	9.951	-	-
Timemania	3.876	3.944	3.876	3.944
Renda de jogos	32	460	32	460
Camarotes Maracanã	660	-	61.785	12.613
Aluguel do Maracanã para a realização de jogos	-	-	282	82
Provisão Premiações	7.480	-	7.480	-
Outros	26.979	11.103	26.979	11.103
Provisão para perdas de crédito esperadas	(30.584)	(30.399)	(37.299)	(37.114)
	422.121	456.285	476.640	452.314
Circulante	288.749	348.380	343.268	344.409
Não circulante	133.372	107.905	133.372	107.905

(i) O Clube realiza regularmente a venda de direitos econômicos de atletas de futebol, cuja forma de pagamento é usualmente parcelada. Em 30 de junho de 2026, os maiores valores apresentados no contas a receber referem-se, principalmente, à venda dos seguintes atletas: (1) Wesley Vinicius Franca Lima para a Associazione Sportiva Roma, com saldo a receber de R\$87.963; (2) Ryan Roberto de Oliveira Dantas para o FC Shakhtar Donetsk, com saldo a receber de R\$56.176; (3) Carlos Jonas Alcaraz Duran para o Everton Football Club, com saldo a receber de R\$55.333; e (4) Matheus Gonçalves Martins para o Al-Ahli Club Company, com saldo a receber de R\$32.249. O saldo é dividido em R\$177.150 no ativo circulante (R\$171.093 em 2025) e R\$133.372 no ativo não circulante (R\$107.905 em 2025)

Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	(30.399)	(33.525)	(37.114)	(40.240)
(Constituição) perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	(185)	3.126	(185)	3.126
Saldo no final do período	(30.584)	(30.399)	(37.299)	(37.114)

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a composição dos saldos de contas a receber do consolidado por vencimento era como segue:

	Total	A vencer	Vencido			
			1 - 30 dias	31 - 90 dias	91 - 180 dias	Acima de 180 dias
30/06/2026	513.939	439.888	689	4.231	5.164	63.967
31/12/2025	489.428	250.357	141.284	18.231	7.567	71.989

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimento em participação societária

Em 30 de agosto de 2024, o Flamengo constituiu juntamente com o Fluminense Football Club (Fluminense) a sociedade anônima de propósito específico denominada Fla-Flu Serviços S.A. mediante a subscrição do capital social no total de R\$20.061, com 65% de participação societária por parte do Flamengo e 35% por parte do Fluminense. Em 30 de junho de 2026, o Flamengo havia realizado a integralização de R\$5.866 em dinheiro, havendo a expectativa de integralização do capital social remanescente no prazo máximo de 48 meses.

A Fla-Flu Serviços S.A. foi constituída em razão do edital de concorrência pública nº 002/2022 publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 04 de junho de 2024, visando a exploração econômica por vinte anos das atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã compreendendo os equipamentos representados pelo Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

Em 27 de setembro de 2024, foi assinado pela Fla-Flu Serviços S.A. o Contrato SECC nº 033/2024 referente à concessão onerosa de direito de uso de bem público para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã, decorrente da concorrência pública comentada acima vencida pela Fla-Flu Serviços S.A.

Os saldos relativos ao investimento, sua movimentação e as principais informações da Fla-Flu Serviços S.A. estão representados como segue:

Controlada	Participação societária	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período	Equivalência patrimonial	Dividendos declarados	Saldo do investimento	
						30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fla-Flu Serviços S.A.	65%	306.435	293.971	12.464	2.633	1.711	(9.951)	8.101	6.390

6. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazil Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos, que gerou o empreendimento Rio By Yoo. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 45 unidades, acrescidas de mais 1 área útil comum do condomínio, prontas e acabadas, do referido edifício, que permaneceram com o Clube.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento--Continuação

No semestre findo em 30 de junho de 2026, o Clube realizou a venda de 14 unidades pelo valor total de R\$40.698 (12 unidades pelo valor total de R\$34.167 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025), com a baixa do custo de aquisição correspondente, no montante de R\$33.346, apurando um ganho de R\$7.352 no 1º semestre de 2026. Do valor das vendas do semestre, R\$22.216 foram recebidos até 30 de junho de 2026, permanecendo R\$18.482 registrados na rubrica de contas a receber (Nota 4). Considerando, ainda, o recebimento de R\$5.792 relativos ao saldo remanescente das vendas realizadas no exercício de 2025, o efeito caixa das alienações no semestre totalizou R\$28.008, apresentado nas atividades de investimento da demonstração dos fluxos de caixa.

Em 30 de junho de 2026, o Clube possui um total de 9 unidades do empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) com um custo de aquisição no valor de R\$20.874 (23 unidades com um custo de aquisição de R\$54.220 em 31 de dezembro de 2025) registrado no balanço patrimonial como ativo não circulante mantido para venda que se encontram desocupadas e disponíveis para venda imediata, sobre as quais existe a formalização quanto a decisão pela venda por parte da Administração, corroborada na ata de reunião extraordinária do conselho deliberativo realizada em 07 de agosto de 2023. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio do metro quadrado das unidades alienadas durante o semestre findo em 30 de junho de 2026 do empreendimento Rio By Yoo, totalizando o montante de R\$27.260.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível

	31/12/2024				Consolidado 31/12/2025				30/06/2026
	Valor líquido	Adições	Vendas/ Dispensas	Amortização	Valor líquido	Adições	Vendas/ Dispensas	Amortização do período	Valor líquido
Atletas profissionais formados	2.293	-	(1.204)	(766)	323	-	(323)	-	-
Direitos federativos	599.533	635.605	(196.708)	(242.950)	795.480	495.168	(63.764)	(192.442)	1.034.442
Software	3.579	1.792	-	(555)	4.816	816	-	(299)	5.333
Concessão de uso de bem público	177.342	20.418	-	(9.434)	188.326	17.334	-	(5.539)	200.121
	782.747	657.815	(197.912)	(253.705)	988.945	513.318	(64.087)	(198.280)	1.239.896

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos realizadas em 30/06/2026

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Custos com intermediação (i)	Total
Lucas Tolentino Coelho de Lima	West Ham United Football Club Limited	Roc Nation Sports Brazil Ltda	299.059	16.610	315.669
Vitor Eduardo Da Silva Matos	Sport Club Internacional; Atleta	Buga Assessoria em Marketing Esportivo Ltda; G Sports Business Agenciamento Ltda	77.394	4.469	81.863
Andrew Da Silva Ventura	Gil Vicente Futebol Clube	LDB Sports Assessoria e Propaganda Esportiva Ltda; Sportsmaxi Consultoria Esportiva Ltda	29.504	5.230	34.734
Wallace Yan de Souza Barreto	Ferrovária S.A.F.		14.693	-	14.693
Outros			30.557	17.652	48.209
			451.207	43.961	495.168

- (i) Montantes referentes aos custos intermediação de contratos de transferência de direitos federativos e de contratos de trabalho de atletas, integralmente reconhecidos no ativo intangível no momento da contratação. A base de cálculo da remuneração do agente varia conforme a natureza da intermediação: (a) na intermediação de contratos de transferência, incide sobre o valor de aquisição dos direitos federativos, igualmente registrado no ativo intangível; e (b) na intermediação de contratos de trabalho, incide sobre a remuneração do atleta (salário, imagem e/ou luvas) durante toda a vigência do contrato, reconhecida no resultado do exercício à medida que incorrida. A coluna "Direitos federativos e luvas" não corresponde à base de cálculo da intermediação, uma vez que não contempla a parcela dessa base relativa à remuneração do atleta. Essa diferença acentua-se nas contratações sem contrapartida de transferência. O Flamengo costuma pagar em média 7% de intermediação nessas transações, cujo fluxo de desembolso ocorre de acordo com o cronograma de prestações estabelecido em cada contrato negociado.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos realizadas em 31/12/2025

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Custos com intermediação (i)	Total
Samuel Dias Lino	Clube Atlético De Madrid S.A.D; Luvas	Belwill Sociedad Anonima	190.897	12.104	203.001
Jorge Andrés Carrascal Guardo	JSCFC Dynamo Moscow; Luvas	Tidenal S.A.	94.331	12.979	107.310
Emerson Aparecido Leite De Souza Junior	AC Milan Spa; Luvas	Bama Football Group	71.511	7.326	78.837
Olávio Vieira dos Santos Júnior	Qarabag Futbol Klubu LLC; Luvas	Hasc Sports Consultoria Esportiva Ltda; MMB Sports e Participações Ltda	37.065	3.026	40.091
Gonzalo Jordy Plata Jimenez	Al-Sadd Football Club		36.962	2.107	39.069
Michael Richard Delgado De Oliveira	Luvas		28.778	-	28.778
Jorge Luiz Frello Filho	Luvas	Brezilya Futubolu e Representação Ltda; Brazil Football Ltda	14.939	8.893	23.832
Erick Antônio Pulgar Farfan	Luvas	Fernando Felicevich	13.900	5.485	19.385
Gerson Santos da Silva	Luvas;Olympique de Marseille - IR	TM9 Sports Ltda; B&C Consultoria	9.720	6.040	15.760
Danilo Luiz da Silva	Luvas		16.894	-	16.894
Guillermo Varela Oliveira	Luvas	9 Image LLC	8.268	4.809	13.077
Outros			45.650	3.921	49.571
			568.915	66.690	635.605

- (i) Montantes referentes aos custos de intermediação de contratos de transferência de direitos federativos e de contratos de trabalho de atletas, integralmente reconhecidos no ativo intangível no momento da contratação. A base de cálculo da remuneração do agente varia conforme a natureza da intermediação: (a) na intermediação de contratos de transferência, incide sobre o valor de aquisição dos direitos federativos, igualmente registrado no ativo intangível; e (b) na intermediação de contratos de trabalho, incide sobre a remuneração do atleta (salário, imagem e/ou luvas) durante toda a vigência do contrato, reconhecida no resultado do exercício à medida que incorrida. A coluna "Direitos federativos e luvas" não corresponde à base de cálculo da intermediação, uma vez que não contempla a parcela dessa base relativa à remuneração do atleta. Essa diferença acentua-se nas contratações sem contrapartida de transferência. O Flamengo costuma pagar em média 7% de intermediação nessas transações, cujo fluxo de desembolso ocorre de acordo com o cronograma de prestações estabelecido em cada contrato negociado.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável

Como parte da avaliação quanto à redução ao valor recuperável do ativo intangível, a Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi identificada pela Administração como sendo a equipe como um todo, sendo ainda complementada por uma avaliação individualizada sobre os indicadores de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicadores de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

7.1 Concessão de uso de bem público

A concessão de uso de bem público está associada ao Contrato SECC nº 033/2024 firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. em 27 de setembro de 2024, para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã pelo prazo de 20 anos.

Considerando todos os valores assumidos no contexto do Contrato firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A., o montante total a pagar ao poder concedente referente à obtenção da outorga de concessão foi de R\$401.218. O valor do passivo reconhecido pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. na data da obtenção da concessão foi estimado no total de R\$178.084, já considerando o ajuste ao valor presente, tendo sido registrado originalmente em contrapartida do intangível representado pela referida concessão de uso de bem público.

Em 30 de junho de 2026, as obrigações contraídas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. somam o montante total de R\$177.741, sendo R\$6.683 no passivo circulante e R\$171.058 no passivo não circulante, considerando o cronograma de pagamento estipulado em contrato que prevê parcelas trimestrais de igual valor até o mês de novembro de 2044, com os valores corrigidos pelo IPCA acumulado nos 12 meses anteriores ao pagamento de cada parcela.

Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia estimou a taxa de desconto utilizada, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, com base no prazo do contrato de concessão, ajustado à sua realidade (*spread* de crédito). Os *spreads* foram definidos para capturar os riscos específicos da concessão com *benchmarks* de projetos similares.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado

		Consolidado					
		30/06/2026			31/12/2025		
Taxa de depreciação		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias	2%	210.288	(45.253)	165.035	209.419	(42.344)	167.075
Terreno	-	72.854	-	72.854	72.854	-	72.854
Terreno em processo de aquisição	-	146.080	-	146.080	146.080	-	146.080
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	38.387	(17.945)	20.442	34.322	(15.411)	18.911
Obras em andamento	-	38.466	-	38.466	25.772	-	25.772
Outros	20%	19.051	(9.961)	9.090	19.638	(8.906)	10.732
		525.126	(73.159)	451.967	508.085	(66.661)	441.424

Movimentações do custo e depreciação

	31/12/2024	Adições	Alienações/ baixas	Transferência	31/12/2025	Adições	Alienações/ baixas	Transferências	30/06/2026
Custo									
Benfeitorias	169.252	4.569	(3)	35.601	209.419	869	-	-	210.288
Terreno	72.836	18	-	-	72.854	-	-	-	72.854
Terreno em processo de aquisição	146.080	-	-	-	146.080	-	-	-	146.080
Aparelhos, máquinas e acessórios	31.971	10.667	(8.316)	-	34.322	4.152	(87)	-	38.387
Obras em andamento	51.957	9.416	-	(35.601)	25.772	12.694	-	-	38.466
Outros	17.901	2.359	(622)	-	19.638	454	(1.041)	-	19.051
	489.997	27.029	(8.941)		508.085	18.169	(1.128)	-	525.126
Depreciação									
Benfeitorias	(36.641)	(5.705)	2	-	(42.344)	(2.909)	-	-	(45.253)
Aparelhos, máquinas e acessórios	(17.455)	(4.686)	6.730	-	(15.411)	(2.579)	45	-	(17.945)
Outros	(7.936)	(1.899)	929	-	(8.906)	(1.635)	580	-	(9.961)
	(62.032)	(12.290)	7.661	-	(66.661)	(7.123)	625	-	(73.159)
Imobilizado líquido	427.965	14.739	(1.280)	-	441.424	11.046	(503)	-	451.967

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado--Continuação

Terreno em processo de aquisição

Em 02 de agosto de 2024, foi publicado no Diário Oficial da Cidade do Rio de Janeiro a homologação da vitória do Clube no leilão para aquisição do terreno situado na Avenida São Cristóvão nº 1200 pelo valor de R\$138.195, juntamente com a petição inicial da ação de desapropriação do referido terreno acompanhada da certidão de distribuição movida pelo Município do Rio de Janeiro perante a 8ª Vara de Fazenda Pública do Rio de Janeiro (processo nº 0900053-11.2024.8.19.0001). O valor em questão foi efetivamente pago pelo Clube em 02 de setembro de 2024.

Em 16 de agosto de 2024, foi assinado o termo de promessa de compra e venda, sob condição suspensiva, do terreno objeto do referido leilão, entre a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o Clube de Regatas do Flamengo. Posteriormente, em 23 de setembro de 2024, foi pago o valor adicional de R\$7.885 ao lance do leilão, requerido judicialmente após apresentação do laudo realizado pela perícia judicial.

Em 03 de outubro de 2024, foi celebrado Termo de Pré-Acordo nº 001/2024/CCAF/CGU/AGUJRP-JR entre o Clube, a CEF, Caixa Fundo de Investimento Imobiliário Porto Maravilha (FII PM), União Federal, Município do Rio de Janeiro e Companhia Carioca de Parcerias de Investimento (CCPAR) como interveniente anuente, comprometendo-se as partes a assinar o Termo de Conciliação Definitivo a posteriori.

Em 18 de dezembro de 2025, as partes - CRF, CEF, Caixa Fundo de Investimento Imobiliário Porto Maravilha (FII PM), União Federal, Município do Rio de Janeiro e Companhia Carioca de Parcerias de Investimento (CCPAR) -, após uma série de audiências no âmbito da Câmara de Mediação e de Conciliação da Administração Pública Federal, realizaram ajustes finais com vistas à celebração do Termo de Acordo Definitivo que garantirá ao CRF a posse definitiva do terreno.

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Transferência de jogadores (i)	614.542	497.310	614.542	497.310
Fornecedores nacionais	47.194	48.851	53.205	60.081
Fornecedores internacionais	1.355	600	1.355	600
Outros	6.745	14.319	6.745	14.319
	669.836	561.080	675.847	572.310
Circulante	341.447	334.711	347.458	345.941
Não circulante	328.389	226.369	328.389	226.369

- (i) O saldo refere-se às obrigações assumidas pelo Clube na aquisição de direitos federativos de atletas profissionais, incluindo intermediações e luvas, cujos pagamentos são usualmente parcelados conforme condições negociadas com as contrapartes. Em 30 de junho de 2026, os principais saldos a pagar referem-se às aquisições dos seguintes atletas: (1) Lucas Paquetá no total R\$ 191.055, (2) Samuel Lino no total de R\$121.549; (3) Carlos Alcaraz no total de R\$36.292; (4) Emerson Aparecido no total de R\$47.182; (5) Matias Viña no total de R\$32.227; e (6) Jorge Carrascal no total de R\$36.747. O saldo é dividido em R\$311.997 (R\$302.534 em 31 de dezembro de 2025) no passivo circulante e R\$302.545 (R\$194.776 em 31 de dezembro de 2025) no passivo não circulante.

O saldo já considera o ajuste a valor presente de acordo com as diretrizes estabelecidas no CPC 12 (R1) em relação às obrigações referentes aos contratos de direitos federativos de atletas de longo prazo que não sofrem atualizações monetárias contratuais. A taxa utilizada para mensuração de ativos e passivos a valor presente e registrados em real é de 1,12% ao mês e a taxa para valorização de ativos e passivos em moeda estrangeira é de 0,39% ao mês.

10. Impostos e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Parcelamentos Lei n° 13.155 (i)				
IRRF	47.793	48.699	47.793	48.699
INSS	64.582	65.806	64.582	65.806
FGTS	5.679	5.590	5.679	5.590
Parcelamento Lei n° 14.148 (ii)				
IRRF	43.055	42.221	43.055	42.221
	161.109	162.316	161.109	162.316
Encargos sobre salário	11.755	52.366	11.755	52.366
Outros impostos a recolher	2.690	6.451	14.419	13.573
IRPJ/CSLL	-	-	7.091	4.025
PIS/COFINS	-	-	1.104	450
	175.554	221.133	195.478	232.730
Circulante	28.272	73.832	48.196	85.429
Não circulante	147.282	147.301	147.282	147.301

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

10. Impostos e contribuições sociais--Continuação

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.
- Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:
- 50% da 1ª a 24ª parcela;
 - 25% da 25ª a 48ª parcela;
 - 10% da 49ª a 60ª parcela.
- (ii) Em agosto de 2023, com base na Lei nº14.148/21, o Clube obteve uma redução de R\$46.376 sobre o parcelamento constituído originalmente com base na Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Referida redução obtida pelo Clube no contexto das condições do parcelamento realizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi reconhecida no resultado do exercício, conforme Notas 21 e 22. De acordo com a portaria da PGFN nº 7.917/2021 as novas condições de pagamento são as seguintes:
- Da 1ª a 12ª prestação: 0,3% do saldo devedor;
 - Da 13ª a 24ª prestação: 0,4% do saldo devedor;
 - Da 25ª à 36ª prestação: 0,5% do saldo devedor;
 - Da 37ª em diante: percentual correspondente à divisão do saldo devedor restante pela quantidade de prestações.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, o saldo total possui o seguinte cronograma de vencimento:

2026		2025	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	9.139	2026	15.832
2027	18.278	2027	15.832
2028 a 2035	133.692	2028 a 2035	130.652

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal. Em janeiro de 2025, em decorrência de mudança de jurisdição, os processos administrativos relacionados ao parcelamento PROFUT Previdenciário foram transferidos para a Delegacia de Maiores Contribuintes da Receita Federal do Brasil no Rio de Janeiro (DEMAC/RJO), vinculada à Superintendência Regional da 7ª Região Fiscal (SRRF07). No despacho de encaminhamento para nova jurisdição o Clube recebeu a confirmação de consolidação do parcelamento na modalidade PROFUT, de forma que as obrigações referentes aos parcelamentos se encontram totalmente homologadas em 30 de junho de 2026.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários a pagar	14.517	13.508	15.219	13.980
Provisão de férias	26.413	26.963	27.538	27.813
Provisão 13º salário	15.783	-	16.215	-
Rescisões a pagar	1.016	2.255	1.016	2.255
Bônus a pagar	-	16.613	-	16.613
Outros	3.103	2.753	3.815	3.325
	60.832	62.092	63.803	63.986

12. Adiantamentos recebidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Televisonamento (i)	58.978	45.402	58.978	45.402
Licenciamentos de marcas e patrocínio (ii)	108.888	13.609	108.888	13.609
Projetos incentivados (iii)	50.732	51.924	50.732	51.924
Receita a realizar - Sócio Torcedor	1.063	-	1.063	-
Adiantamento dos camarotes (iv)	-	-	86.709	21.055
Rendas de jogos	1.069	-	1.069	-
Adiantamento de venda de jogadores (v)	-	6.794	-	6.794
Outros adiantamentos	4.407	3.968	4.407	3.968
	225.137	121.697	311.846	142.752

(ii) Em 2024, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisonamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2025 a 2029. O adiantamento em aberto se refere a esse contrato, o qual será apropriado durante a vigência do referido contrato.

(iii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente, aos seguintes contratos: (i) em 20/02/2024, o Clube assinou novo contrato com a Brax Produção e Publicidade Ltda. pelo valor bruto de R\$ 330.256 com validade até 31/12/2029, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 18.239 em 30/06/2026 que será apropriado ao longo de 2026; (ii) em 30/04/2024, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador Adidas do Brasil Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 15.616 que será apropriado ao longo de 2026; (iii) em 15/01/2026, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador Shps Tecnologia e Serviços Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 2.339 que será apropriado ao longo de 2026; (iv) em 30/07/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Hapvida Assistência Médica S.A., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 1.998 que será apropriado ao longo de 2026; (v) em 20/08/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Kaizen Gaming do Brasil Ltda; havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 48.741 que será apropriado ao longo de 2026; e (vi) outros contratos de patrocínio pulverizados que possuem saldos adiantados no montante de R\$ 21.955 que serão apropriados ao longo de 2026.

(iv) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (ex. IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Geralmente, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.

(v) Valores referentes aos adiantamentos recebidos pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. decorrentes do aluguel de camarotes para a temporada de 2026.

(v) Tratava-se em 31/12/2025 de valor recebido do Club Universidad Nacional, A.C. referente à venda dos direitos federativos do atleta Olávio Vieira dos Santos Júnior.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

Composição do saldo

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas (i)	8.497	8.173	65.320	65.441
Cíveis	1.833	1.577	6.086	6.780
Tributários	8.199	13.848	-	-
	18.529	23.598	71.406	72.221

(i) Entre as provisões para contingências trabalhistas, destaca-se as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho/Rio de Janeiro no montante de R\$23.885, referente a diversas autuações da área trabalhista/previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40% no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017. O saldo remanescente provisionado de R\$41.435 se encontra pulverizado em diversas causas trabalhistas.

Movimentação das provisões para contingências:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	95.467
Adições e atualizações (i)	15.346
Reversão (ii)	(38.592)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	72.221
Adições e atualizações (i)	3.806
Reversão (ii)	(4.621)
Saldo em 30 de junho de 2026	71.406

(i) Adições e atualizações

No semestre findo em 30/06/2026, as principais adições decorrem de: (a) R\$2.056 referentes à mudança de prognóstico de possível para provável do processo nº 0100528-98.2025.5.01.0006.

No exercício findo em 31/12/2025, as principais adições decorrem de: (a) R\$2.005 referentes à atualização do processo nº 0099428-16.2001.8.19.0001, movido pela Segil Vigilância e Segurança Ltda. (b) atualização monetária dos demais processos existentes; e (c) constituição de novas provisões referentes a processos distribuídos em diversas esferas trabalhista, cível e fiscal.

(ii) Reversões

No semestre findo em 30/06/2026, as principais reversões estão pulverizadas em diversos processos cíveis e trabalhistas.

No exercício findo em 31/12/2025, as principais reversões decorrem de: (a) R\$16.920 relativos à alteração de prognóstico de perda de “provável” para “remoto” em processos administrativos trabalhistas promovidos pela Superintendência Regional do Trabalho; (b) R\$8.931 relativos à alteração de prognóstico de perda de “provável” para “possível” em processo administrativo trabalhista promovidos pela Superintendência Regional do Trabalho; (c) R\$3.118 referente ao processo nº 0100603-95.2022.5.01.0054; e (d) demais reversões distribuídas em diversos outros processos cíveis e trabalhistas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Fiscais e previdenciárias	7.278	9.494
Trabalhistas (a)	43.954	47.516
Cíveis (b)	113.702	68.620
	164.934	125.630

- a) Os processos são relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. As principais discussões referem-se a: processo 0000452-39.2012.5.01.0033, promovido pelo Sindicato dos Empregados em Clubes e discutindo o pagamento de dissídios coletivos de 2007 a 2012, no valor de R\$6.948 e NDFC 20012513346215.015212/2013-08 - SRTE/RJ, no valor de R\$8.931, relativa a recolhimento de FGTS entre 2011 e 2013.
- b) As principais discussões referem-se: (i) à ação de desapropriação Processo 0900053-11.2024.8.19.0001, na qual o Município do Rio de Janeiro requer a imissão provisória na posse mediante o depósito da oferta expropriatória e requer, ao final, a procedência do pedido, com a transferência do domínio útil do imóvel em favor do Município do Rio de Janeiro em R\$39.584; (ii) à ação popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$25.000, distribuído sob o número 0010906-78.2014.4.01.3400, sendo a ação julgada improcedente em 28/10/2016, processo arquivado; (iii) processo 0030722-25.1994.8.19.0001 no valor de R\$13.799 que se trata de ação promovida pela Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A. referente à ação revisional de aluguel; (iv) processo 0876930-18.2023.8.19.0001 no valor de R\$5.515 que se trata de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro correspondente ao pedido de reparação por danos materiais e morais envolvendo a plataforma Eleven360; e Processo 0704570-54.2026.8.07.0018 no valor de R\$42.460 que se trata de ação popular correspondente ao contrato de parceria com o BRB.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube reconheceu, em exercícios anteriores, como ajuste de avaliação patrimonial, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre determinados itens do seu ativo imobilizado e das propriedades para investimento, com os referidos saldos sendo realizados em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 por meio da depreciação dos ativos que lhe deram origem e suas correspondentes baixas, quando aplicável.

15. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita operacional bruta	661.377	657.361	732.383	712.045
Impostos e contribuições	(26.329)	(19.807)	(36.590)	(21.807)
Direito de arena	(8.977)	(7.454)	(8.977)	(7.454)
Receita operacional líquida	626.071	630.100	686.816	682.784

Receita operacional bruta por atividade

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Mídia e publicidade convencional	200.751	312.462	200.751	312.462
Direitos de transmissão fixos	144.651	28.000	144.651	28.000
Participação, exposição e performance	42.226	203.496	42.226	203.496
Mídias digitais e serviços <i>on demand</i>	13.874	80.966	13.874	80.966
Licenciamento, patrocínio e publicidade	287.822	214.530	294.321	216.981
Licenciamento e <i>royalties</i>	56.789	62.422	56.789	62.422
Patrocínio e publicidade	231.033	152.108	237.532	154.559
Operações de jogos	131.762	98.660	180.630	137.121
Bilheteria (i)	67.761	54.772	67.761	54.772
Estádio	11.943	4.517	60.811	42.978
Sócio Torcedor	52.058	39.371	52.058	39.371
Diversos	41.042	31.709	56.681	45.481
Quadro social	21.117	15.289	21.117	15.289
Escolas esportivas	4.671	4.154	4.671	4.154
Visitação (Museu e Tour Maracanã)	-	-	15.092	13.610
Outros	15.254	12.266	15.801	12.428
	661.377	657.361	732.383	712.045

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receita operacional líquida--Continuação

Receita operacional bruta por atividade--Continuação

(i) O Clube obteve R\$67.761 em rendas de jogos até 30 de junho de 2026 (R\$54.772 até 30 de junho em 2025), conforme detalhado a seguir:

	30/06/2026				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Campeonato Carioca	8.567	(4.777)	3.790	44%	11
Campeonato Brasileiro	37.213	(12.538)	24.675	66%	8
Copa do Brasil	2.886	(1.561)	1.325	46%	1
Libertadores	10.145	(3.814)	6.331	62%	3
Recopa	8.782	(2.120)	6.662	76%	1
Total Masculino Profissional	67.593	(24.810)	42.783	63%	24
Basquete	168	(1.027)	(859)	-511%	-
Outros campeonatos	168	(1.027)	(859)	-511%	-
Total	67.761	(25.837)	41.924	62%	24

	30/06/2025				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Campeonato Carioca	21.150	(11.312)	9.838	47%	15
Campeonato Brasileiro	22.018	(8.584)	13.434	61%	6
Copa do Brasil	1.133	(791)	342	30%	1
Libertadores	10.471	(4.397)	6.074	58%	3
Total	54.772	(25.084)	29.688	54%	25

16. Custo das atividades sociais e esportivas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(213.463)	(207.398)	(213.463)	(207.398)
Amortizações de direitos sobre atletas	(192.442)	(119.897)	(192.442)	(119.897)
Gastos com jogos e competições	(47.032)	(59.564)	(51.170)	(60.580)
Direito de imagem	(105.790)	(70.001)	(105.790)	(70.001)
Materiais	(14.263)	(11.200)	(14.263)	(11.200)
Manutenção	(8.996)	(6.059)	(11.943)	(10.664)
Luz, telefone e gás	(2.628)	(2.702)	(4.281)	(3.198)
Serviços de Terceiros	(5.675)	(4.629)	(9.510)	(8.930)
Depreciação de imobilizado/amortização de outros ativos	(5.292)	(4.889)	(5.292)	(4.889)
Água e esgoto	(2.678)	(2.990)	(7.405)	(6.382)
Assessorias e consultorias	(4.435)	(2.548)	(4.435)	(2.548)
Frete e transportes	(64)	(113)	(124)	(158)
Outros	(13.261)	(12.444)	(14.121)	(12.524)
	(616.019)	(504.434)	(634.239)	(518.369)

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(31.700)	(30.760)	(41.124)	(36.465)
Acordos diversos e provisão para contingências	(791)	(3.276)	(791)	(3.276)
Assessorias e consultorias	(10.214)	(7.560)	(10.757)	(7.914)
Honorários de advogados	(2.342)	(1.251)	(2.814)	(1.275)
Serviços de terceiros	(2.325)	(1.839)	(6.705)	(3.593)
Outras despesas	(3.076)	(2.711)	(6.989)	(4.650)
	(50.448)	(47.397)	(69.180)	(57.173)

18. Despesas comerciais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Anúncios e publicações	(7.335)	(7.288)	(7.335)	(7.288)
Frete e transportes	(89)	(368)	(499)	(770)
Manutenção	(6.668)	(4.473)	(6.668)	(4.473)
Materiais	(1.852)	(2.339)	(1.852)	(2.339)
Serviços profissionais	(1.517)	(1.296)	(1.517)	(1.296)
Outras despesas	(702)	(1.307)	(1.283)	(1.535)
	(18.163)	(17.071)	(19.154)	(17.701)

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

19. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Depreciação e amortização de outros ativos	(1.232)	(844)	(6.812)	(5.309)
Constituição de provisão de perdas de crédito esperadas e realização efetiva de perdas	(185)	(93)	(185)	(93)
Movimentação de atletas (i)	23.810	46.638	23.810	46.638
Outras despesas	(4.867)	(5.609)	(4.867)	(5.609)
	17.526	40.092	11.946	35.627

(i) Movimentação de atletas

	30/06/2026	30/06/2025
Outras receitas		
Vendas de direitos federativos (ii)	98.684	45.690
Receita sobre venda de atletas por terceiros	-	4.768
Empréstimos de atletas	2.443	-
Mecanismo de solidariedade	5.791	4.016
Total das receitas com movimentação de atletas	106.918	54.474
Outras despesas		
Baixa dos custos com aquisição de direitos federativos	(56.501)	(6.823)
Gastos com negociação de atletas	(26.607)	(1.013)
Total das despesas com movimentação de atletas	(83.108)	(7.836)
Total	23.810	46.638

(ii) Vendas de direitos federativos – 30/06/2026

Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor - R\$
Olávio Vieira dos Santos Júnior	Club Universidad Nacional (Pumas)	USD	5.000	25.583
Victor Hugo	Atlético Mineiro S.A.F.	USD	2.000	10.724
Iago Teodoro da Silva	Orlando City SC	USD	1.200	6.201
Ryan Roberto de Oliveira Dantas	FC Shakhtar Donetsk	EUR	9.500	56.176
Total				98.684

(ii) Vendas de direitos federativos – 30/06/2025

Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor - R\$
Fabrcio Bruno	Cruzeiro Esporte Clube	EUR	7.000	43.699
Kaua Morais	Eintracht Frankfurt Fussball Ag	EUR	200	1.339
Daiane Limeira Santos Silva	National Women's Soccer League	USD	60	348
Aderbar Melo dos Santos Neto	Fortaleza Esporte Clube	USD	50	304
Total				45.690

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

20. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Despesas financeiras				
Correção monetária	(7.737)	(6.929)	(7.737)	(6.929)
Juros sobre direito de concessão	-	-	(8.320)	(8.474)
IOF	(7.572)	(2.261)	(7.575)	(2.261)
Outros	(4.717)	(846)	(5.674)	(937)
Total despesas financeiras	(20.026)	(10.036)	(29.306)	(18.601)
Receitas financeiras				
Atualização monetária	1.650	20.138	1.650	20.138
Variação cambial	20.012	16.744	20.012	16.744
Rendimento sobre aplicações financeiras	2.989	4.129	4.771	6.246
Descontos obtidos	1	95	1	95
Total receitas financeiras	24.652	41.106	26.434	43.223
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	4.626	31.070	(2.872)	24.622

21. Transações com partes relacionadas

Relações comerciais com a controlada Fla-Flu Serviços S.A.

O Clube possui relações comerciais com sua controlada Fla-Flu Serviços S.A. representadas pela cobrança do aluguel do estádio para a realização de partidas de futebol em que o Clube é o mandante. Os valores praticados são estabelecidos no contrato firmado com a controlada Fla-Flu Serviços S.A., e nas mesmas condições aplicadas ao acionista não controlador da controlada, Fluminense Football Club.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

22. Divulgação adicional de resultado

	30/06/2026				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional líquida	545.887	20.368	28.925	30.891	626.071
Custo das atividades sociais e esportivas	(551.167)	(41.088)	(19.078)	(4.686)	(616.019)
Resultado Bruto	(5.280)	(20.720)	9.847	26.205	10.052
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(2.336)	-	(1.994)	(46.118)	(50.448)
Despesas comerciais	(727)	-	(488)	(16.948)	(18.163)
Outras despesas/receitas	24.608	(424)	(18)	(6.640)	17.526
Equivalência Patrimonial	-	-	-	1.711	1.711
	21.545	(424)	(2.500)	(67.995)	(49.374)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	16.265	(21.144)	7.347	(41.790)	(39.322)

	30/06/2025				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube Social	Outros	Total
Receita operacional líquida	566.648	20.290	22.318	20.844	630.100
Custo das atividades sociais e esportivas	(443.808)	(39.035)	(16.850)	(4.741)	(504.434)
Resultado Bruto	122.840	(18.745)	5.468	16.103	125.666
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(2.315)	-	(1.373)	(43.709)	(47.397)
Despesas comerciais	(451)	-	(612)	(16.008)	(17.071)
Outras despesas/receitas	45.820	(160)	(3)	(5.565)	40.092
Equivalência Patrimonial	-	-	-	7.002	7.002
	43.054	(160)	(1.988)	(58.280)	(17.374)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	165.894	(18.905)	3.480	(42.177)	108.292

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

23.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	89.771	143.941	127.843	191.714
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	422.121	456.285	476.640	452.314
Contas a receber	Custo amortizado	-	7.991	5.274	8.981	6.763
Despesas antecipadas	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	-	3.086	-	3.086
Instrumentos financeiros	Custo amortizado	-	18.529	23.598	18.529	23.598
Depósitos judiciais			538.412	632.184	631.993	677.475

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores e outras obrigações	Custo amortizado	-	669.836	561.080	675.847	572.310
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	60.832	62.092	63.803	63.986
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	225.137	121.697	311.846	142.752
			955.805	744.869	1.051.496	779.048

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade de estabelecer e supervisionar a estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moedas estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Gestão de riscos--Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do *fair play* financeiro recentemente adotado pela CBF.

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco cambial

O Clube mantém contas a receber e contas a pagar denominadas em moeda estrangeira, predominantemente em dólares norte-americanos (USD) e euros (EUR), decorrentes de operações internacionais relacionadas, principalmente, à aquisição e transferência de direitos econômicos e federativos de atletas profissionais.

O risco cambial associado a esses ativos e passivos monetários refere-se à possibilidade de o Clube incorrer em perdas financeiras resultantes de variações adversas nas taxas de câmbio entre a moeda funcional e as moedas estrangeiras às quais está exposto.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Gestão de riscos--Continuação

Risco cambial--Continuação

Instrumentos de proteção cambial

Com o objetivo de mitigar a exposição ao risco cambial, o Clube adota as seguintes estratégias:

i) *Aplicações em fundo de índice cambial*

Parte das disponibilidades é aplicada em cotas de fundo de índice (ETF) referenciado à variação cambial do dólar norte-americano, negociado em bolsa de valores. Essa estratégia proporciona proteção econômica contra a desvalorização do Real frente às obrigações denominadas em moeda estrangeira.

ii) *Contratos de câmbio a termo*

O Clube utiliza contratos de câmbio a termo (*forward*) com instituições financeiras de primeira linha. Esses contratos estabelecem a compra de moeda estrangeira a uma taxa de câmbio predeterminada, com liquidação em data futura, permitindo maior previsibilidade dos fluxos de caixa em reais.

Exposição cambial

A exposição cambial líquida, calculada pela diferença entre o passivo e o ativo consolidados em moeda estrangeira (excluídos os instrumentos financeiros), representa 46% em 30 de junho de 2026 (12% em 31 de dezembro de 2025). Considerando o efeito dos instrumentos de proteção cambial contratados, a exposição líquida ajustada representa 40% em 30 de junho de 2026 (2% em 31 de dezembro de 2025).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

24. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio total contratado é de R\$30 para 650 atletas, com capital total segurado de R\$221.119.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura operacional (danos materiais) com vigência até 07 de agosto de 2026, para os seguintes ativos: (i) Sede Gávea - R\$91.555; e (ii) Centro de Treinamento George Helal - R\$96.407.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$40.000 e vigência até 25 de julho de 2027.

Assinado por:



F8F0731DFD66437...

Luiz Eduardo Baptista Pinto da Rocha
Presidente

Signed by:



4DC4C9DE6DD847B...

Cristiano Siqueira Zubelli
Contador
CRC RJ-087966/O-4