

FLA MEN GO

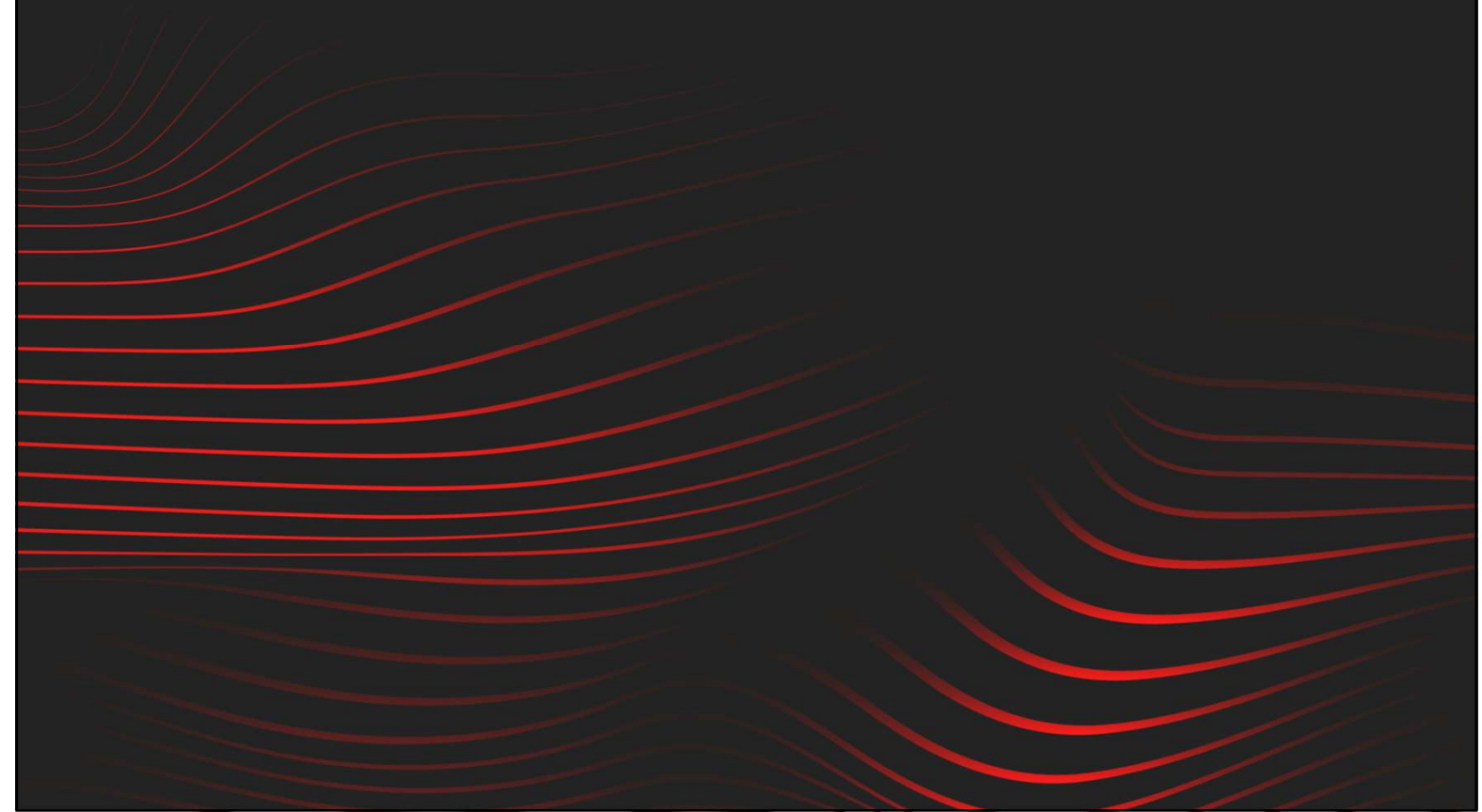


**Relatório de transparência econômico-financeiro
das Demonstrações Financeiras referentes ao
segundo trimestre de 2025**

~~20~~
25



RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA





Relatório de Transparência

O Clube de Regatas do Flamengo tem como valor a **transparência da gestão administrativa e financeira** e se empenha em manter uma comunicação clara e objetiva sobre suas ações com a sociedade, **especialmente no que tange a suas demonstrações financeiras**.

Assim sendo, apresentamos, juntamente com as Demonstrações Financeiras do segundo trimestre de 2025 (2T/2025), um relatório sumarizado que tem como objetivo escrever, em linguagem simples, aspectos relacionados ao desempenho econômico-financeiro do clube, explicando os “porquês” dos números, suas origens e consequências. E, ao fim, oferecemos a nossa visão de projeção das perspectivas do clube para o ano fiscal 2025 (chamado *forecast do ano fiscal*).

Desta forma, nos dirigimos **diretamente aos associados, torcedores do Flamengo e à sociedade em geral**, para deixá-los informados sobre as finanças e a gestão do clube para o qual torcem, admiram ou são sócios, e, com isso, esperamos ter um maior engajamento desta relevante parcela da sociedade.

OS PRINCIPAIS DESTAQUES DOS PRIMEIROS SEIS MESES DO ANO DE 2025 SÃO:

- **Manutenção do caixa em níveis seguros: o caixa livre consolidado aumentou em R\$56 milhões no semestre.**
- **Receita recorrente de R\$712 milhões, valor recorde para o primeiro semestre e um crescimento de 55% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela boa participação na Copa do Mundo de Clubes, na qual atingimos as oitavas de final, com 1 empate e 2 vitórias na fase de grupos.**
- **Maior eficiência operacional, com atingimento de uma margem Ebitda recorrente de 30,6%, graças à melhor receita, mas também ao esforço na gestão de custos, com destaque para o ganho de eficiência na operação de jogos do Maracanã.**

Seguindo adiante, analisaremos com mais profundidade os pontos mais relevantes das demonstrações financeiras do 2T/2025:



GESTÃO DE CAIXA E LIQUIDEZ

A composição deste, que tem sido objeto de preocupação constante a fim de garantir tranquilidade para enfrentar os desafios de gestão do Flamengo, pode ser encontrado na “nota 3 – Caixa e equivalentes de caixa” das Demonstrações Financeiras.

A manutenção de um caixa saudável é uma das principais diretrizes da administração do Clube, para assegurar capacidade de suportar os pagamentos de curto e médio prazos: pagar salários, impostos, fornecedores, compras de jogadores e bancar a logística de jogos. Para tudo isso, é essencial ter disponibilidade de dinheiro em conta corrente ou seus equivalentes, como aplicações e outros ativos financeiros facilmente conversíveis em dinheiro.

No caixa livre consolidado (sem considerar o caixa de uso restrito para projetos incentivados), terminamos esse trimestre com R\$ 148 milhões em caixa, entre dinheiro na conta corrente e aplicações em renda fixa.

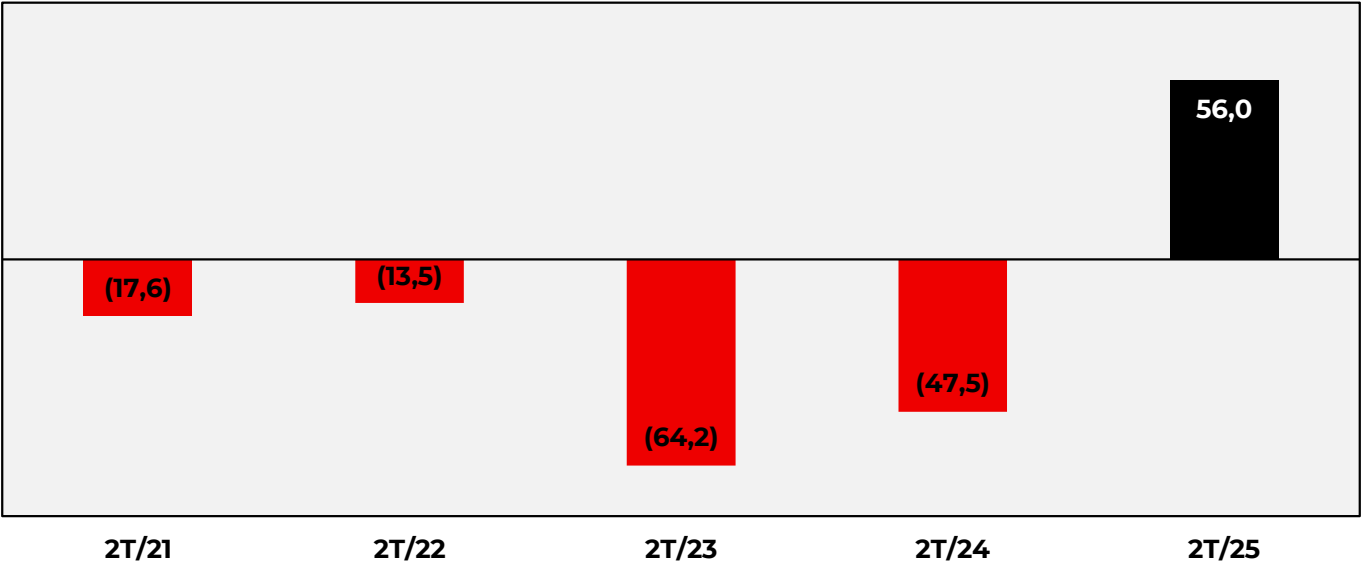
Deste valor, R\$109 milhões são administrados diretamente pelo Flamengo, e o restante está sob administração da Fla-Flu Serviços S.A. Em comparação com os valores de 31 de dezembro de 2024, há um aumento de R\$56 milhões. Este aumento é importante para manter o caixa em níveis seguros que permitam ao clube suportar imprevistos, como atrasos no recebimento de receitas ou incrementos não programados em linhas de despesa.

Como já destacamos, o primeiro semestre é um período em que tradicionalmente se consome caixa na indústria do futebol. Como as principais competições disputadas no calendário começam somente por volta do mês de abril, o volume de receitas é inferior ao volume registrado nos demais meses do ano. As despesas, no entanto, não caem na mesma proporção, afinal é preciso pagar salários, direito de imagem e fornecedores normalmente.

Considerando os últimos 5 períodos (desde 2021), **este é o primeiro ano em que houve geração de caixa positiva no primeiro semestre**, como demonstra o gráfico abaixo:



Variação do caixa entre 30 de Junho e 31 de dezembro do ano anterior:



O fluxo positivo neste semestre deve-se principalmente (i) à participação na Copa de Mundo de Clubes da FIFA, (ii) ao resultado da primeira janela de transferências, em que houve a venda do atleta Fabrício Bruno com recebimento à vista, enquanto os valores decorrentes de compras parcelados no tempo, e (ii) ao esforço contínuo da administração para negociação de melhores fluxos de pagamento, com seus clientes de patrocínio e licenciamento, de forma a aumentar o valor recebido nesse período do ano, assim como a negociação de melhores prazos de pagamento junto a fornecedores.

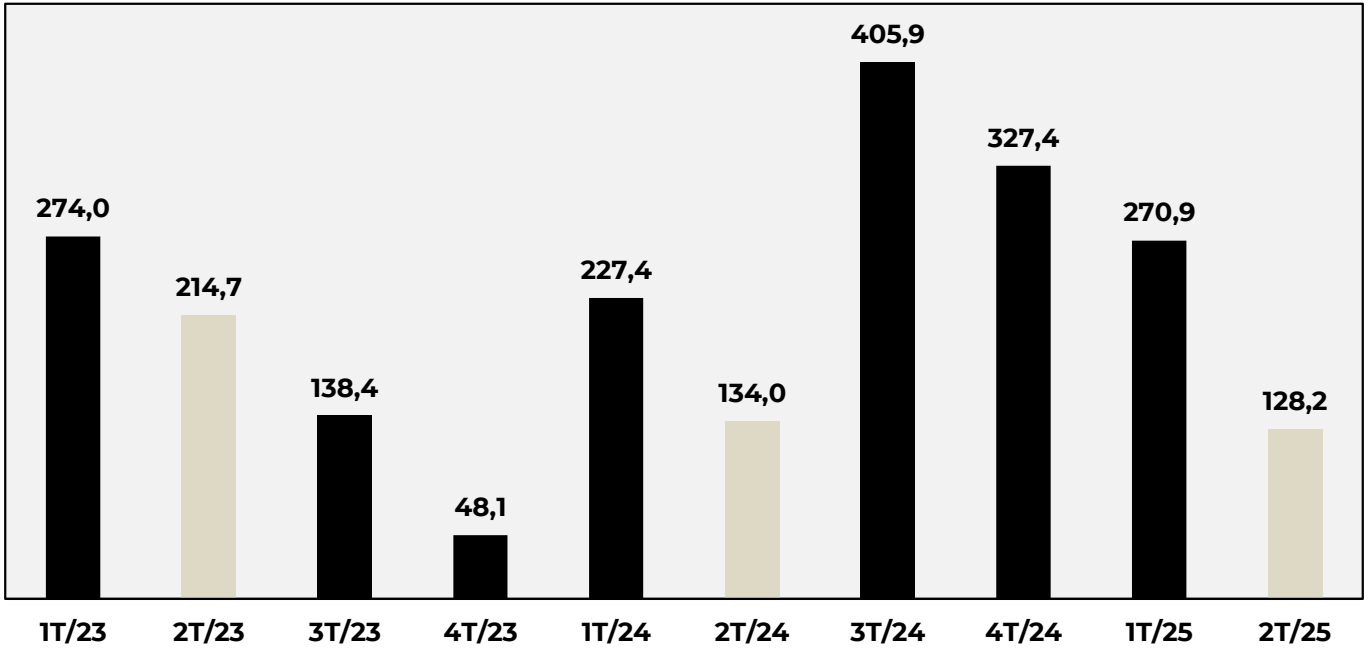
ENDIVIDAMENTO OPERACIONAL LÍQUIDO (EOL)

Há várias formas de calcular a “dívida” de uma empresa, sem que necessariamente um formato seja mais “correto” que os demais – cada um serve a um propósito específico. No caso do Flamengo, a administração acompanha, já há alguns anos, um indicador chamado “endividamento operacional líquido”. Esse valor representa tudo que o Flamengo tem registrado no balanço para pagar efetivamente a fornecedores, outros clubes, a seus funcionários e ao governo. Desse valor, são excluídos os valores em caixa (incluindo o caixa restrito, que só pode ser utilizado para custear despesas específicas de projetos incentivados, mas que, por cobrir despesas operacionais como pagamentos a funcionários, fornecedores etc., funciona de forma similar ao caixa livre para este cálculo) e os valores que o clube tem direito a receber de clientes e outros clubes.



Em 30/06/25, o EOL do Flamengo era de R\$128,2 milhões. Analisando o indicador em 31/12/24 e 30/06/25, percebe-se que o EOL diminuiu em R\$199,2 milhões. É importante observar que o valor apresentou uma queda, mesmo num período tradicionalmente mais difícil como é o 1º semestre.

Endividamento operacional líquido nos últimos 10 trimestres:



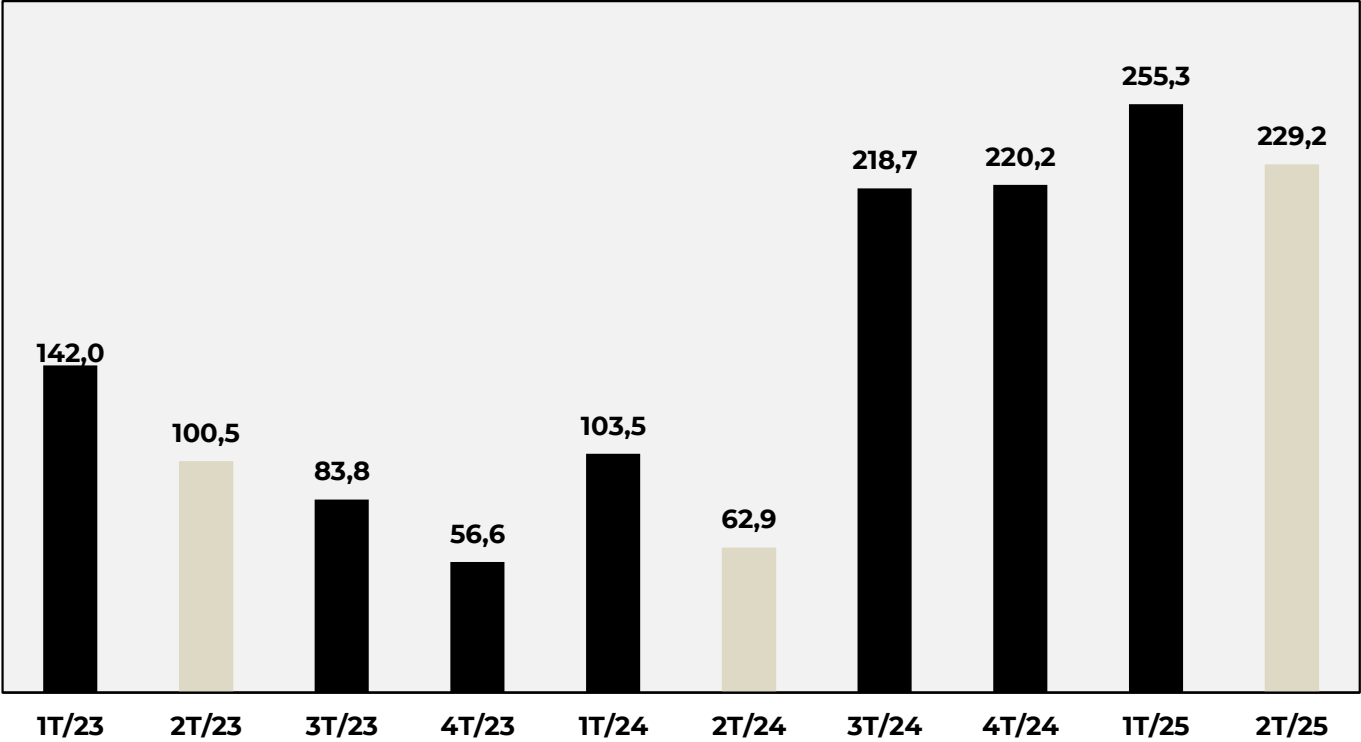
COMPRA E VENDA DE ATLETAS

Passamos agora à avaliação da compra e venda de atletas, atividade fundamental para a manutenção de um elenco qualificado.

Nessa análise, é fundamental considerar tanto o estoque do que o clube tem a pagar e a receber nos próximos anos (a dívida líquida com atletas) quanto o fluxo do que o clube vendeu e investiu no último semestre.

Com relação à dívida líquida de atletas, o valor manteve-se em linha com o verificado nos últimos trimestres.

Dívida Líquida com atletas (Contas a pagar na transferência de jogadores – Contas a receber na transferência de jogadores) nos últimos 10 trimestres:



No acumulado do primeiro semestre, o clube registrou uma receita bruta de R\$54,5 milhões com venda de atletas, um valor 29% abaixo do registrado no mesmo período no ano anterior. Vale ressaltar que os valores aqui apresentados ainda não incluem as compras e vendas da 2ª janela de transferências, cujos efeitos serão registrados a partir da competência de julho.

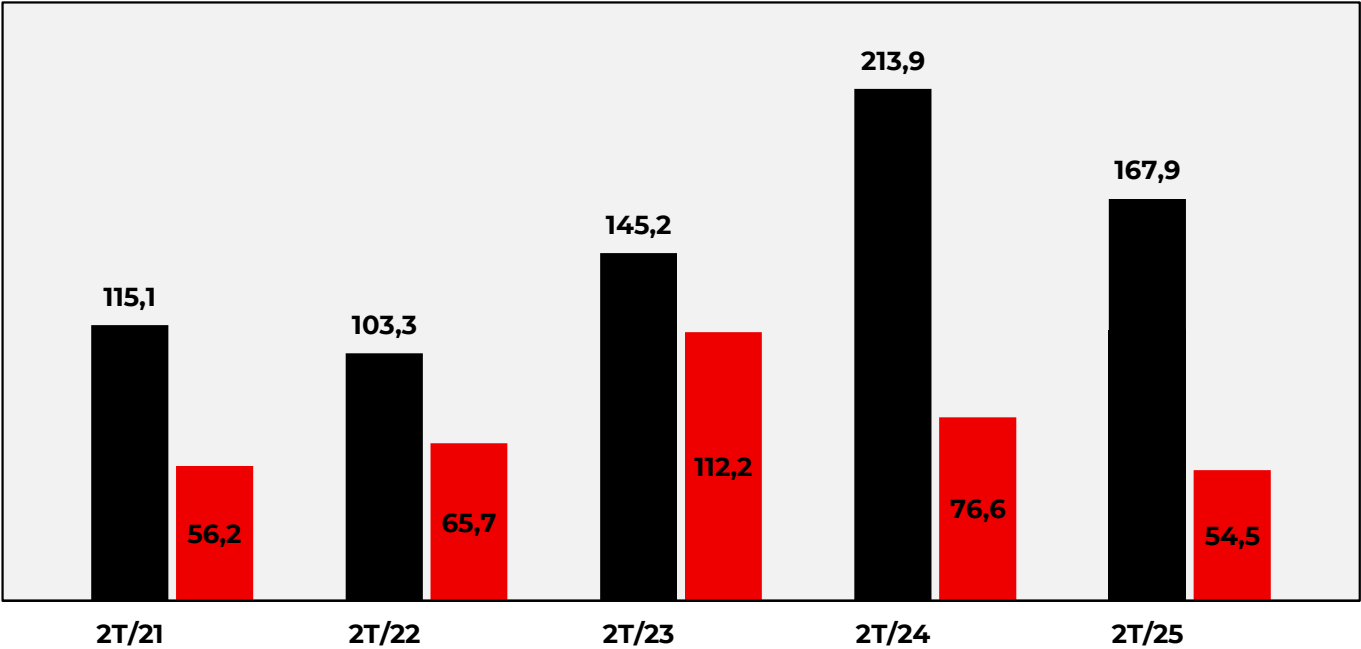
Analisando as compras de atletas, que são contabilizadas como um investimento, o clube registrou no primeiro semestre R\$167,9 milhões, uma redução de 21% em relação ao mesmo semestre de 2024.

O valor registrado como investimento no ativo intangível compreende direitos econômicos, luvas e intermediações envolvidas na aquisição e renovação de atletas para o elenco profissional, e está detalhado na nota 8 das Demonstrações Financeiras.



Receita com venda e investimentos em atletas no 1º trimestre dos últimos 5 anos:

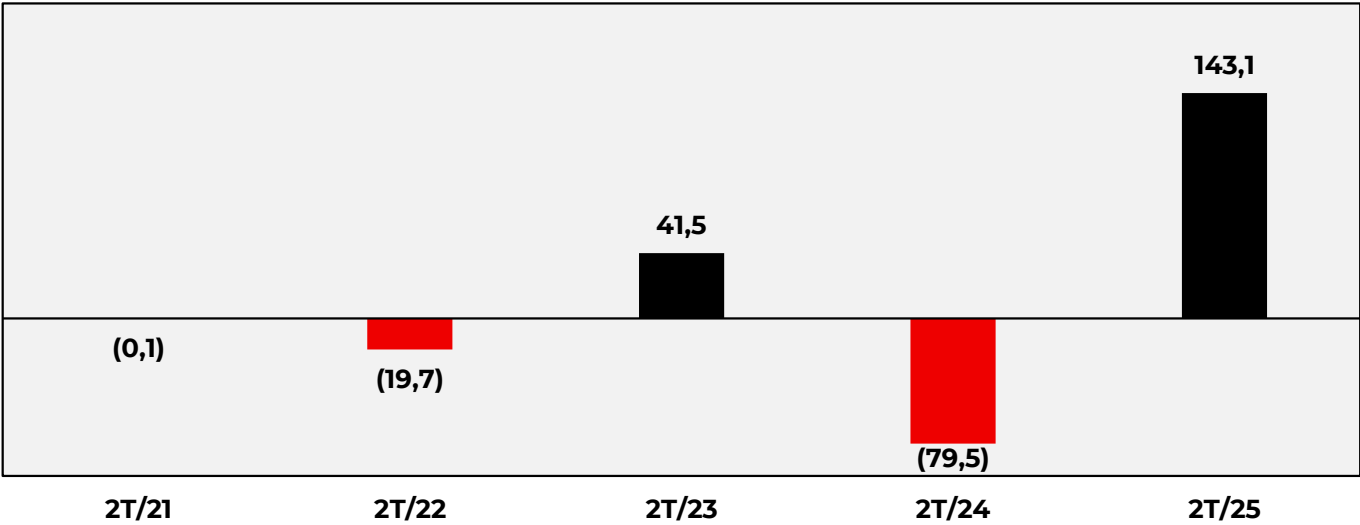
■ Novas compras e renovações ■ Investimento em atletas ■ Venda de atletas



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Terminamos esse 2T/2025 registrando um superávit acumulado de R\$143,1 milhões. Este é o melhor resultado de um primeiro semestre nos últimos 5 anos, que costuma ter resultados baixos ou negativos, em virtude da sazonalidade das competições disputadas. Neste caso, o resultado foi impactado por outra competição sazonal: a Copa do Mundo de Clubes disputada nos Estados Unidos durante o mês de junho. Vale ressaltar, porém, que mesmo sem a disputa da Copa do Mundo, o clube teria registrado resultado positivo, fruto de um incremento da eficiência operacional do Clube nesse período.

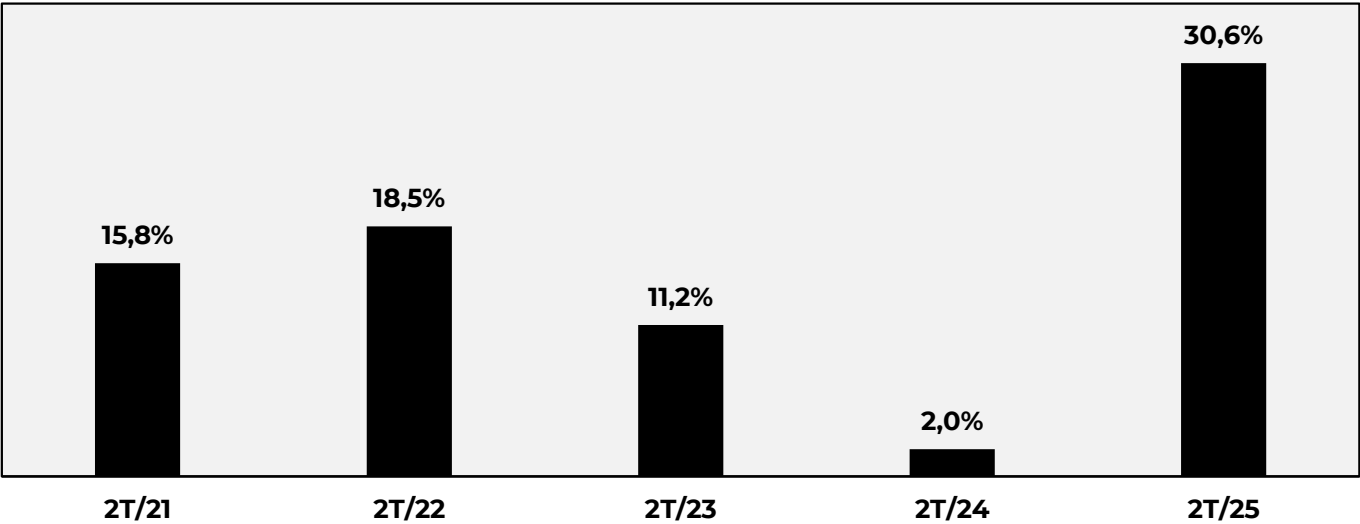
Resultado (Superávit / Déficit) no 1º trimestre dos últimos 5 anos:



O clube ainda registrou uma receita operacional bruta (que não inclui vendas de atletas) de R\$712,0 milhões. Esse valor representa um recorde para o primeiro semestre, 52% maior do que o recorde anterior, em 2023, e 55% acima do valor registrado no ano passado.

O crescimento da receita e a otimização de despesas operacionais, onde destaca-se o ganho de eficiência na operação dos jogos no Maracanã, resultaram em um Ebitda Recorrente, que reflete a capacidade de geração de recursos antes da venda de atletas, de R\$208,6 milhões, com uma margem de 30,6%, a maior para o 1º semestre dos últimos 5 anos.

Margem Ebitda recorrente no 1º trimestre dos últimos 5 anos





PERSPECTIVAS E DIRECIONAMENTO PARA 2025

Nossas melhores projeções para 2025 incluem receita recorrente superior a R\$ 1,3 bilhão e Ebitda recorrente acima de R\$ 300 milhões. Considerando transferências de atletas já realizadas, **projetamos uma receita total superior a R\$1,7 bilhão.**

A base financeira sólida que construímos nos últimos anos nos permite enfrentar desafios e investir nessas frentes com confiança. Reafirmamos nosso compromisso com as melhores práticas de governança e transparência total com associados, torcedores e mercado.

O Flamengo encara 2025 como um ano de evolução estratégica, transformando desafios em oportunidades para consolidar nossa posição de liderança na gestão do futebol. A Nação Rubro-Negra pode contar com um clube focado e determinado a buscar excelência em todas as frentes.



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Individuais e consolidadas

30 de Junho de 2025



1. Balanço patrimonial
2. Demonstração do resultado
3. Demonstração do resultado abrangente
4. Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
5. Demonstrações de fluxos de caixa
6. Notas explicativas às demonstrações financeiras



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Clube de Regatas do Flamengo

30 de junho de 2025

Não auditadas



Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

Índice

Balanço patrimonial	3
Demonstração do resultado	5
Demonstração do resultado abrangente	6
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	7
Demonstração dos fluxos de caixa	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras	9

Clube de Regatas do Flamengo

Balanco patrimonial
30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	108.653	70.557	147.799	91.841
Caixa restrito	3	36.612	41.662	36.612	41.662
Contas a receber	4	241.038	72.449	272.430	76.534
Contas a receber na transferencia de jogadores	5	65.088	112.967	65.088	112.967
Estoques		2.170	1.753	2.170	1.753
Despesa antecipada		12.348	8.487	13.018	8.487
Outros ativos		7.284	13.995	9.194	14.099
Total do ativo circulante		473.193	321.870	546.311	347.343
Ativo não circulante disponível para venda	7	69.754	81.377	69.754	81.377
Não circulante					
Contas a receber na transferencia de jogadores	5	32.151	36.066	32.151	36.066
Depósitos judiciais	15	52.020	49.969	52.020	49.969
Outros ativos		6.798	6.273	6.798	6.273
Investimento em participações societárias	6	9.404	2.401	-	-
Propriedade para Investimento		162	171	162	171
Imobilizado	9	427.197	427.509	433.309	427.965
Intangível	8	644.622	605.405	817.530	782.747
Total do ativo não circulante		1.172.354	1.127.794	1.341.970	1.303.191
Total do ativo		1.715.301	1.531.041	1.958.035	1.731.911

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores	10	70.379	60.809	73.687	63.257
Contas a pagar na transferencia de jogadores	11	216.841	221.974	216.841	221.974
Impostos e contribuições sociais	12	30.660	44.200	34.224	47.291
Obrigações trabalhistas e sociais	13	80.721	40.814	82.284	41.620
Adiantamentos recebidos	14	192.538	136.988	240.725	150.728
Outorga concessão de uso bem público	8.1	-	-	6.487	4.931
Total do passivo circulante		591.139	504.785	654.248	529.801
Não Circulante					
Fornecedores	10	15.626	13.224	15.626	13.224
Contas a pagar na transferencia de jogadores	11	109.620	147.306	109.620	147.306
Impostos e contribuições sociais	12	149.972	151.799	149.972	151.799
Provisão para contingências	15	91.122	95.467	91.122	95.467
Outorga concessão de uso bem público	8.1	-	-	174.561	174.561
Total do passivo não circulante		366.340	407.796	540.901	582.357
Total do passivo		957.479	912.581	1.195.149	1.112.158
Patrimônio Líquido	16				
Ajuste de avaliação patrimonial		161.687	174.336	161.687	174.336
Superávits acumulados		456.773	444.124	456.773	444.124
Superávit do Período		139.362	-	139.362	-
		757.822	618.460	757.822	618.460
Participação na investida do sócio não controlador				5.064	1.293
Total do patrimônio líquido		757.822	618.460	762.886	619.753
Total do passivo e patrimônio líquido		1.715.301	1.531.041	1.958.035	1.731.911

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado
30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Receita operacional líquida	17	630.100	435.650	682.784
Custo das atividades sociais e esportivas	18	(504.434)	(454.865)	(518.369)
Resultado operacional bruto		125.666	(19.215)	164.415
Despesas (receitas) operacionais				
Despesas administrativas	19	(47.397)	(54.823)	(57.173)
Despesas Comerciais	20	(17.071)	(19.519)	(17.701)
Outras despesas/receitas	21	40.092	24.624	35.627
Resultado da equivalência patrimonial		7.002	-	-
Resultado operacional antes do resultado financeiro		108.292	(68.933)	125.168
Despesas financeiras	22	(10.036)	(18.755)	(18.601)
Receitas financeiras	22	41.106	8.199	43.223
Resultado operacional antes do IRPJ e CSLL		139.362	(79.489)	149.790
IRPJ e CSLL empresa Investida		-	-	(6.657)
Déficit/superávit do período		139.362	(79.489)	143.133
Part. sócios não controladores no resultado do período na investida		-	-	3.771

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente

30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Déficit/superávit do período	139.362	(79.489)	143.133
Outros componentes do resultado abrangente do período	-	-	-
Total do resultado abrangente do período	139.362	(79.489)	143.133

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	Consolidado Ajuste de Avaliação Patrimonial	(Deficits) Superavits Acumulados	Total do Patrimonio Liquido Antes minoritário	Participação Sócios não controladores	Total do Patrimonio Liquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	192.981	461.110	654.091	-	654.091
Superavit/déficit do Período		(734)	(734)	(1.866)	(2.600)
Capital social a integralizar investida sócio não controlador			-	3.159	3.159
Ajustes da Adoção ITG 2003 (R2)		(34.897)	(34.897)		(34.897)
Realização do "custo atribuído" (Nota 16)	(18.645)	18.645	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	174.336	444.124	618.460	1.293	619.753
Superavit do período		139.362	139.362	3.771	143.133
Realização do "custo atribuído" (Nota 16)	(12.649)	12.649	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	161.687	596.135	757.822	5.064	762.886

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Superávit (déficit) do Período	139.362	(79.489)	143.133	(2.600)
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Amortização dos direitos sobre jogadores	120.150	102.568	120.150	213.621
Ajustes exercícios anteriores ITG 2003 (R2)	-	-	-	-
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	5.388	5.338	9.853	11.394
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	93	-	93	7.336
Reversões/provisões para contingências	(4.345)	10.370	(4.345)	7.423
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	6.929	2.971	15.403	12.947
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	20.138	(2.151)	20.138	(4.300)
Equivalência patrimonial	(7.002)	-	-	-
Ganho na alienação de ativo não circulante mantido para venda	(2.959)	(2.506)	(2.959)	(16.694)
IRPJ CSSLL Sociedade Investida	-	-	6.657	2.546
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber de clientes	(182.115)	(12.453)	(207.670)	(47.686)
Estoques	(417)	(619)	(417)	2.027
Despesas antecipadas	(3.861)	2.993	(4.531)	2.785
Depósitos judiciais	(2.051)	(5.354)	(2.051)	13.111
Outros ativos	6.185	4.209	4.350	1.111
Fornecedores	11.972	11.190	11.080	(112)
Impostos e contribuições a recolher	(15.710)	(1.182)	(12.734)	8.073
Obrigações trabalhistas e sociais	40.057	32.009	40.814	17.440
Contas a pagar de transferência de jogador	(42.819)	37.517	(42.819)	135.051
Contas a receber por venda de jogador	51.794	(31.217)	51.794	28.586
Adiantamentos recebidos	55.550	71.529	89.997	29.956
Ativo não circulante mantido para venda	-	-	-	3.978
Pagamento de juros	(2.643)	(2.281)	(2.643)	(4.762)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	193.696	114.917	233.293	421.231
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Caixa Restrito	5.050	5.665	5.050	(13.589)
Investimento em participações societárias	-	-	-	-
Investimento compra de direitos federativos atletas	(158.264)	(157.886)	(158.264)	(382.368)
Investimento em Software	(1.103)	-	(1.103)	(2.475)
Compras de imobilizado	(5.067)	(13.371)	(10.723)	(181.833)
Alienação Ativo não circulante mantido para venda efeito caixa	7.877	7.000	7.877	21.027
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(151.507)	(158.592)	(157.163)	(559.238)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Capital social integralizado em controlada pelo não controlador	-	-	-	3.159
Pagamento de outorga	-	-	(6.919)	-
Pagamento de impostos	(4.093)	(3.788)	(13.253)	(7.798)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	(4.093)	(3.788)	(20.172)	(4.639)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	70.557	234.487	91.841	234.487
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	108.653	187.024	147.799	91.841
Aumento (redução) de caixa	38.096	(47.463)	55.958	(142.646)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo ("Flamengo" ou "Clube"), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Em 30 de junho de 2025, o Clube apresenta um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 117.946 (R\$ 83.693 negativo em 30 de junho de 2024).

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol, tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2024 ocorreram conforme abaixo:

Competição	Período de participação do Clube
Supercopa do Brasil	02/02/2025
Campeonato Carioca	de 11/01/2025 a 16/03/2025
Libertadores da América	de 02/04/2025 a 29/11/2025
Copa do Brasil	de 18/02/2025 a 09/11/2025
Mundial de Clubes da FIFA 2025	de 14/06/2025 a 13/07/2025
Campeonato Brasileiro	de 29/03/2025 a 21/12/2025

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece duas janelas, sendo uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e outra janela mais curta (máximo de um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil, a janela de pré-temporada em 2025 ocorreu no período entre 03 de janeiro e 28 de fevereiro. Entre 01 e 10 de junho ocorreu a janela especial. Esta janela extra foi criada para permitir que os clubes que participaram do Mundial de Clubes da FIFA pudessem reforçar suas equipes. No entanto, todos os clubes brasileiros puderam utilizar esta janela. A janela do meio da temporada ocorrerá entre 10 de julho e 02 de setembro de 2025. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Nesse sentido, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileira e de vendas nos períodos das janelas europeias.

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo não são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

A norma de instrumentos financeiros contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado; (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Ativos financeiros - custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a Administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e das contrapartes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

A provisão para perdas esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente, representando a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.5. Ativo não circulante disponível para venda

Ativos não circulantes disponíveis para venda são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário do ativo não circulante disponível para a venda. Após o reconhecimento inicial, são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Ativos não circulantes disponíveis para venda são baixados quando vendidos (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando ativo deixa de ser permanentemente utilizado e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.6. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“*deemed cost*” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data, quando aplicável.

2.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

Contrato de concessão

A controlada Fla-Flu Serviços S.A. adquiriu em 27 de setembro de 2024, a concessão para fins de exploração econômica de atividades de operação, gestão e manutenção do Complexo Maracanã, que compreende o Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Contrato de concessão--Continuação

O direito de concessão se encontra registrado pelo custo diretamente relacionado com o Termo de Concessão de uso do Complexo Maracanã, sendo amortizado ao longo do prazo da concessão, determinado em 20 anos.

Referida concessão se encontra contabilizada pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance.

A amortização do valor relativo ao direito de concessão é reconhecida na demonstração do resultado de acordo com o prazo do respectivo contrato.

A infraestrutura associada ao contrato de concessão, dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da controlada em razão do contrato de concessão não lhe transferir o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse dos bens relacionados à infraestrutura para a prestação dos serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do Contrato de Concessão.

2.8. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto, goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.8. Impostos e contribuições--Continuação

Por parte da controlada Fla-Flu Serviços S.A., o imposto de renda e a contribuição social estão baseados na receita tributável e a forma de tributação é o lucro presumido. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas vigentes no final de cada exercício de relatório. O imposto de renda e a contribuição social correntes são reconhecidos como despesa ou receita na demonstração do resultado, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os tributos correntes também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente.

2.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Ganhos ou perdas provenientes de alienações de direitos federativos registrados no ativo intangível do Clube, são classificados em conta representativa de outras receitas e despesas operacionais, em atenção à estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu art. 82, alínea (f), item (iii).

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas com quadro social e Sócio Torcedor

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

Receitas de bônus de assinatura (luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receita de camarotes

As receitas de camarotes são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. pelo prazo de temporada dos jogos de janeiro a dezembro observando a competência de acordo com o período dos contratos celebrados com os respectivos clientes, que determina a vigência estipulada para utilização dos espaços.

Receita de locação

As receitas de aluguel do Complexo Maracanã são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. com base na utilização do espaço.

Receitas de patrocínios

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação das marcas.

Receitas de visitas ao estádio (*Tour Maracanã*)

A receitas de visitas ao Maracanã são geradas a partir da efetiva visitação por parte do público em geral, mediante a comercialização de ingressos de entrada.

2.11. Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa

As provisões para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Vida útil dos itens do ativo imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos itens do ativo imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.13. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras do Clube e de sua controlada, conforme divulgado na Nota 6. O controle do Clube se deve ao fato de possuir o direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, o controle de uma investida ocorre se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início mediante a obtenção do controle em relação à controlada, e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de obtenção do controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos ao sócio controlador e ao não controlador da controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras da controlada para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da controladora. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa relacionados com transações com a controlada são totalmente eliminados na consolidação.

Nas demonstrações financeiras individuais, o investimento do Clube em sua controlada é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações do Clube e de sua controlada, cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 6.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	2.784	8.201	2.784	8.201
Equivalente de caixa	105.869	62.356	145.015	83.640
	108.653	70.557	147.799	91.841
Caixa restrito	36.612	41.662	36.612	41.662
	145.265	112.219	184.411	133.503

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média entre 100% e 105% CDI, rendimentos de poupança para as contas incentivadas e fundos de liquidez imediata com remuneração média de 86,78% do CDI.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Licenciamento de marca e patrocínio	142.280	95.136	142.280	95.136
Rendas de Jogos	20.031	262	20.031	262
Camarotes Maracanã	-	-	33.963	6.715
Mundial de Clubes	86.233	-	86.233	-
Aluguel de estádio para jogos Maracanã	-	-	806	2.655
Visita guiada	-	-	2.178	1.430
Provisão premiações	10.378	661	10.378	661
Timemania	3.511	3.539	3.511	3.539
Outros	12.223	6.376	13.383	6.376
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(33.618)	(33.525)	(40.333)	(40.240)
	241.038	72.449	272.430	76.534

Movimentação da perda esperada de créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(33.525)	(32.904)	(40.240)	(32.904)
(Constituição) perda esperada créditos liquidação duvidosa	(247)	(621)	(247)	(7.336)
Reversão perda esperada créditos liquidação duvidosa	154	-	154	-
Saldo no final do período	(33.618)	(33.525)	(40.333)	(40.240)



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber--Continuação

Em 30 de junho de 2025, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era como segue:

	Total	A vencer	Controladora			
			Vencido			
			1 a 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	Acima 180 dias
30/06/2025	274.656	175.342	42.816	19.700	3.180	33.618
31/12/2024	105.974	9.187	39.185	13.831	10.490	33.281

	Total	A vencer	Consolidado			
			Vencido			
			1 a 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	Acima 180 dias
30/06/2025	312.763	207.274	42.816	19.700	3.180	39.793
31/12/2024	116.774	9.187	39.185	14.651	10.229	43.522



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5 Contas a receber na transferência de jogadores

		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024
Arsenal Football Association Limited	(i)	4.318	4.326
Crystal Palace Footbaal Club	(ii)	12.843	14.077
Lommel SK	(iii)	16.334	16.366
Union Deportiva Almeria, SAD	(iv)	9.504	9.504
West Ham United Football	(v)	5.696	5.454
Wolverhampton Wanderes Football		-	24.677
Futebol Clube Famalicão	(vi)	5.007	11.034
Sport Clube Corinthians Paulista		-	13.959
Sport Club Internacional	(vii)	25.687	25.738
CFEA - Club Football Estrela, SAD	(viii)	14.830	14.859
Leixões Sport Club,Futebol SAD	(ix)	7.064	7.078
Outros		5.944	1.961
		97.239	149.033
Circulante		65.088	112.967
Não circulante		32.151	36.066

- (i) Refere-se ao *sell on fee* na venda do atleta Pablo Mari Villar pelo Arsenal ao Monza no montante de EUR 650, com vencimento em 30/08/2025.
- (ii) Em 1º de agosto de 2023, o Clube realizou a venda dos direitos federativos do atleta Matheus França de Oliveira ao Crystal Palace Football Club por EUR 20.000, com a 1ª parcela de EUR 9.000 recebida em 27/09/2023, a 2ª parcela de EUR 9.000 recebida em 01/08/2024 e outras 3 parcelas adicionais de EUR 666 com vencimento em 31/07 de cada ano, a partir de 2025.
- (iii) Refere-se ao *sell on fee* na venda dos direitos federativos do atleta Vinicius de Souza Costa pelo Lommel SK ao Sheffield United no valor total de EUR 3.720 em 3 parcelas de EUR 1.240, com a 1ª parcela recebida em 31/08/2024 e as outras duas parcelas com vencimento em 31/08/2025 e 31/08/2026.
- (iv) Em 31 de agosto de 2022, o Clube formalizou a venda do atleta profissional Lázaro Marques ao Union Deportiva Almeria, sendo os valores efetivamente recebidos de acordo com as condições contratadas à época. O saldo em aberto refere-se ao imposto incidente na operação cobrado em 2024 pelo governo espanhol que será objeto de reembolso por parte do Union Deportiva Almeria.
- (v) O Saldo em aberto de EUR 848 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, pago parceladamente até 2027



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber na transferência de jogadores--Continuação

- (i) O valor corresponde a uma parcela de EUR 810 referente ao sell on fee da venda do atleta Otavio Ataíde pelo Futebol Clube Famalicão ao FC Porto, com vencimento 25/07/2025.
- (vi) Em 30 de junho de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador Thiago Maia Alencar ao Sport Club Internacional pelo montante de EUR 4.000; 3 parcelas vincendas durante o ano de 2024 totalizam EUR 700 e até a presente data permanecem em atraso; uma parcela de EUR 500 vencida em 20/04/2025 continua em atraso até a presente data; parcela de EUR 50 com vencimento em 30/04/2025; parcela de EUR 550 com vencimento em 30/08/2025; parcela de EUR 550 com vencimento em 28/02/2026; parcela de EUR 550 com vencimento em 30/08/2026; parcela de EUR 550 com vencimento em 28/02/2027; parcela de EUR 550 com vencimento em 30/08/2027.
- (vii) Em 18 de abril de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador André Luiz Inácio da Silva Ao CFEA - Club Football Estrela, SAD pelo montante de EUR 500 vencida 31/07/2024 e sem pagamento até a presente data. Em 30/08/2024 o Clube concluiu a venda do Atleta Igor Jesus por EUR 2.000, sendo a 1ª parcela paga em 01/10/2024 EUR 200 restando 4 parcelas como segue: Parcela EUR 500 com vencimento em 10/09/2025, parcela EUR 500 com vencimento 10/09/2026; parcela EUR 500 com vencimento 10/09/2027, parcela EUR 300 com vencimento em 10/09/2028.
- (viii) Em 15 de julho de 2024 o Clube negociou 70% dos direitos econômicos do Atleta Werton de Almeida Rego com o Leixões Sport Club, Futebol SAD por EUR 1.000, parcelados em 4 parcelas iguais de EUR 175 e 1 parcela de EUR 300 com os respectivos vencimentos 01/11/2024 vencida até a presente data, as restantes com vencimentos como segue: 01/07/2025, 01/11/2025 e 01/07/2026 e 01/07/2027.

6. Investimento em participações societárias

Em 30 de agosto de 2024, o Flamengo constituiu juntamente com o Fluminense Football Club (Fluminense) a sociedade anônima de propósito específico denominada Fla-Flu Serviços S.A. mediante a subscrição do capital social no total de R\$20.061, com 65% de participação societária por parte do Flamengo e 35% por parte do Fluminense. Em 30 de junho de 2025, o Flamengo havia realizado a integralização de R\$5.866 em dinheiro, havendo a expectativa de integralização do capital social remanescente no prazo máximo de 48 meses.

A Fla-Flu Serviços S.A. foi constituída em razão do edital de concorrência pública nº 002/2022 publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 04 de junho de 2024, visando a exploração econômica por vinte anos das atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã compreendendo os equipamentos representados pelo Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

Em 27 de setembro de 2024, foi assinado pela Fla-Flu Serviços S.A. o Contrato SECC nº 033/2024 referente à concessão onerosa de direito de uso de bem público para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã, decorrente da concorrência pública comentada acima vencida pela Fla-Flu Serviços S.A.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimento em participações societárias--Continuação

Os saldos relativos ao investimento em 30/06/2025, sua movimentação e as principais informações da Fla-Flu Serviços S.A. estão representados como segue:

Controlada	Participação societária	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período	Equivalência patrimonial 30/06/2025	Saldo do investimento 30/06/2025
Fla-Flu Serviços S.A.	65%	252.138	237.670	14.468	10.773	7.002	9.404

7. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazil Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos, que gerou o empreendimento Rio By Yoo. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$ 26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$ 6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$ 19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$ 104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 45 unidades, acrescidas de mais 1 área útil comum do condomínio, prontas e acabadas, do referido edifício, que permaneceram com o Clube.
- Em 30 de junho de 2025, o Clube possui um total de 30 unidades do empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) com um custo de aquisição no valor de R\$ 69.754 assim como em 31 de dezembro de 2024 registradas no balanço patrimonial como ativo não circulante mantido para venda que se encontram desocupadas e disponíveis para venda imediata, sobre as quais existe a formalização quanto a decisão pela venda por parte da Administração, corroborada na ata de reunião extraordinária do conselho deliberativo realizada em 07 de agosto de 2023. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio do metro quadrado das unidades alienadas durante o exercício findo em 30 de junho de 2025 do empreendimento Rio By Yoo, totalizando o montante de R\$ 98.329.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado								
	31/12/2023	Adições	Vendas/	Amortizaçã o	31/12/2024	Adições	Venda s/	Amortização	30/06/2025
	Valor líquido		Dispensa s	do período	Valor líquido		Dispensa s	do período	Valor líquido
Atletas profissionais formados	8.741	-	(3.266)	(3.182)	2.293	-	-	(435)	1.858
Atletas em formação (a)	34.897	-	(34.897)	-	-	-	-	-	-
Direitos federativos/outras	424.026	414.808	(29.174)	(210.127)	599.533	167.927	(9.663)	(119.462)	638.335
Software	1.416	2.475	-	(312)	3.579	1.103	-	(253)	4.429
Concessão de bem público	-	178.084	-	(742)	177.342	-	-	(4.434)	172.908
	469.080	417.283	(67.337)	(214.363)	782.747	169.030	(9.663)	(124.584)	817.530

(a) A baixa do intangível representado pelos gastos com formação de atletas está relacionado à adoção da norma contábil ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, conforme divulgado na Nota 2.13.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível—Continuação

Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 30/06/2025:

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Valor total custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Olavio Vieira dos Santos Junior	Qarabag Futbol Klubu LLC / Luvas	Hasc Sports Consultoria Esportiva Ltda / MMB Sports e Participações Ltda	34.253	3.026	37.279
Gonzalo Jordy Plata Jimenez	Al-Sadd Football Club		32.210	-	32.210
Jorge Luiz Frello Filho	Luvas	Brezilya Futubolu e Representação Ltda / Brazil Football Ltda	14.939	8.894	23.833
Erick Antônio Pulgar Farfan	Luvas	Fernando Felicevich	13.901	5.373	19.273
Danilo Luiz da Silva	Luvas		16.895	-	16.895
Gerson Santos da Silva	Luvas / Olympique de Marseille - IR	TM9 Sports Ltda	9.720	6.040	15.760
Wesley Vinicius França Lima	Luvas		6.410	-	6.410
Carlos Jonas Alcaraz Duran	Southampton Football Club - IR		4.277	-	4.277
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer - IR		3.867	-	3.867
Matias Nicolas Vina Susperreguy	A.S.Roma - IR		2.676	-	2.676
Ayrton Lucas Dantas De Medeiros	Spartak - IR; mecanismo		1.967	-	1.967
Lorran Lucas Pereira De Sousa	Luvas		1.400	-	1.400
Outros			1.309	771	2.080
			143.823	24.104	167.927



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível—Continuação

Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 31/12/2024:

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Valor total custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Alex Sandro Lobo Silva		Ferreira Representações Profissionais Ltda / Soccer Player Agenciamento Esportivo Ltda		3.230	3.230
Allan Rodrigues de Souza	Clube Atlético Mineiro	Buga Assessoria em Marketing Esportivo Ltda	752	2.058	2.810
Carlos Jonas Alcaraz Duran	Southampton Football Club	Roc Nation Sports Brazil Ltda	112.334	13.303	125.637
Carlos Moises de Lima	Nova Iguaçu Futebol Clube / mecanismo de solidariedade	JBSports-Jefferson Alexandre Batista ME / BS Soccer Publicidade e Imagens Ltda	3.371	404	3.775
Diego Nicolas De La Cruz Arcosa	Club Atletico River Plate / Liverpool Futebol Club / Luvas	Tinmo Talents in Motion Agenciamento / One Management & Media LLP	92.344	10.169	102.513
Fabício Bruno Soares de Faria	Luvas	Roc Nation Sports Brazil Ltda / Brustolini Guerra Assessoria Esportiva Ltda	155	3.719	3.874
Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille / mecanismo de solidariedade		8.018	-	8.018
Gonzalo Jordy Plata Jimenez	Al-Sadd Football Club	Football Division Worldwide / Lifepro Consultoria E Assessoria Ltda	23.858	6.260	30.118
Leonardo Rech Ortiz	Red Bull Bragantino Futebol Ltda / Luvas		40.748	6.066	46.814
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer LLC / mecanismo de solidariedade		5.086	1.262	6.348
Matias Nicolas Vina Susperreguy	A.S. Roma / Luvas	Fernando Jesus Neira Montemurro / A.C.A. Assessoria e Adm de Eventos	44.497	5.926	50.423
Michael Richard Delgado De Oliveira	Luvas	Duts Marketing Esportivo Ltda	10.602	7.603	18.205
Wesley Vinicius França Lima		Savio Soccer Agenciamento Esportivo Ltda / MCL		2.430	2.430
Outros			4.574	6.039	10.613
			346.339	68.469	414.808



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Percentuais de direitos econômicos

Percentuais	30/06/2025			31/12/2024		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	-	6	6	-	6	6
01 até 30%	-	1	1	-	1	1
31% a 50%	2	6	8	3	7	10
51% a 80%	14	55	69	11	79	90
81% a 99%	5	20	25	3	23	26
100%	21	57	78	18	69	87
	42	145	187	35	185	220

Redução ao valor recuperável

Como parte da avaliação quanto à redução ao valor recuperável do ativo intangível, a Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi identificada pela Administração como sendo a equipe como um todo, sendo ainda complementada por uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível—Continuação

8.1. Concessão de uso de bem público

A concessão de bem público está associada ao Contrato SECC nº 033/2024 firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. em 27 de setembro de 2024, para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã pelo prazo de 20 anos.

Considerando todos os valores assumidos no contexto do Contrato firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A., o montante total a pagar ao poder concedente referente à obtenção da outorga de concessão é de R\$401.218. O valor do passivo reconhecido pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. na data da obtenção da concessão foi estimado no total de R\$178.084, já considerando o ajuste ao valor presente, tendo sido registrado originalmente em contrapartida do intangível representado pela referida concessão de uso de bem público.

Em 30 de junho de 2025, as obrigações contraídas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. somam o montante total de R\$176.820, sendo R\$2.259 no passivo circulante e R\$174.561 no passivo não circulante, considerando o cronograma de pagamento estipulado em contrato que prevê parcelas trimestrais de igual valor até o mês de novembro de 2044, com os valores corrigidos pelo IPCA acumulado nos 12 meses anteriores ao pagamento de cada parcela.

Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia estimou a taxa de desconto utilizada, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, com base no prazo do contrato de concessão, ajustado à sua realidade (spread de crédito). Os spreads foram definidos para capturar os riscos específicos da concessão com benchmarks de projetos similares.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado					
		30/06/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias na sede social	2,00%	173.205	(39.201)	134.004	169.252	(36.641)	132.611
Terrenos CT	n/a	72.836	-	72.836	72.836	-	72.836
Terreno em processo de aquisição	n/a	146.080	-	146.080	146.080	-	146.080
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	36.095	(19.602)	16.493	31.971	(17.455)	14.516
Obras em andamento	n/a	54.898	-	54.898	51.957	-	51.957
Outros	20%	18.083	(9.085)	8.998	17.901	(7.936)	9.965
		501.197	(67.888)	433.309	489.997	(62.032)	427.965



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentações do custo e depreciação

	Consolidado				Consolidado				30/06/2025
	31/12/2023	Adições	Vendas/ Alienações	Transferência	31/12/2024	Adições	Vendas/ Alienações	Transferência	
Custo									
Benfeitorias na sede social	166.344	2.908	-	-	169.252	3.953	-	-	173.205
Terreno CT	57.466	15.370	-	-	72.836	-	-	-	72.836
Terreno em processo de aquisição	-	146.080	-	-	146.080	-	-	-	146.080
Aparelhos máquinas e Acessórios	27.226	4.745	-	-	31.971	4.124	-	-	36.095
Obras em andamento	32.767	19.190	-	-	51.957	2.941	-	-	54.898
Outros	15.372	2.529	-	-	17.901	182	-	-	18.083
	299.175	190.822	-	-	489.997	11.200	-	-	501.197
Depreciação									
Benfeitorias na sede social	(31.619)	(5.022)	-	-	(36.641)	(2.560)	-	-	(39.201)
Aparelhos máquinas e Acessórios	(13.202)	(4.253)	-	-	(17.455)	(2.147)	-	-	(19.602)
Obras em andamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(6.560)	(1.376)	-	-	(7.936)	(1.149)	-	-	(9.085)
	(51.381)	(10.651)	-	-	(62.032)	(5.856)	-	-	(67.888)
Imobilizado Líquido	247.794	180.171	-	-	427.965	5.344	-	-	433.309



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Terreno em processo de aquisição

Em 02 de agosto de 2024, foi publicado no Diário Oficial da Cidade do Rio de Janeiro a homologação da vitória do Clube no leilão para aquisição do terreno situado na Avenida São Cristóvão nº 1200 pelo valor de R\$ 138.195, juntamente com a petição inicial da ação de desapropriação do referido terreno acompanhada da certidão de distribuição movida pelo Município do Rio de Janeiro perante a 8ª Vara de Fazenda Pública do Rio de Janeiro (processo nº 0900053-11.2024.8.19.0001). O valor em questão foi efetivamente pago pelo Clube em 02 de agosto de 2024.

Em 16 de agosto de 2024, foi assinado o termo de promessa de compra e venda, sob condição suspensiva, do terreno objeto do referido leilão, entre a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o Clube de Regatas do Flamengo. Posteriormente, em 23 de setembro de 2024, foi pago o valor adicional de R\$7.885 ao lance do leilão, requerido judicialmente após apresentação do laudo realizado pela perícia judicial.

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

10. Fornecedores

	Controlador		Consolidado	Consolidado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores Nacionais	65.956	63.152	69.264	65.600
Fornecedores Internacionais	7.374	4.089	7.374	4.089
Provisão de Despesas	12.675	6.792	12.675	6.792
	86.005	74.033	89.313	76.481
Circulante	70.379	60.809	73.687	63.257
Não circulante	15.626	13.224	15.626	13.224



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Contas a pagar na transferência de jogadores

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Direitos Econômicos, incluindo custo de aquisição (i)	350.123	392.942
AVP contas a pagar de jogadores	(23.662)	(23.662)
	326.461	369.280
Circulante	216.841	221.974
Não circulante	109.620	147.306

(i) Os direitos sobre atletas referem-se às aquisições de jogadores vindos de outros clubes. Do montante em aberto em 30/06/2025, as principais são os seguintes: i) R\$30.948 referente à obrigação junto ao Al-Sadd Football Club devido à compra do atleta profissional Gonzalo Plata; (ii) R\$29.568 refere-se à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Matías Viña; (iii) R\$7.382 se refere a compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Losc Lille S.A.; (iv) R\$15.021 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares; (v) R\$12.843 referente à obrigação ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva; (vi) R\$62.624 junto ao Southampton Football Club referente a compra do atleta Carlos Alcaraz; (vii) R\$9.967 referente à obrigação junto ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda. devido à compra do atleta profissional Leonardo Ortiz; (viii) R\$ 16.055 referente à aquisição dos direitos federativos do atleta Olávio Vieira junto ao Qrabadg Futbol Klubu LLC; e (x) restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições. Do montante em aberto em 31/12/2024, os principais são os seguintes: (i) R\$ 23.219 referente à obrigação junto ao Al-Sadd Football Club devido à compra do atleta profissional Gonzalo Plata; (ii) R\$16.196 referente à obrigação junto ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda. devido à compra do atleta profissional Leonardo Ortiz; (iii) R\$1.385 referente à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Gerson Silva; (iv) R\$7.400 se refere à compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Losc Lille S.A.; (v) R\$20.686 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares; (vi) R\$8.534 junto ao FC Spartak-Moscow JSC referente à compra dos direitos econômicos do atleta Ayrton Lucas; (vii) R\$32.171 referente à obrigação junto ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva; (viii) R\$15.690 junto à Major League Soccer LLC referente à compra do atleta Luiz Araújo; (ix) R\$45.041 junto à Associação Sportiva Roma S.P.A referente à compra do atleta Matias Viña; (x) R\$ 99.067 junto ao Southampton Football Club referente a compra do atleta Carlos Alcaraz; e (xi) restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições. O saldo refere-se ao ajuste a valor presente o qual sua mensuração se dá face as diretrizes estabelecidas pelo CPC 12 (R1) sob contratos de direitos federativos de atletas de longo prazo que não sofrem atualizações monetárias contratuais. A taxa utilizada para mensuração de ativos e passivos a valor presente e registrados em real é de 0,96% ao mês e a taxa para valorização de ativos e passivos em moeda estrangeira é de 0,39% ao mês.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Parcelamentos lei no 13.155 (i)				
IRRF	49.284	49.945	49.284	49.945
INSS	66.596	67.489	66.596	67.489
FGTS	7.063	7.192	7.063	7.192
Parcelamento lei no 14.148 (ii)				
IRRF	41.718	40.732	41.718	40.732
Engargos sobre salário	10.614	21.812	10.614	22.618
Outros impostos a recolher	5.357	8.829	5.550	8.253
IRPJ/CSLL	-	-	3.039	2.494
PIS/COFINS	-	-	332	367
	180.632	195.999	184.196	199.090
Circulante	30.660	44.200	34.224	47.291
Não Circulante	149.972	151.799	149.972	151.799

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$ 91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
 - 25% da 25ª a 48ª parcela;
 - 10% da 49ª a 60ª parcela.
- (ii) Em agosto de 2023, com base na Lei nº 14.148/21, o Clube obteve uma redução de R\$ 46.376 sobre o parcelamento constituído originalmente com base na Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT de acordo com a portaria da PGFN nº 7.917/2021 as novas condições de pagamento são as seguintes:
- Da 1ª a 12ª prestação: 0,3% do saldo devedor;
 - Da 13ª a 24ª prestação: 0,4% do saldo devedor;
 - Da 25ª a 36ª prestação: 0,5% do saldo devedor;
 - Da 37ª em diante: percentual correspondente à divisão do saldo devedor restante pela quantidade de prestações.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais--Continuação

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo dos parcelamentos possuem o seguinte cronograma de vencimento:

Consolidado			
30/06/2025		31/12/2024	
Ano	Valor	Ano	Valor
2025	7.585	2025	13.559
2026	15.716	2026	14.023
2027 a 2035	141.360	2026 a 2035	137.776

A confirmação dos efeitos do Parcelamento PROFUT depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal. Em 09/01/2025, a autoridade fiscal emitiu despacho informando a homologação do processo 11707.721502/2015-21, que restava pendente de homologação em 31/12/2024. Dessa forma, todos os débitos relativos aos parcelamentos fiscais do Clube encontram-se homologados pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Homologado autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
Parcelamento Lei nº 13155						
IRRF	49.284	-	49.284	-	49.945	49.945
INSS	66.596	-	66.596	67.489	-	67.489
FGTS	7.063	-	7.063	7.192	-	7.192
Parcelamento lei nº 14148						
IRRF	41.718	-	41.718	40.732	-	40.732
	164.661	-	164.661	115.413	49.945	165.358



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	16.465	13.404	16.894	13.768
Provisão de férias	25.153	17.095	25.590	17.185
Provisão 13 Salário	13.092	-	13.354	-
Rescisões a pagar	493	2.630	493	2.630
Prêmios a pagar	20.856	5.500	20.856	5.500
Outros	4.662	2.185	5.097	2.537
	<u>80.721</u>	<u>40.814</u>	<u>82.284</u>	<u>41.620</u>



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14. Adiantamentos recebidos

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Televisamento	(i)	75.594	56.745	75.594	56.745
Licenciamentos de marcas e Patrocínio	(ii)	60.739	35.308	60.739	35.308
Projetos Incentivados	(iii)	34.735	41.464	34.735	41.464
Receita a Realizar Sócio Torcedor		566	846	566	846
Adiantamento Camarotes	(iv)	-	-	2.395	13.740
Rendas de Jogos		19.560	-	64.937	-
Outros Adiantamentos		1.344	2.625	1.759	2.625
		192.538	136.988	240.725	150.728

- (i) Em 2024, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2025 a 2029 mediante o recebimento de adiantamento referente a este contrato no valor de R\$ 56.745 a ser apropriado durante a vigência do contrato. O clube recebeu a primeira parcela de remuneração igualitária fixa do contrato de televisamento com a TV Globo em 25/03/2025 a qual será apropriada durante a temporada 2025.
- (ii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente, aos seguintes contratos: (a) em 20/02/2024, o Clube assinou novo contrato com a Brax Produção e Publicidade Ltda. pelo valor bruto de R\$ 330.255 com validade até 31/12/2029, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 36.609 em 30/06/2025 que será apropriado ao longo de 2025; (b) em 30/04/2024, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador Adidas do Brasil Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 13.087 que será apropriado ao longo de 2025; (c) em 05/08/2024, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador IDB Intermediação e Agenciamento de Serviços em Sites Ltda (InDrive), havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 3.441 que será apropriado ao longo de 2025; (d) em 20/08/2024, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Pix Start Brazilian N.V (FLABET), havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 2.207 que será apropriado ao longo de 2025; (e) em 15/01/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Shps Tecnologia e Serviços Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 1.900 que será apropriado ao longo de 2025 (f) outros contratos de patrocínio pulverizados que possuem saldos adiantados no montante de R\$ 3.431 que serão apropriados ao longo de 2025.
- (iii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (ex. IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Geralmente, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

Composição do saldo

		Consolidado			
		Depósitos Judiciais		Provisão para Contingências	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	(i)	16.777	16.074	82.508	83.135
Cíveis		28.739	27.784	8.614	12.332
Tributários		6.504	6.111	-	-
		52.020	49.969	91.122	95.467

(iv) Entre as provisões de contingências trabalhistas, destacamos as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho do Rio de Janeiro no montante de R\$49.700, referente a diversas autuações da área trabalhista/previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40% no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017. O saldo provisionado de R\$32.808 é pulverizado em diversas causas trabalhistas.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Consolidado	
	Total Depósitos judiciais	Total provisão contingências
Saldo em 31 de dezembro de 2023	58.780	88.044
Adições e atualizações	9.450	24.684
Reversão	(18.261)	(17.261)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.969	95.467
Adições e atualizações	2.315	2.993
Reversão	(264)	(7.338)
Saldo em 30 de junho de 2025	52.020	91.122

Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Fiscais e previdenciárias	15.990	16.216
Trabalhista (a)	45.687	46.639
Cível (b)	94.358	100.478
	156.035	163.333

(a) Trata-se de processos relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS e, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.

(b) As principais discussões referem-se: (i) à ação de desapropriação Processo 0900053-11.2024.8.19.0001, na qual o Município do Rio de Janeiro requer a imissão provisória na posse mediante o depósito da oferta expropriatória e requer, ao final, a procedência do pedido, com a transferência do domínio útil do imóvel em favor do Município do Rio de Janeiro em R\$37.805; (ii) à ação popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$ 25.000, distribuído sob o número 0010906-78.2014.4.01.3400, sendo a ação julgada improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora; (iii) processo 0030722-25.1994.8.19.0001 no valor de R\$ 12.836 que se trata de ação promovida pela Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A. referente à ação revisional de aluguel; (iv) processo 0876930-18.2023.8.19.0001 no valor de R\$ 5.000 que se trata de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro correspondente ao pedido de reparação por danos materiais e morais envolvendo a plataforma Eleven360.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube reconheceu, em exercícios anteriores, como Ajuste de avaliação patrimonial, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado até 30 de junho 2025 pela depreciação dos ativos que lhe deram origem.

17. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Atividades empresa controlada	-	-	-
Futebol	592.605	395.542	592.605
Clube social e esportes amadores	64.756	63.214	64.756
Receita operacional bruta	657.361	458.756	712.045
Impostos e contribuições sobre receitas	(19.807)	(17.244)	(21.807)
Direito de arena	(7.454)	(5.862)	(7.454)
Deduções da Receita	(27.261)	(23.106)	(29.261)
Receita operacional líquida	630.100	435.650	682.784



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

Receita operacional bruta por atividade:

	Controladora		Consolidado
	Total		Total
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Mídia, Prêmios e Publicidade Convencional	312.462	135.949	312.462
Direitos de transmissão fixos	28.000	52.885	28.000
Participação, exposição e performance	203.496	23.291	203.496
Mídias digitais e serviços "on demand"	80.966	59.773	80.966
Licenciamento, Patrocínio e Publicidade	214.530	180.498	216.981
Licenciamento e royalties	62.422	40.428	62.422
Patrocínio e publicidade	152.108	140.070	154.559
Operações De Jogos	98.660	111.836	98.660
Bilheteria (i)	54.772	46.968	54.772
Estádio	4.517	26.284	4.517
Sócio Torcedor	39.371	38.584	39.371
Outros	31.709	30.473	83.942
Quadro Social	15.289	12.459	15.289
Escolas Esportivas	4.154	3.718	4.154
Visitação (Museu e Tour Maracanã)	-	-	13.610
Aluguel do Maracanã (Estádio e Camarotes)	-	-	38.461
Outras	12.266	14.296	12.428
	657.361	458.756	712.045

- (i) O Clube obteve R\$ 54.772 em rendas de jogos no período até 30/06/2025 (R\$46.968 no período até 30/06/2024), conforme detalhado no quadro a seguir:



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

	30/06/2025				
	Renda bruta jogos	Despesas diretas jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade jogos
Campeonato Carioca	21.150	(11.312)	9.838	47%	15
Campeonato Brasileir	22.018	(8.584)	13.434	61%	6
Copa do Brasil	1.133	(791)	342	30%	1
Libertadores	10.471	(4.397)	6.074	58%	3
	54.772	(25.084)	29.688	54%	25

	30/06/2024				
	Renda bruta jogos	Despesas diretas jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade jogos
Campeonato Carioca	24.486	(19.807)	4.679	19%	15
Campeonato Brasileir	14.620	(10.288)	4.332	30%	6
Libertadores	6.360	(5.178)	1.182	19%	3
Copa do Brasil	1.502	(1.574)	(72)	-5%	1
	46.968	(36.847)	4.679	10%	25



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Custo das atividades sociais e esportivas

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(207.398)	(174.851)	(207.398)
Amortizações de direitos sobre atletas	(119.897)	(100.507)	(119.897)
Gastos com viagens e competições	(59.564)	(59.523)	(60.580)
Direito de Imagem	(70.001)	(60.589)	(70.001)
Materiais	(11.200)	(12.374)	(11.200)
Manutenção	(6.059)	(12.022)	(10.664)
Luz, telefones e gás	(2.702)	(7.028)	(3.198)
Depreciação/amortização de outros ativos	(4.889)	(4.762)	(4.889)
Água e esgoto	(2.990)	(3.665)	(6.382)
Assessorias e consultorias	(2.548)	(2.344)	(2.548)
Serviços de Terceiros	(4.629)	(5.495)	(8.930)
Frete e transportes	(113)	(94)	(158)
Outros custos	(12.444)	(11.611)	(12.524)
	(504.434)	(454.865)	(518.369)

19. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Salários, encargos e benefícios	(30.760)	(26.974)	(36.465)
Acordos diversos	(7.620)	(1.069)	(7.620)
Assessorias e consultorias	(7.560)	(6.289)	(7.914)
Honorários de advogados	(1.251)	(2.069)	(1.275)
Provisão / reversão para contingências	4.344	(10.370)	4.344
Serviços de terceiros	(1.839)	(1.011)	(3.593)
Outros gastos	(2.711)	(7.041)	(4.650)
	(47.397)	(54.823)	(57.173)



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas comerciais

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Anúncios e publicações	(7.288)	(7.840)	(7.288)
Fretes e transportes	(368)	(277)	(770)
Manutenção	(4.473)	(6.028)	(4.473)
Materiais	(2.339)	(3.188)	(2.339)
Serviços profissionais	(1.296)	(1.232)	(1.296)
Outros gastos	(1.307)	(954)	(1.535)
Total Geral	(17.071)	(19.519)	(17.701)

21. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Depreciação e amortização de outros ativos	(844)	(744)	(5.309)
Perda esperada de créditos de liquidação duvidos	(93)	(316)	(93)
Outros gastos e recebimentos	(5.609)	(2.841)	(5.609)
Movimentação de Atletas	46.638	28.525	46.638
	40.092	24.624	35.627



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

21. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas—Continuação

(i) Movimentação de atletas

	30/06/2025	30/06/2024
Receita de vendas direitos federativos	45.690	53.248
Receita sobre venda de atletas por terceiros	4.768	20.573
Receita com empréstimos de atletas	-	608
Receita com mecanismo solidariedade	4.016	2.203
Total de outras receitas Movimentação de atletas	54.474	76.632
Baixa Saldo de custo de aquisição de direitos federativos Atletas	(6.823)	(28.245)
Gastos com negociação de atletas	(1.013)	(19.862)
Resultado líquido movimentação de atletas	46.638	28.525

Vendas de direitos federativos – 30 de junho de 2025:

Ano	Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor R\$
2025	Fabício Bruno	Cruzeiro Esporte Clube	EUR	7.000	43.699
2025	Daiane Limeira Santos Silva	National Womens Soccer League	USD	60	348
2025	Aderbar Melo dos Santos Neto	Fortaleza Esporte Clube	USD	50	304
2025	Kaua Moraes	Eintracht Frankfurt Fussball Ag	EUR	200	1.339
					45.690

Vendas de direitos federativos – 30 de junho 2024:

Ano	Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor R\$
2024	André Luiz inácio da Silva	CFEA - Club Football Estrela, SAD	EUR	500	2.736
2024	Thiago Maia Alencar	Sport Club Internacional	EUR	4.000	23.819
2024	Aderbar Melo dos Santos Neto	Fortaleza Esporte Clube	USD	1.000	4.854
2024	Matheus França Silva	Sport Club Corinthians Paulista	EUR	4.000	21.840
					53.249



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

22. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora		Consolidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025
Despesas financeiras			
Correção monetária	(6.929)	(5.815)	(6.929)
Variação cambial	-	(9.528)	-
Outros	(3.107)	(3.412)	(11.672)
Total despesas financeiras	(10.036)	(18.755)	(18.601)
Receitas financeiras			
Descontos obtidos	95	64	95
Atualização monetária	20.138	2.897	20.138
Variação cambial	16.744	-	16.744
Rendimento sobre aplicações financeiras	4.129	5.238	6.246
Total receitas financeiras	41.106	8.199	43.223
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	31.070	(10.556)	24.622



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional segregado por atividade em 30/06/2025, conforme segue:

	30/06/2025				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional bruta	592.606	20.744	22.323	21.688	657.361
Deduções	(25.958)	(454)	(5)	(844)	(27.261)
Custo das atividades sociais e esportivas	(443.808)	(39.035)	(16.850)	(4.741)	(504.434)
Resultado Bruto	122.840	(18.745)	5.468	16.103	125.666
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(2.315)		(1.373)	(43.709)	(47.397)
Despesas comerciais	(451)		(612)	(16.008)	(17.071)
Outras despesas/receitas	45.820	(160)	(3)	(5.565)	40.092
Equivalência Patrimonial	7.002				7.002
	50.056	(160)	(1.988)	(65.282)	(17.374)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	172.896	(18.905)	3.480	(49.179)	108.292

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Divulgação adicional do resultado--Continuação

Apresentação do resultado operacional segregado por atividade em 30/06/2024, conforme segue:

	30/06/2024				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional bruta	395.489	26.027	13.941	23.299	458.756
Deduções	(21.570)	(772)	-	(764)	(23.106)
Custo das atividades sociais e esportivas	(406.094)	(27.773)	(16.334)	(4.664)	(454.865)
Resultado Bruto	(32.175)	(2.518)	(2.393)	17.871	(19.215)
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(1.635)	-	-	(53.188)	(54.823)
Despesas comerciais	(696)	-	-	(18.823)	(19.519)
Outras despesas/receitas	27.586	(309)	-	(2.653)	24.624
	25.255	(309)		(74.664)	(49.718)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(6.920)	(2.827)	(2.393)	(56.793)	(68.933)



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

24. Transações com partes relacionadas

i) Relações comerciais com a controlada Fla-Flu Serviços S.A.:

O Clube possui relações comerciais com sua controlada Fla-Flu Serviços S.A. que em 30 de junho de 2025 refere-se exclusivamente ao aluguel do estádio para realização de partidas de futebol em que o Clube é o mandante.

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Ativos financeiros	Classificação por Categoria	Hierarquia de Valor justo	Saldo contábil			
			Controlador		Consolidado	Consolidado
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	108.653	70.557	147.799	91.841
Contas a receber	Custo amortizado	-	241.038	72.449	272.430	76.534
Contas a receber na transferência de jogadores	Custo amortizado	-	97.239	149.033	97.239	149.033
Despesas antecipadas	Custo amortizado	-	12.348	8.487	13.018	8.487
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	52.020	49.969	52.020	49.969
			511.298	350.495	582.506	375.864

Passivos financeiros	Classificação por Categoria	Hierarquia de Valor Justo	Saldo contábil			
			Controlador		Consolidado	Consolidado
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	Custo amortizado	-	86.005	74.033	89.313	76.481
Contas a pagar na transferência de jogadores	Custo amortizado	-	326.461	369.280	326.461	369.280
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	80.721	40.814	82.284	41.620
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	192.538	136.988	240.725	150.728
			685.725	621.115	738.783	638.109

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos--Continuação

reputação do Clube.

Como parte de sua gestão de riscos, o Clube monitora continuamente, através do orçamento e revisões mensais, o equilíbrio entre as entradas de caixa esperadas (contas a receber de terceiros) e as saídas projetadas (contas a pagar a fornecedores e outras obrigações).

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 29% do total do passivo em 30 de junho de 2025 (27% em 30 de junho de 2024). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração reconhece que a exposição a moeda estrangeira representa um ponto de atenção relevante, considerando o nível atual de exposição, e monitora continuamente os mercados cambiais para gerenciar os potenciais impactos decorrentes da volatilidade cambial.



Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

26. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio contratado é de R\$32 para cobertura de 548 atletas, com capital total segurado de R\$187.916.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - R\$54.138, com limite máximo de indenização de R\$100.000 e vigência até 07 de agosto de 2025.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$40.000 e vigência até 25 de julho de 2025.

27. Eventos subsequentes:

Em 02 de julho de 2025, o atleta Carlos Jonas Alcaraz Duran teve o seu contrato de trabalho rescindido em função do exercício da opção de compra do contrato de empréstimo com o Everton Football Club Limited. O Clube receberá EUR 15.000, da seguinte forma: EUR 5.000 recebidos dia 11 de julho; EUR 5.000 a vencer em 01/07/2026; EUR 5.000 a vencer em 30/06/2027;

Em 03 de julho de 2025, o atleta Gerson Santos da Silva teve o seu contrato de trabalho rescindido por iniciativa unilateral por parte do atleta. Em função da rescisão, houve o recebimento de EUR 25.000 à vista referente a cláusula indenizatória desportiva paga pelo Futebol Clube Zenit São Petersburgo.

Em 26 de julho de 2025, o Clube comprou o atleta Emerson Aparecido Leite de Souza Junior do AC Milan SPA. Em função da compra, o Clube pagará EUR 9.000, da seguinte forma: EUR 3.000 em 10 dias após o registro do atleta; EUR 3.000 em 31/07/2026 e EUR 3.000 em 31/07/2027.

Em 28 de julho de 2025, o Clube vendeu o atleta Wesley Vinicius França Lima para o Associazione Sportiva Roma. Em função da venda, o Clube receberá EUR 25.000, da seguinte forma: EUR 9.000 em 20 dias após o registro do atleta; EUR 8.000 em 31/08/2026 e EUR 8.000 em 31/08/2027.

Em 29 de julho de 2025, o clube adquiriu os direitos federativos do atleta Samuel Dias Lino junto ao Club Atlético de Madrid S.A.D. Em função da venda, o Clube pagará EUR 22.000; o pagamento se dará da seguinte forma: EUR 8.000 em 17/08/2025; EUR 7.000 em 10/09/2026 e EUR 7.000 em 10/09/2027.

Assinado por:

Luiz Eduardo Baptista

F3A2C4416831483

Luiz Eduardo Baptista Pinto da Rocha
Presidente

DocuSigned by:

Cristiano Siqueira Zubelli

4DC4C9DE6DD847B

Cristiano Siqueira Zubelli
Contador
CRC RJ-087966/O-4