

FLA MEN GO



**Relatório de transparência econômico-financeiro
das Demonstrações Financeiras referentes ao
terceiro trimestre de 2025**

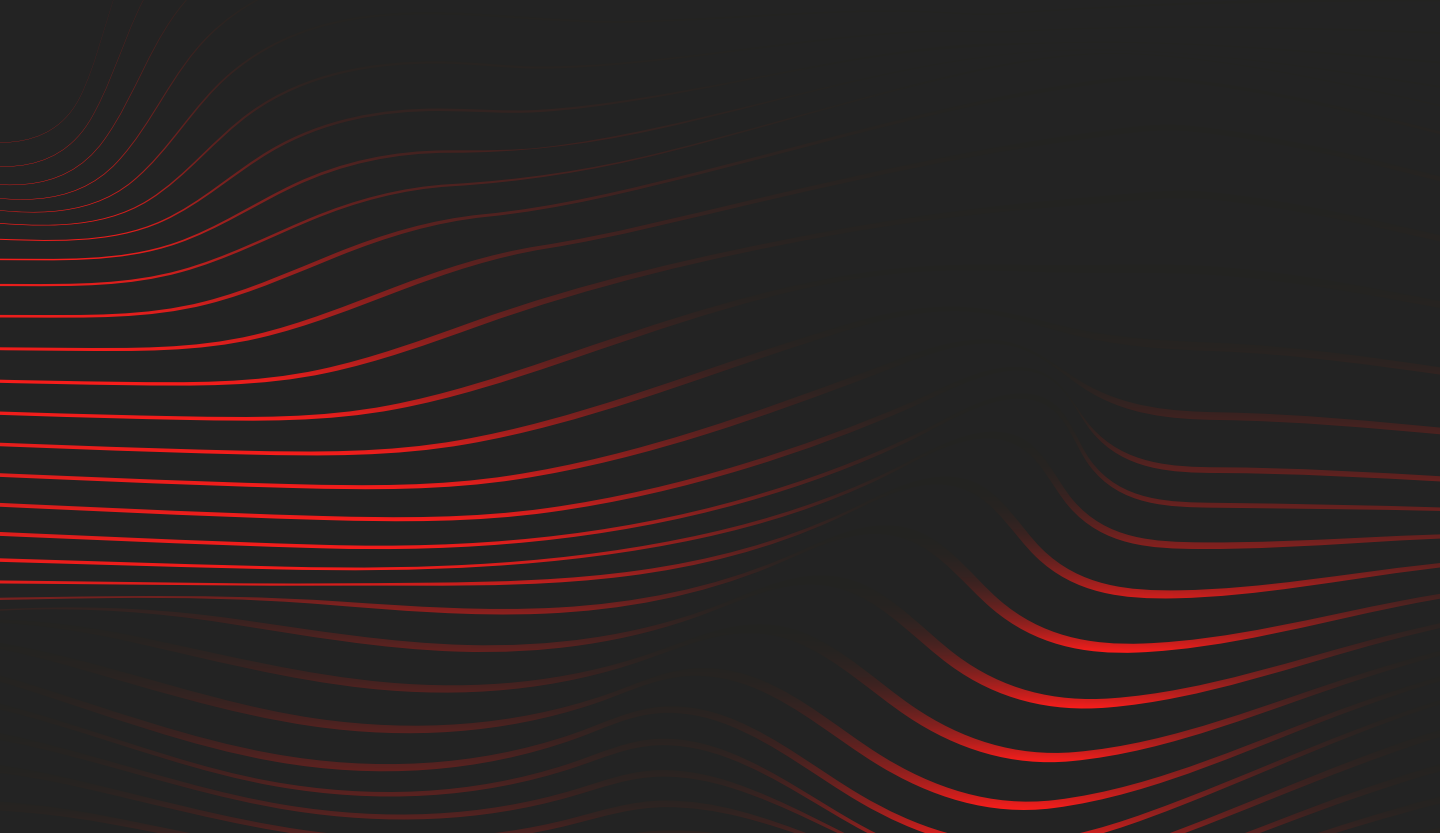
20
25



1. Relatório de Transparência
2. Demonstrações Financeiras



RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA



RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA ECONÔMICO-FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2025

O Clube de Regatas do Flamengo tem como valor a **transparência da gestão administrativa e financeira** e se empenha em manter uma comunicação clara e objetiva sobre suas ações com a sociedade, **especialmente no que tange a suas demonstrações financeiras**.

Assim sendo, apresentamos, juntamente com as Demonstrações Financeiras do terceiro trimestre de 2025 (3T/2025), um relatório sumarizado que tem como objetivo apresentar, em linguagem simples, aspectos relacionados ao desempenho econômico-financeiro do clube, explicando os “**porquês**” dos números, suas origens e consequências. E, ao fim, oferecemos a nossa visão de projeção das perspectivas do clube para o ano fiscal 2025 (chamado *forecast do ano fiscal*).

Desta forma, nos dirigimos **diretamente aos associados, torcedores do Flamengo e à sociedade em geral**, para deixá-los informados sobre as finanças e a gestão do clube para o qual torcem, admiram ou são sócios, e, com isso, esperamos ter um maior engajamento desta relevante parcela da sociedade.

O VOLUME DE RECEITA ATINGIDO É O PRINCIPAL DESTAQUE DESSES PRIMEIROS NOVE MESES DE 2025:

- Receita total de R\$1,56 bilhão – estabelecendo um novo recorde para a receita anual de um clube brasileiro faltando ainda três meses para encerramento do ano.
- Este faturamento inédito é consequência de um excelente desempenho dos dois componentes da receita total:
 - Receita recorrente de R\$1,05 bilhão, a primeira vez que o clube atinge essa expressiva marca ainda no terceiro trimestre. Essa receita representa um crescimento de 27% em relação ao mesmo período do ano anterior.

- Receita com a venda de atletas de R\$511 milhões, também recorde histórico, com crescimento de 427% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 68% em relação ao recorde anual anterior, estabelecido em 2023.
- Outro ponto que vale a pena destacar também é o atingimento de uma margem operacional de 27,9%, um crescimento expressivo em comparação a 2024 qu, junto com o crescimento da receita operacional, nos permitiu gerar um superávit total de R\$329 milhões bem como um EBITDA recorrente de 278 milhões apenas nesses 9 meses.

Seguindo adiante, analisaremos com mais profundidade os pontos mais relevantes das demonstrações financeiras do 3T/2025:

GESTÃO DE CAIXA E LIQUIDEZ

A composição deste item, que tem sido objeto de preocupação constante a fim de garantir tranquilidade para enfrentar os desafios de gestão do Flamengo, pode ser encontrado na “nota 3 – Caixa e equivalentes de caixa” das Demonstrações Financeiras.

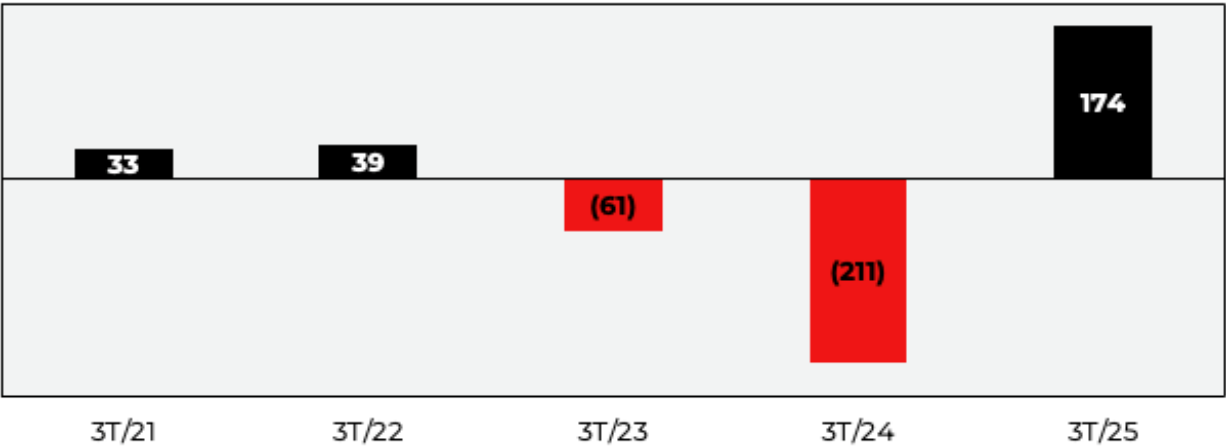
A manutenção de um caixa saudável é uma das principais diretrizes da administração do Clube, para assegurar capacidade de suportar os pagamentos de curto e médio prazos: pagar salários, impostos, fornecedores, compras de jogadores e bancar a logística de jogos. Para isso, é essencial ter disponibilidade de dinheiro em conta corrente ou seus equivalentes, como aplicações e outros ativos financeiros facilmente conversíveis em dinheiro.

Como é de conhecimento geral, executamos um esforço de gestão significativo nesses primeiros 9 meses de 2025 para recuperar uma posição confortável de caixa, que permita amortecer eventuais situações externas imprevistas e que possam nos trazer redução temporária de liquidez.

Assim, no caixa livre consolidado (sem considerar o caixa de uso restrito para projetos incentivados), terminamos esse trimestre com R\$ 266 milhões em caixa, entre dinheiro na conta corrente e aplicações em renda fixa.

Deste valor, R\$225 milhões são administrados diretamente pelo Flamengo, e o restante está sob administração da Fla-Flu Serviços S.A, empresa operadora da Concessão do Maracanã. Em comparação com os valores de 31 de dezembro de 2024, há um aumento de R\$174 milhões. Este aumento é importante para manter o caixa em níveis seguros que permitam ao clube suportar imprevistos, como atrasos no recebimento de receitas ou incrementos não programados em linhas de despesa.

Geração de caixa acumulada até o terceiro trimestre de 2025:



O fluxo positivo apresentado (R\$ 173,9 milhões) deve-se principalmente **(i) à participação na Copa de Mundo de Clubes da FIFA, (ii) ao resultado das janelas de transferências**, em que houve a venda dos atletas Wesley, Carlos Alcaraz, Fabrício Bruno e a rescisão do atleta Gerson, com consequente pagamento de multa à vista, enquanto os valores decorrentes de compras foram parcelados no tempo, e **(iii) ao esforço contínuo da administração para negociação de melhores fluxos de pagamento**, com seus clientes de patrocínio e licenciamento, de forma a aumentar o valor recebido nesse período do ano, assim como a negociação de melhores prazos de pagamento junto a fornecedores e **(IV) o sucesso no programa de redução de**

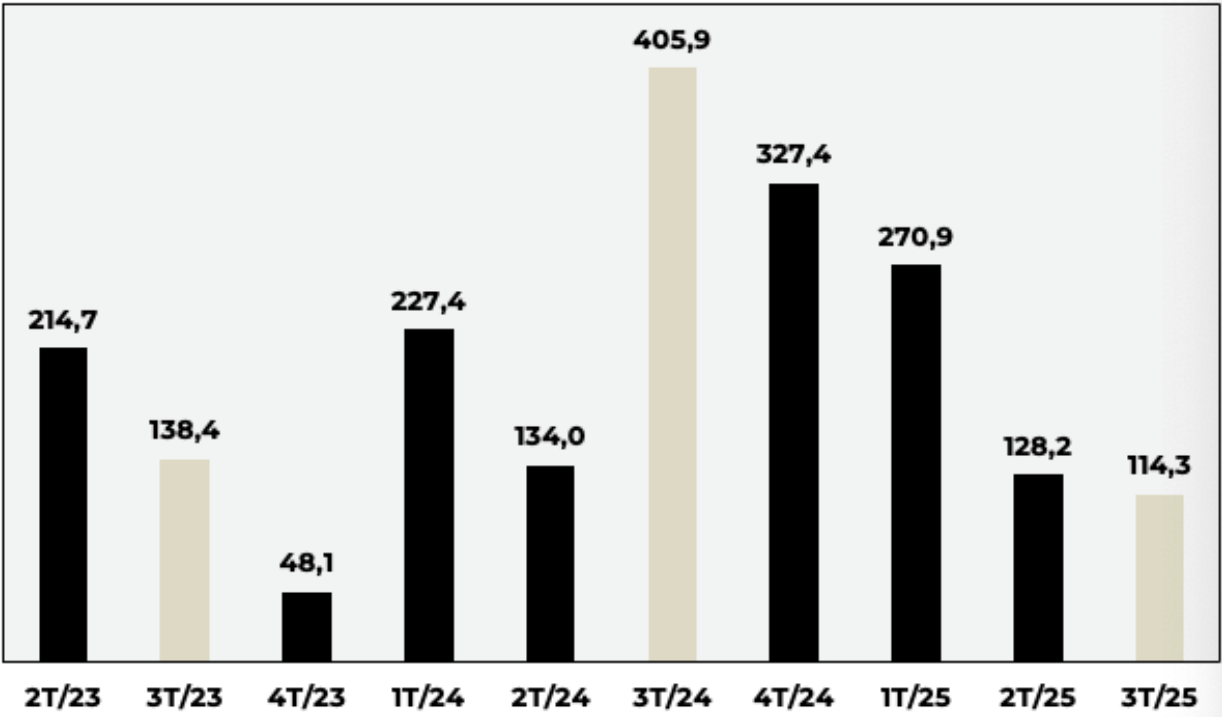
custos, que abrange a renegociação e otimização de contratos, racionalização de uso de materiais e serviços.

ENDIVIDAMENTO OPERACIONAL LÍQUIDO (EOL)

Há várias formas de calcular a “dívida” de uma empresa, sem que necessariamente um formato seja mais “correto” que os demais – cada um serve a um propósito específico. No caso do Flamengo, a administração acompanha, já há alguns anos, um indicador chamado “endividamento operacional líquido”. Esse valor representa tudo que o Flamengo tem registrado no balanço para pagar efetivamente a fornecedores, outros clubes, a seus funcionários e ao governo. Desse valor, são excluídos os valores em caixa (incluindo o caixa restrito) e os valores que o clube tem direito a receber de clientes e outros clubes.

Em 30/09/25, o EOL do Flamengo era de R\$114,3 milhões. Analisando o indicador em 31/12/24 e 30/09/25, percebe-se que o **EOL diminuiu em R\$213,1 milhões**.

Endividamento operacional líquido nos últimos 10 trimestres:



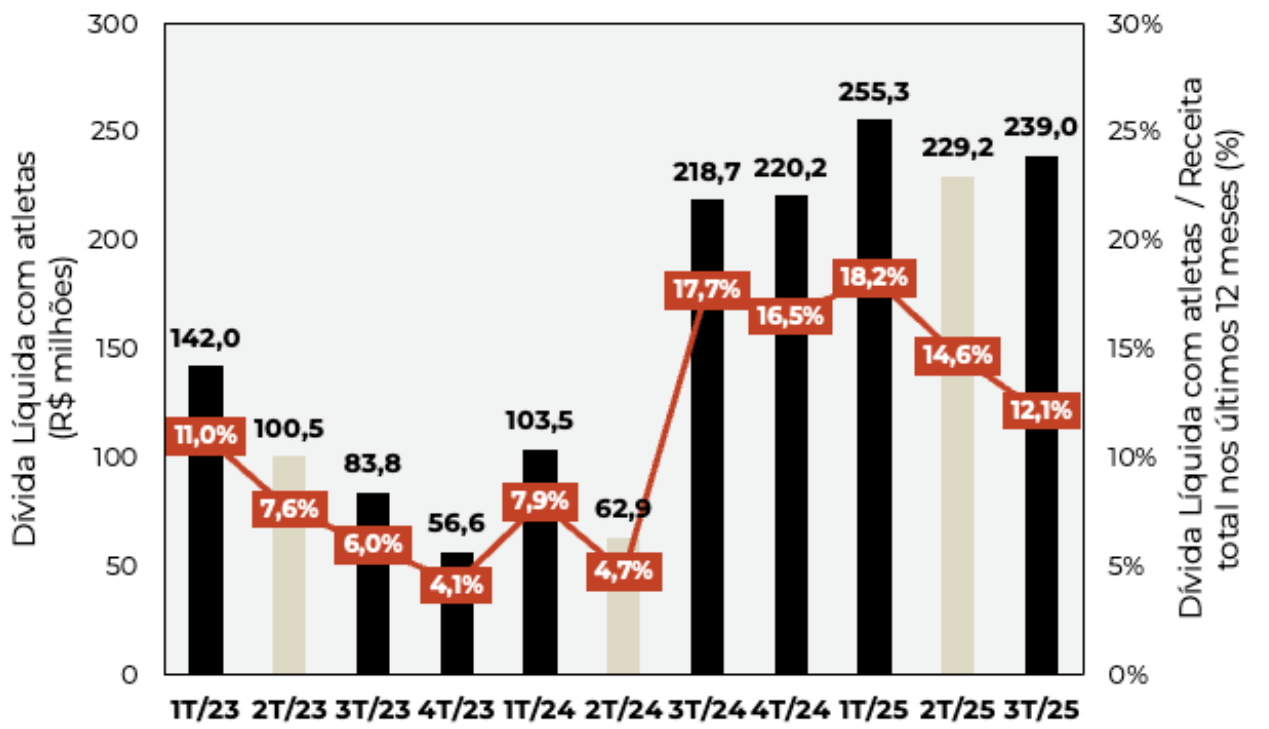
COMPRA E VENDA DE ATLETAS

Passamos agora à avaliação da compra e venda de atletas, atividade fundamental para a manutenção de um elenco qualificado.

Nessa análise, é fundamental considerar tanto o estoque do que o clube tem a pagar e a receber nos próximos anos (a dívida líquida com atletas) quanto o fluxo do que o clube vendeu e investiu até o momento este ano.

Com relação à dívida líquida de atletas, **o valor manteve-se em linha com o verificado nos últimos trimestres**. Se compararmos este valor proporcionalmente à receita total dos últimos 12 meses verificamos uma tendencia de queda nos últimos trimestres chegando a 12,1%, fruto do aumento de receita registrado no mesmo período.

Dívida Líquida com atletas (Contas a pagar na transferência de jogadores – Contas a receber na transferência de jogadores) nos últimos 10 trimestres:



No acumulado de janeiro a setembro, o clube registrou uma receita bruta de R\$510,9 milhões com venda de atletas, o maior valor anual da história, com crescimento de 427% em relação ao mesmo período no ano anterior.

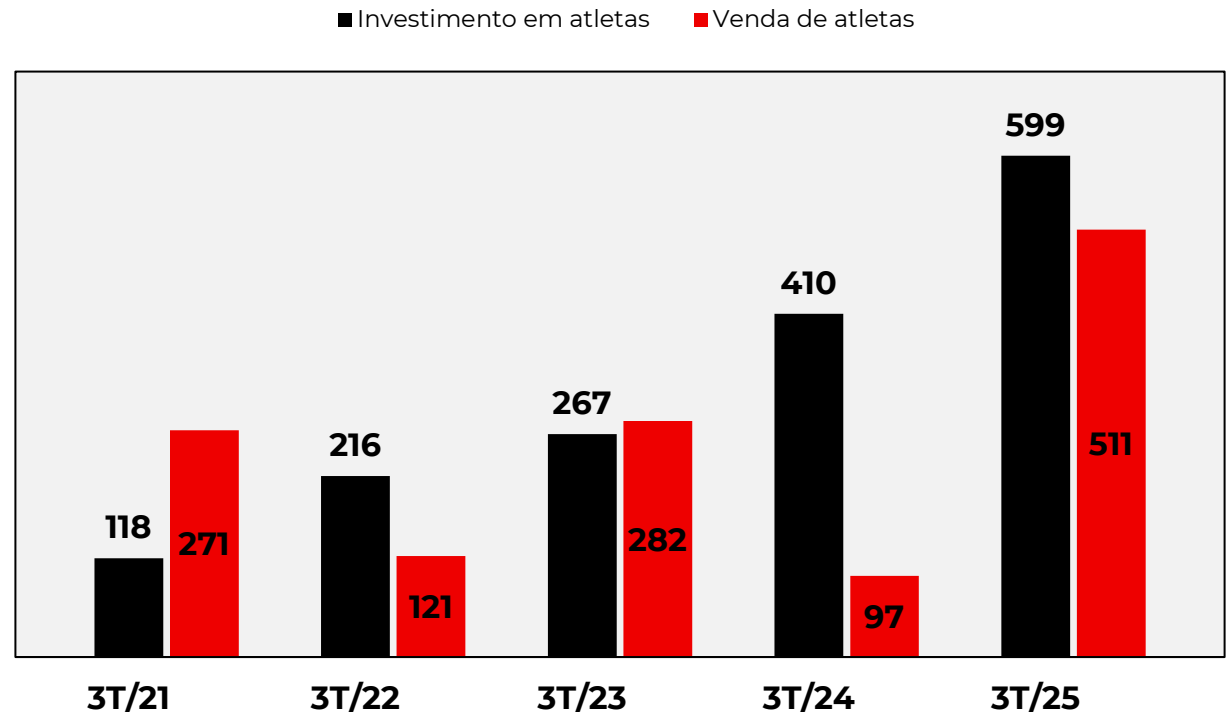
Analizando as compras de atletas, que são contabilizadas como um investimento, o clube registrou até o terceiro trimestre R\$599,3 milhões, um aumento de 46% em relação ao mesmo período de 2024.

O valor registrado como investimento no ativo intangível compreende direitos econômicos, luvas e intermediações envolvidas na aquisição e renovação de atletas para o elenco profissional, e está detalhado na nota 8 das Demonstrações Financeiras.

Vale ressaltar que muitas vezes as informações na mídia sobre valores de compra e venda de atletas ignoram alguns custos que incidem nessas operações. Por exemplo, uma compra de um atleta no exterior tem a incidência de impostos acima de 20% que se somam aos custos de transação. Da mesma forma, tanto na venda quanto na compra, existem em geral custos de intermediação que se somam (na compra) ou subtraem (na venda) dos valores que são divulgados.

Assim, a seguir, apresentamos os valores completos, já considerados todos esses custos na compra e os abatimentos na venda de jogadores.

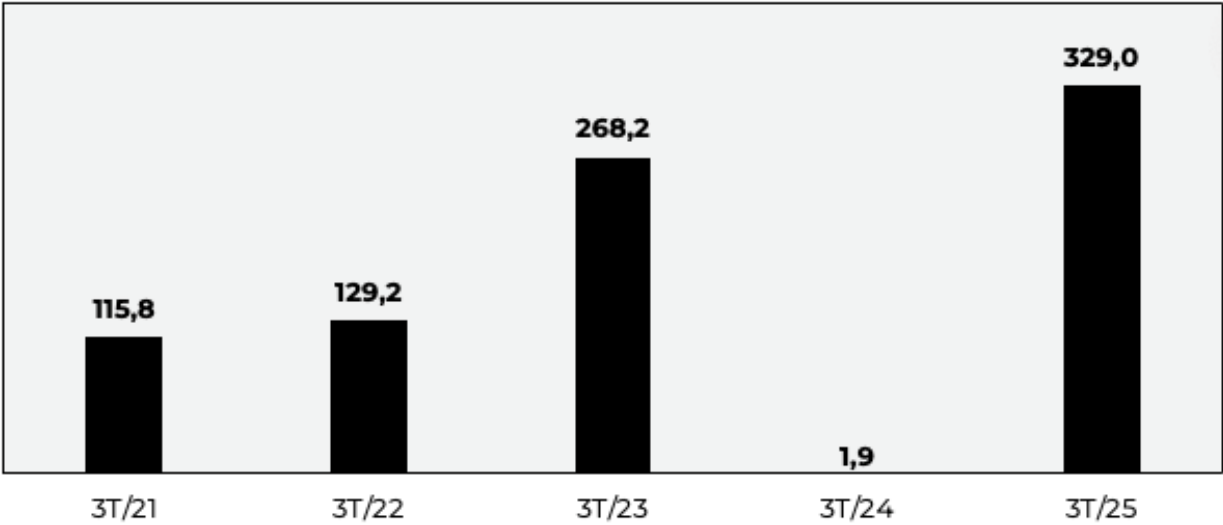
Receita com venda e Investimentos em atletas até o 3º trimestre dos últimos 5 anos:



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Terminamos esse 3T/2025 registrando um superávit acumulado de R\$329,0 milhões. Este **resultado é superior a qualquer resultado – trimestral ou anual, já apresentado pelo clube.** O resultado foi impactado pela participação na Copa do Mundo de Clubes, e pelo resultado das janelas de transferências, com receita recorde em venda de atletas. Vale ressaltar que **mesmo sem a disputa da Copa do Mundo, o clube teria registrado resultado superior a R\$200 milhões, fruto de um incremento da eficiência operacional do Clube nesse período.**

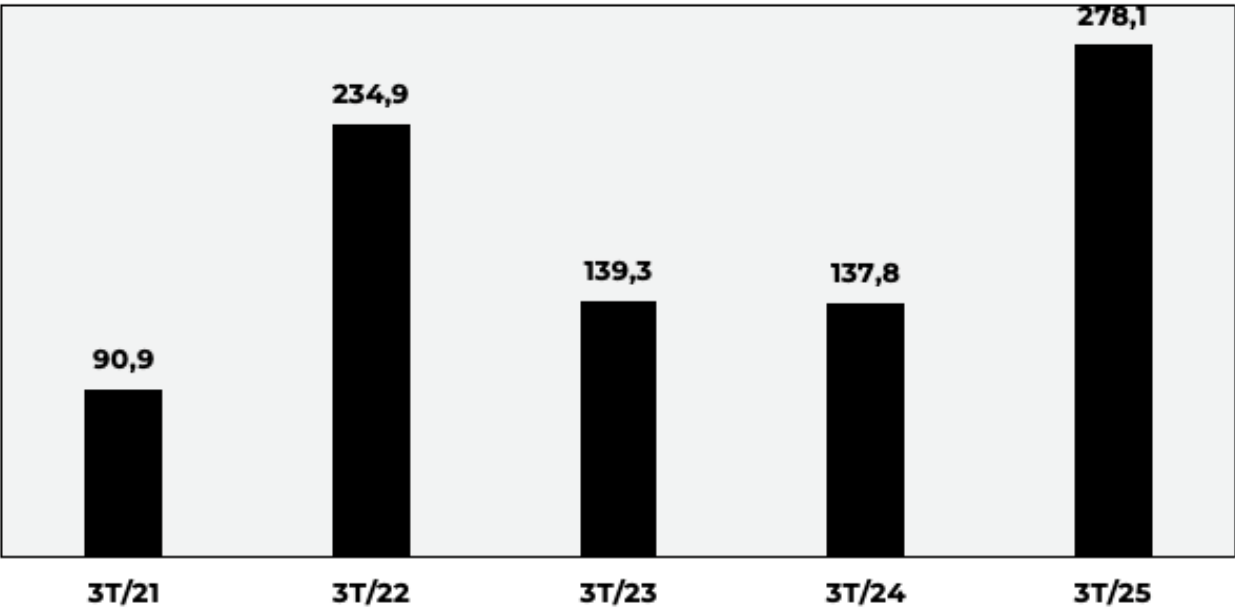
Resultado (Superávit) até o 3º trimestre dos últimos 5 anos:



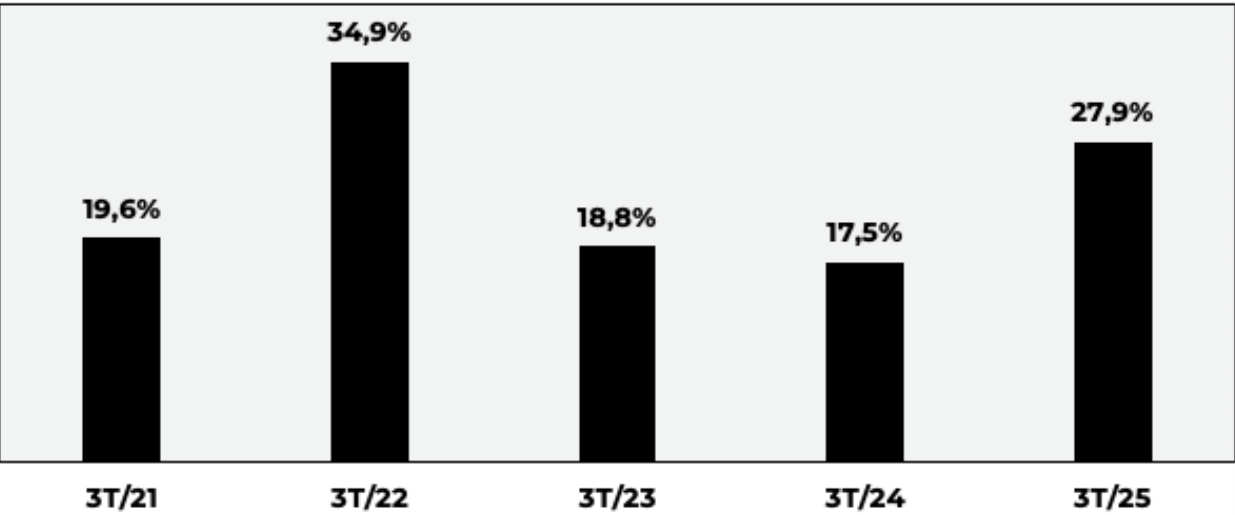
O clube ainda registrou uma receita total de R\$1,56 bilhão. Esse valor já é maior do que o nosso recorde anterior de receita anual e representa um crescimento de 69% em relação ao mesmo período do ano anterior. Considerando somente a receita recorrente (que não inclui vendas de atletas), atingimos R\$1,05 bilhão – o primeiro ano em que a marca de R\$1 bilhão é atingida ainda no 3º trimestre.

O crescimento da receita e a otimização de despesas operacionais, **onde destaca-se o ganho de eficiência na operação dos jogos no Maracanã**, resultaram em um Ebitda Recorrente, que reflete a capacidade de geração de recursos antes da venda de atletas, de R\$278,1 milhões. Esse valor também é superior ao nosso recorde anterior para um ano completo. Além disso, a **margem de 27,9% representa um crescimento de 10 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior.**

Ebitda recorrente até o 3º trimestre dos últimos 5 anos:



Margem Ebitda recorrente até o 3º trimestre dos últimos 5 anos:



PERSPECTIVAS E DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO PARA 2025

Nossas melhores **projeções para 2025 incluem receita recorrente superior a R\$ 1,3 bilhão e Ebitda recorrente acima de R\$ 300 milhões**. Considerando transferências de atletas já realizadas, **projetamos uma receita total superior a R\$1,8 bilhão**.

A despeito de não contarmos com a receita do Super Mundial de Cubes de 2026 em diante, os contratos já firmados pela área comercial já superam a “perda” dessa receita. Isso nos dá a tranquilidade de termos uma posição de receita recorrente e margem operacional recorrente muito sólida para um crescimento seguro.

Contudo, estamos sempre monitorando os nossos concorrentes. Entendemos que com a entrada de grupos investidores em clubes de “camisa”, o Flamengo necessitará cada vez mais de foco, eficiência e crescimento para manter a liderança, em especial no segmento do futebol.

A base financeira sólida que construímos nos últimos anos nos permite enfrentar desafios e investir nessas frentes com confiança. Reafirmamos nosso compromisso com as melhores práticas de governança e transparência total com associados, torcedores e mercado, bem como manter os resultados das nossas operações sempre reinvestidas no Brasil.

E, nesse sentido, estamos trabalhando não apenas no crescimento de receitas, mas também na definição de nossas prioridades estratégicas esportivas e sociais. O Flamengo terá cada vez mais investimento naquelas atividades que estejam dentro do foco estratégico definido, mas sem perder a sua razão como clube social sem fins lucrativos, que é de formação de atletas e cidadãos através do esporte e da convivência social-esportiva.

O Flamengo encara 2025 como um ano de evolução estratégica, transformando desafios em oportunidades para consolidar nossa posição de liderança de gestão. A Nação Rubro-Negra pode contar com um clube estrategicamente focado e determinado a buscar excelência.

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Clube de Regatas do Flamengo

30 de setembro de 2025

Não auditadas

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

Índice

Balanço patrimonial3

Demonstração do resultado5

Demonstração do resultado abrangente.....6

Demonstração das mutações do patrimônio líquido7

Demonstração dos fluxos de caixa8

Notas explicativas às demonstrações financeiras9

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	225.275	70.557	265.750	91.841
Caixa restrito	3	36.048	41.662	36.048	41.662
Contas a receber	4	144.094	72.449	158.725	76.534
Contas a receber na transferencia de jogadores	5	127.030	112.967	127.030	112.967
Estoques		2.043	1.753	2.043	1.753
Despesa antecipada		7.858	8.487	8.458	8.487
Outros ativos		11.879	13.995	12.512	14.099
Total do ativo circulante		554.227	321.870	610.566	347.343
Ativo não circulante disponível para venda	7	67.516	81.377	67.516	81.377
Contas a receber na transferencia de jogadores	5	151.727	36.066	151.727	36.066
Contas a receber não cirulante	4	-	-	-	-
Depósitos judiciais	15	47.751	49.969	47.751	49.969
Outros ativos		48	6.273	48	6.273
Investimento em participações societárias	6	11.470	2.401	-	-
Propriedade para Investimento		157	171	157	171
Imobilizado	9	432.680	427.509	446.529	427.965
Intangível	8	812.104	605.405	982.795	782.747
Total do ativo não circulante		1.455.937	1.127.794	1.629.007	1.303.191
Total do ativo		2.077.680	1.531.041	2.307.089	1.731.911

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores	10	34.712	60.809	39.008	63.257
Contas a pagar na transferencia de jogadores	11	319.504	221.974	319.504	221.974
Impostos e contribuições sociais	12	33.100	44.200	42.247	47.291
Obrigações trabalhistas e sociais	13	73.256	40.814	75.320	41.620
Adiantamentos recebidos	14	166.588	136.988	194.257	150.728
Outorga concessão de uso bem público	8.1	-	-	5.496	4.931
Total do passivo circulante		627.160	504.785	675.832	529.801
Não Circulante					
Fornecedores	10	29.168	13.224	29.168	13.224
Contas a pagar na transferencia de jogadores	11	198.278	147.306	198.278	147.306
Impostos e contribuições sociais	12	150.005	151.799	150.005	151.799
Provisão para contingências	15	93.554	95.467	93.554	95.467
Adiantamentos recebidos	14	36.884	-	36.884	-
Outorga concessão de uso bem público	8.1	-	-	174.561	174.561
Total do passivo não circulante		507.889	407.796	682.450	582.357
Total do passivo		1.135.049	912.581	1.358.282	1.112.158
Patrimônio Líquido	16				
Ajuste de avaliação patrimonial		158.936	174.336	158.936	174.336
Superávits acumulados		459.524	444.124	459.524	444.124
Superávit do Período		324.171	-	324.171	-
		942.631	618.460	942.631	618.460
Participação na investida do sócio não controlador				6.176	1.293
Total do patrimônio líquido		942.631	618.460	948.807	619.753
Total do passivo e patrimônio líquido		2.077.680	1.531.041	2.307.089	1.731.911

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Receita operacional bruta		961.952	826.510	1.047.100
Impostos e contribuições sobre receitas		(32.384)	(29.566)	(39.760)
Direito de arena		(11.421)	(11.317)	(11.421)
Receita operacional líquida	17	918.147	785.627	995.919
Custo das atividades sociais e esportivas	18	(777.691)	(702.436)	(796.961)
Resultado operacional bruto		140.456	83.191	198.958
Despesas (receitas) operacionais				
Despesas administrativas	19	(73.750)	(74.678)	(87.897)
Despesas Comerciais	20	(25.514)	(26.580)	(26.647)
Outras despesas/receitas	21	260.528	33.599	253.657
Resultado da equivalência patrimonial		9.068	-	-
Resultado operacional antes do resultado financeiro		310.788	15.532	338.071
Despesas financeiras	22	(21.555)	(25.672)	(34.925)
Receitas financeiras	22	34.938	12.065	36.321
		324.171	1.925	339.467
IRPJ e CSLL empresa Investida		-	-	(10.413)
Superávit do período		324.171	1.925	329.054
Part. sócios não controladores no resultado do período na investida		-	-	4.883

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente

30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Superávit do período	324.171	1.925	329.054
Outros componentes do resultado abrangente do período	-	-	-
Total do resultado abrangente do período	324.171	1.925	329.054

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Consolidado Ajuste de Avaliação Patrimonial	(Deficits) Superavits Acumulados	Total do Patrimonio Liquido Antes minoritário	Participação Sócios não controladores	Total do Patrimonio Liquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	192.981	461.110	654.091	-	654.091
Superavit/déficit do Período		(734)	(734)	(1.866)	(2.600)
Capital social a integralizar investida sócio não controlador			-	3.159	3.159
Ajustes da Adoção ITG 2003 (R2)		(34.897)	(34.897)		(34.897)
Realização do "custo atribuído" (Nota 16)	(18.645)	18.645	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	174.336	444.124	618.460	1.293	619.753
Superavit do período		324.171	324.171	4.883	329.054
Realização do "custo atribuído" (Nota 16)	(15.400)	15.400	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	158.936	783.695	942.631	6.176	948.807

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Superávit (déficit) do Período	324.171	(734)	329.054	(2.600)
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Amortização dos direitos sobre jogadores	195.606	213.621	195.606	213.621
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	8.890	10.651	15.761	11.394
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	(3.938)	621	(3.938)	7.336
Reversões/provisões para contingências	(1.913)	7.423	(1.913)	7.423
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	9.725	12.552	11.126	12.947
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	4.416	(4.300)	4.416	(4.300)
Equivalência patrimonial	(9.069)	3.465	-	-
Ganho na alienação de ativo não circulante mantido para venda	(4.016)	(16.694)	(4.016)	(16.694)
IRPJ E CSLL Efetivo Econômico	-	-	1.339	2.546
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber de clientes	(67.485)	(34.384)	(76.279)	(47.686)
Estoques	(290)	2.027	(290)	2.027
Despesas antecipadas	631	2.785	31	2.785
Depósitos judiciais	2.218	13.111	2.218	13.111
Outros ativos	8.334	1.484	7.805	1.111
Fornecedores	(8.830)	(6.064)	(8.734)	(112)
Impostos e contribuições a recolher	(12.472)	8.068	(7.752)	8.073
Obrigações trabalhistas e sociais	32.592	16.084	33.850	17.440
Contas a receber por venda de jogador	(129.724)	28.586	(129.724)	28.586
Adiantamentos recebidos	66.484	15.946	80.413	29.956
Ativo não circulante mantido para venda	-	3.978	-	3.978
Pagamento de juros	(4.054)	(4.762)	(4.054)	(4.762)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	411.276	273.464	444.083	286.180
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Caixa Restrito	5.614	(13.589)	5.614	(13.589)
Investimento em participações societárias	-	(5.866)	-	-
Investimento compra de direitos federativos atletas	(402.305)	(382.368)	(402.305)	(382.368)
Contas a pagar de transferência de jogador	148.502	135.051	148.502	135.051
Investimento em Software	(1.323)	(2.475)	(1.323)	(2.475)
Compras de imobilizado	(14.042)	(181.376)	(27.655)	(181.833)
Alienação Ativo não circulante mantido para venda efeito caixa	13.239	21.027	13.239	21.027
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(250.315)	(429.596)	(263.928)	(424.187)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Capital social integralizado em controlada pelo não controlador	-	-	-	3.159
Pagamento de impostos	(6.243)	(7.798)	(6.246)	(7.798)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	(6.243)	(7.798)	(6.246)	(4.639)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	70.557	234.487	91.841	234.487
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	225.275	70.557	265.750	91.841
Aumento (redução) de caixa	154.718	(163.930)	173.909	(142.646)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo ("Flamengo" ou "Clube"), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Em 30 de setembro de 2025, o Clube apresenta um capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$ 65.266 (R\$ 182.458 negativo em 31 de dezembro de 2024).

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol, tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2025 ocorreram conforme abaixo:

Competição	Período de participação do Clube
Supercopa do Brasil	02/02/2025
Campeonato Carioca	de 11/01/2025 a 16/03/2025
Libertadores da América	de 02/04/2025 a 29/11/2025
Copa do Brasil	de 18/02/2025 a 21/12/2025
Mundial de Clubes da FIFA 2025	de 14/06/2025 a 13/07/2025
Campeonato Brasileiro	de 29/03/2025 a 07/12/2025

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece duas janelas, sendo uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e outra janela mais curta (máximo de um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil, a janela de pré-temporada em 2025 ocorreu no período entre 03 de janeiro e 28 de fevereiro. Entre 01 e 10 de junho ocorreu a janela especial. Esta janela extra foi criada para permitir que os clubes que participaram do Mundial de Clubes da FIFA pudessem reforçar suas equipes. No entanto, todos os clubes brasileiros puderam utilizar esta janela. A janela do meio da temporada ocorreu entre 10 de julho e 02 de setembro de 2025. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Nesse sentido, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileira e de vendas nos períodos das janelas europeias.

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo não são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

A norma de instrumentos financeiros contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado; (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Ativos financeiros - custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis— Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a Administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e das contrapartes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

A provisão para perdas esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente, representando a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.5. Ativo não circulante disponível para venda

Ativos não circulantes disponíveis para venda são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário do ativo não circulante disponível para a venda. Após o reconhecimento inicial, são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Ativos não circulantes disponíveis para venda são baixados quando vendidos (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando ativo deixa de ser permanentemente utilizado e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.6. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído ("*deemed cost*" nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data, quando aplicável.

2.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

Contrato de concessão

A controlada Fla-Flu Serviços S.A. adquiriu em 27 de setembro de 2024, a concessão para fins de exploração econômica de atividades de operação, gestão e manutenção do Complexo Maracanã, que compreende o Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Contrato de concessão--Continuação

O direito de concessão se encontra registrado pelo custo diretamente relacionado com o Termo de Concessão de uso do Complexo Maracanã, sendo amortizado ao longo do prazo da concessão, determinado em 20 anos.

Referida concessão se encontra contabilizada pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance.

A amortização do valor relativo ao direito de concessão é reconhecida na demonstração do resultado de acordo com o prazo do respectivo contrato.

A infraestrutura associada ao contrato de concessão, dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da controlada em razão do contrato de concessão não lhe transferir o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse dos bens relacionados à infraestrutura para a prestação dos serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do Contrato de Concessão.

2.8. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto, goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.
-

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.8. Impostos e contribuições--Continuação

Por parte da controlada Fla-Flu Serviços S.A., o imposto de renda e a contribuição social estão baseados na receita tributável e a forma de tributação é o lucro presumido. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas vigentes no final de cada exercício de relatório. O imposto de renda e a contribuição social correntes são reconhecidos como despesa ou receita na demonstração do resultado, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os tributos correntes também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente.

2.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Ganhos ou perdas provenientes de alienações de direitos federativos registrados no ativo intangível do Clube, são classificados em conta representativa de outras receitas e despesas operacionais, em atenção à estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu art. 82, alínea (f), item (iii).

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas com quadro social e Sócio Torcedor

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

Receitas de bônus de assinatura (luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receita de camarotes

As receitas de camarotes são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. pelo prazo de temporada dos jogos de janeiro a dezembro observando a competência de acordo com o período dos contratos celebrados com os respectivos clientes, que determina a vigência estipulada para utilização dos espaços.

Receita de locação

As receitas de aluguel do Complexo Maracanã são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. com base na utilização do espaço.

Receitas de patrocínios

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação das marcas.

Receitas de visitas ao estádio (*Tour Maracanã*)

A receitas de visitas ao Maracanã são geradas a partir da efetiva visitação por parte do público em geral, mediante a comercialização de ingressos de entrada.

2.11. Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa

As provisões para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Vida útil dos itens do ativo imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos itens do ativo imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicadores de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.13. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras do Clube e de sua controlada, conforme divulgado na Nota 6. O controle do Clube se deve ao fato de possuir o direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, o controle de uma investida ocorre se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início mediante a obtenção do controle em relação à controlada, e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de obtenção do controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos ao sócio controlador e ao não controlador da controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras da controlada para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da controladora. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa relacionados com transações com a controlada são totalmente eliminados na consolidação.

Nas demonstrações financeiras individuais, o investimento do Clube em sua controlada é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações do Clube e de sua controlada, cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 6.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	510	8.201	510	8.201
Equivalente de caixa	224.765	62.356	265.240	83.640
	225.275	70.557	265.750	91.841
Caixa restrito	36.048	41.662	36.048	41.662
	261.323	112.219	301.798	133.503

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média entre 100% e 105% CDI, rendimentos de poupança para as contas incentivadas e fundos de liquidez imediata com remuneração média de 86,65% do CDI.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

4. Contas a receber

Reclassificações	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Licenciamento de marca e patrocínio	81.374	95.136	81.374	95.136
Televisamento	55.528	-	55.528	-
Rendas de Jogos	3.015	262	3.015	262
Camarotes Maracanã	-	-	18.833	6.715
Aluguel de estádio para jogos Maracanã	-	-	2.513	2.655
Visita guiada	-	-	-	1.430
Provisão premiações	19.350	661	19.350	661
Timemania	3.703	3.539	3.703	3.539
Outros	10.710	6.376	10.710	6.376
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(29.586)	(33.525)	(36.301)	(40.240)
	144.094	72.449	158.725	76.534

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber—Continuação

Movimentação da perda esperada de créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(33.524)	(32.904)	(33.524)	(32.904)
(Constituição) perda esperada créditos liquidação duvidosa	(253)	(621)	(6.968)	(7.336)
Reversão perda esperada créditos liquidação duvidosa	4.191	-	4.191	-
Saldo no final do período	(29.586)	(33.525)	(36.301)	(40.240)

Em 30 de setembro de 2025, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era como segue:

		Controladora				
		Vencido				
	Total	A vencer	1 a 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	Acima 180 dias
30/09/2025	173.680	94.306	23.034	21.424	5.330	29.586
31/12/2024	105.974	9.187	39.185	13.831	10.490	33.281

		Consolidado				
		Vencido				
	Total	A vencer	1 a 30 dias	31 a 90 dias	91 a 180 dias	Acima 180 dias
30/09/2025	195.026	108.937	23.034	21.424	5.330	36.301
31/12/2024	116.774	9.187	39.185	14.651	10.229	43.522

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber na transferência de jogadores

		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Arsenal Football Association Limited		-	4.326
Crystal Palace Football Club	(i)	7.863	14.077
Lommel SK	(ii)	7.179	16.366
Union Deportiva Almeria, SAD	(iii)	9.486	9.504
West Ham United Football	(iv)	2.256	5.454
Wolverhampton Wanderers Football		-	24.677
Futebol Clube Famalicão		-	11.034
Sport Clube Corinthians Paulista		-	13.959
Sport Club Internacional	(v)	23.802	25.738
CFEA - Club Football Estrela, SAD	(vi)	13.947	14.859
Leixões Sport Club, Futebol SAD	(vii)	5.372	7.078
Associazione Sportiva Roma S.P.A.	(viii)	94.869	-
Everton Football Club	(ix)	59.293	-
Al-Ahli Club Company	(x)	51.030	-
Pisa Sporting Club S R L	(xi)	3.173	-
Outros		487	1.961
		278.757	149.033
Circulante		127.030	112.967
Não circulante		151.727	36.066

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber na transferência de jogadores--Continuação

- (i) Em 1º de agosto de 2023, o Clube realizou a venda dos direitos federativos do atleta Matheus França de Oliveira ao Crystal Palace Football Club por EUR 20.000, com a 1ª parcela de EUR 9.000 recebida em 27/09/2023, a 2ª parcela de EUR 9.000 recebida em 01/08/2024 e outras 3 parcelas adicionais de EUR 666 com vencimento em 31/07 de cada ano, a partir de 2025.
- (ii) Refere-se ao sell on fee na venda dos direitos federativos do atleta Vinicius de Souza Costa pelo Lommel SK ao Sheffield United no valor total de EUR 3.720 em 3 parcelas de EUR 1.240 com vencimento anual em 31/08 a partir de 2024.
- (iii) Em 31 de agosto de 2022, o Clube formalizou a venda do atleta profissional Lázaro Marques ao Union Deportiva Almeria, sendo os valores efetivamente recebidos de acordo com as condições contratadas à época. O saldo em aberto refere-se ao imposto incidente na operação cobrado em 2024 pelo governo espanhol que será objeto de reembolso por parte do Union Deportiva Almeria.
- (iv) O Saldo em aberto de EUR 848 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, pago parceladamente até 2027.
- (v) Em 30 de junho de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador Thiago Maia Alencar ao Sport Club Internacional pelo montante de EUR 4.000; 3 parcelas vencidas durante o ano de 2024 totalizam EUR 700 e até a presente data permanecem em atraso; uma parcela de EUR 500 vencida em 20/04/2025 continua em atraso até a presente data; parcela de EUR 50 com vencimento em 30/04/2025; parcela de EUR 550 com vencimento em 30/08/2025 continua em atraso até a presente data; parcela de EUR 550 com vencimento em 28/02/2026; parcela de EUR 550 com vencimento em 30/08/2026; parcela de EUR 550 com vencimento em 28/02/2027; parcela de EUR 550 com vencimento em 30/08/2027.
- (vi) Em 18 de abril de 2024 o Clube concluiu a venda do jogador André Luiz Inácio da Silva Ao CFEA - Club Football Estrela, SAD pelo montante de EUR 500 vencida 31/07/2024 e sem pagamento até a presente data. Em 30/08/2024 o Clube concluiu a venda do Atleta Igor Jesus por EUR 2.000, sendo a 1ª parcela paga em 01/10/2024 EUR 200 restando 4 parcelas como segue: Parcela EUR 500 com vencimento em 10/09/2025, parcela EUR 500 com vencimento 10/09/2026; parcela EUR 500 com vencimento 10/09/2027, parcela EUR 300 com vencimento em 10/09/2028.
- (vii) Em 15 de julho de 2024 o Clube negociou 70% dos direitos econômicos do Atleta Werton de Almeida Rego com o Leixões Sport Club, Futebol SAD por EUR 1.000, parcelados em 4 parcelas iguais de EUR 175 e 1 parcela de EUR 300 com os respectivos vencimentos 01/11/2024 vencida até a presente data, as restantes com vencimentos como segue: 01/11/2025 e 01/07/2026 e 01/07/2027.
- (viii) Em 28 de julho de 2025 o Clube concluiu a venda do jogador Wesley Vinicius França Lima a Associazione Sportiva Roma pelo montante de EUR 25.000; o saldo em aberto refere-se a EUR 15.200, 2 parcelas de EUR 7.600 com respectivos vencimentos em 31/08/2026 e 31/08/2027.
- (ix) Em 04 de julho de 2025 o Everton Football Club exerceu a opção de compra do jogador Wesley Carlos Jonas Alcaraz Duran pelo montante de EUR 15.000; o saldo em aberto refere-se a EUR 9.500, 2 parcelas de EUR 4.750 com os respectivos vencimentos em 01/07/2026 e 30/06/2027.
- (x) Em 27 de agosto de 2025 o Clube concluiu a venda do jogador Matheus Gonçalves Martins ao Al- Ahli Club Company pelo montante de EUR 8.500; em 3 parcelas iguais com vencimentos em 30/09/2025, 30/09/2026 e 30/09/2027.
- (xi) Em 30 de agosto de 2025 o Clube realizou o empréstimo do jogador Lorrán Lucas Pereira de Sousa ao Pisa Sporting Club pelo montante de EUR 500; em 2 parcelas iguais com vencimentos em 31/10/2025, 31/08/2026.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimento em participações societárias

Em 30 de agosto de 2024, o Flamengo constituiu juntamente com o Fluminense Football Club (Fluminense) a sociedade anônima de propósito específico denominada Fla-Flu Serviços S.A. mediante a subscrição do capital social no total de R\$20.061, com 65% de participação societária por parte do Flamengo e 35% por parte do Fluminense. Em 30 de setembro de 2025, o Flamengo havia realizado a integralização de R\$5.866 em dinheiro, havendo a expectativa de integralização do capital social remanescente no prazo máximo de 48 meses.

A Fla-Flu Serviços S.A. foi constituída em razão do edital de concorrência pública nº 002/2022 publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 04 de junho de 2024, visando a exploração econômica por vinte anos das atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã compreendendo os equipamentos representados pelo Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

Em 27 de setembro de 2024, foi assinado pela Fla-Flu Serviços S.A. o Contrato SECC nº 033/2024 referente à concessão onerosa de direito de uso de bem público para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã, decorrente da concorrência pública comentada acima vencida pela Fla-Flu Serviços S.A.

Os saldos relativos ao investimento em 30/09/2025, sua movimentação e as principais informações da Fla-Flu Serviços S.A. estão representados como segue:

Controlada	Participação societária	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período	Equivalência patrimonial 30/09/2025	Saldo do investimento 30/09/2025
Fla-Flu Serviços S.A.	65%	240.878	223.232	17.646	13.951	9.068	11.470

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazil Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos, que gerou o empreendimento Rio By Yoo. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$ 26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$ 6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$ 19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$ 104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 45 unidades, acrescidas de mais 1 área útil comum do condomínio, prontas e acabadas, do referido edifício, que permaneceram com o Clube.
- Em 30 de setembro de 2025, o Clube possui um total de 29 unidades do empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) com um custo de aquisição no valor de R\$ 67.516 assim como em 31 de dezembro de 2024 registradas no balanço patrimonial como ativo não circulante mantido para venda que se encontram desocupadas e disponíveis para venda imediata, sobre as quais existe a formalização quanto a decisão pela venda por parte da Administração, corroborada na ata de reunião extraordinária do conselho deliberativo realizada em 07 de agosto de 2023. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio do metro quadrado das unidades alienadas durante o exercício findo em 30 de setembro de 2025 do empreendimento Rio By Yoo, totalizando o montante de R\$ 94.214.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado							
	31/12/2023	Adições	Vendas	Amortização	31/12/2024	Adições	Vendas	Amortização
	Valor líquido		Dispensas	do período	Valor líquido		Dispensas	do período
Atletas profissionais formados	8.741	-	(3.266)	(3.182)	2.293	-	(539)	(620)
Atletas em formação (a)	34.897	-	(34.897)	-	-	-	-	-
Direitos federativos/outros	424.026	414.808	(29.174)	(210.127)	599.533	599.298	(197.373)	(194.986)
Software	1.416	2.475	-	(312)	3.579	1.323	-	(404)
Concessão de bem público	-	178.084	-	(742)	177.342	-	-	(6.651)
	469.080	417.283	(67.337)	(214.363)	782.747	600.621	(197.912)	(202.661)
								982.795

(a) A baixa do intangível representado pelos gastos com formação de atletas está relacionado à adoção da norma contábil ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, conforme divulgado na Nota 2.13.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 30/09/2025:

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Valor total custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Samuel Dias Lino	Clube Atlético De Madrid S.A.D; Luvas	Belwill Sociedad Anonima	183.160	11.962	195.122
Jorge Andrés Carrascal Guardo	JSCFC Dynamo Moscow; Luvas	Tidenal S.A.	94.234	12.856	107.090
Emerson Aparecido Leite De Souza Junior	AC Milan Spa; Luvas	Bama Football Group	71.511	7.116	78.627
Olavio Vieira dos Santos Junior	Qarabag Futbol Klubu LLC; Luvas	Hasc Sports Consultoria Esportiva Ltda; MMB Sports e Participações Ltda	37.065	3.026	40.091
Gonzalo Jordy Plata Jimenez	Al-Sadd Football Club		34.292	-	34.292
Michael Richard Delgado De Oliveira	Luvas		28.778	-	28.778
Jorge Luiz Frello Filho	Luvas	Brezilya Futubolu e Representação Ltda; Brazil Football Ltda	14.939	8.893	23.832
Erick Antônio Pulgar Farfan	Luvas	Fernando Felicevich	13.900	5.372	19.272
Gerson Santos da Silva	Luvas; Olympique de Marseille - IR	TM9 Sports Ltda; B&C Consultoria	11.490	3.764	15.254
Danilo Luiz da Silva	Luvas		16.894	-	16.894
Guillermo Varela Oliveira	Luvas	9 Image LLC	8.268	4.784	13.052
Wesley Vinicius França Lima	Luvas		6.409	-	6.409
Carlos Jonas Alcaraz Duran	Southampton Football Club - IR		4.277	-	4.277
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer - IR		3.890	-	3.890
Matias Nicolas Vina Susperreguy	A.S.Roma - IR		2.683	-	2.683
Everton Sousa Soares	Benfica IR; mecanismo		2.053		2.053
Ayrton Lucas Dantas De Medeiros	Spartak - IR; mecanismo		2.051	-	2.051
Lorran Lucas Pereira De Sousa	Luvas		1.650	-	1.650
Outros			3.047	934	3.981
			540.591	58.707	599.298

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8.Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível 31/12/2024:

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Valor total custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Alex Sandro Lobo Silva		Ferreira Representações Profissionais Ltda / Soccer Player Agenciamento Esportivo Ltda		3.230	3.230
Allan Rodrigues de Souza	Clube Atlético Mineiro	Buga Assessoria em Marketing Esportivo Ltda	752	2.058	2.810
Carlos Jonas Alcaraz Duran	Southampton Football Club	Roc Nation Sports Brazil Ltda	112.334	13.303	125.637
Carlos Moises de Lima	Nova Iguaçu Futebol Clube / mecanismo de solidariedade	JBSports-Jefferson Alexandre Batista ME / BS Soccer Publicidade e Imagens Ltda	3.371	404	3.775
Diego Nicolas De La Cruz Arcosa	Club Atletico River Plate / Liverpool Futebol Club / Luvas	Tinmo Talents in Motion Agenciamento / One Management & Media LLP	92.344	10.169	102.513
Fabício Bruno Soares de Faria	Luvas	Roc Nation Sports Brazil Ltda / Brustolini Guerra Assessoria Esportiva Ltda	155	3.719	3.874
Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille / mecanismo de solidariedade		8.018	-	8.018
Gonzalo Jordy Plata Jimenez	Al-Sadd Football Club	Football Division Worldwide / Lifepro Consultoria E Assessoria Ltda	23.858	6.260	30.118
Leonardo Rech Ortiz	Red Bull Bragantino Futebol Ltda / Luvas		40.748	6.066	46.814
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer LLC / mecanismo de solidariedade		5.086	1.262	6.348
Matias Nicolas Vina Susperreguy	A.S. Roma / luvas	Fernando Jesus Neira Montemurro / A.C.A. Assessoria e Adm de Eventos	44.497	5.926	50.423
Michael Richard Delgado De Oliveira	Luvas	Duts Marketing Esportivo Ltda	10.602	7.603	18.205
Wesley Vinicius França Lima		Savio Soccer Agenciamento Esportivo Ltda / MCL		2.430	2.430
Outros			4.574	6.039	10.613
			346.339	68.469	414.808

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável

Como parte da avaliação quanto à redução ao valor recuperável do ativo intangível, a Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi identificada pela Administração como sendo a equipe como um todo, sendo ainda complementada por uma avaliação individualizada sobre os indicadores de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicadores de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

8.1. Concessão de uso de bem público

A concessão de bem público está associada ao Contrato SECC nº 033/2024 firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. em 27 de setembro de 2024, para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã pelo prazo de 20 anos.

Considerando todos os valores assumidos no contexto do Contrato firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A., o montante total a pagar ao poder concedente referente à obtenção da outorga de concessão é de R\$401.218. O valor do passivo reconhecido pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. na data da obtenção da concessão foi estimado no total de R\$178.084, já considerando o ajuste ao valor presente, tendo sido registrado originalmente em contrapartida do intangível representado pela referida concessão de uso de bem público.

Em 30 de setembro de 2025, as obrigações contraídas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. somam o montante total de R\$180.057, sendo R\$5.496 no passivo circulante e R\$174.561 no passivo não circulante, considerando o cronograma de pagamento estipulado em contrato que prevê parcelas trimestrais de igual valor até o mês de novembro de 2044, com os valores corrigidos pelo IPCA acumulado nos 12 meses anteriores ao pagamento de cada parcela.

Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia estimou a taxa de desconto utilizada, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, com base no prazo do contrato de concessão, ajustado à sua realidade (spread de crédito). Os spreads foram definidos para capturar os riscos específicos da concessão com benchmarks de projetos similares.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias na sede social	2,00%	192.659	(40.472)	152.187	169.252	(36.641)	132.611
Terrenos CT	n/a	80.614	-	80.614	72.836	-	72.836
Terreno em processo de aquisição	n/a	146.080	-	146.080	146.080	-	146.080
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	42.179	(19.939)	22.240	31.971	(17.455)	14.516
Obras em andamento	n/a	34.497	-	34.497	51.957	-	51.957
Outros	20%	21.257	(10.346)	10.911	17.901	(7.936)	9.965
		517.286	(70.757)	446.529	489.997	(62.032)	427.965

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentações do custo e depreciação

	Consolidado								
	Vendas								
	31/12/2023	Adições	Alienações	Transferência	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Custo									
Benfeitorias na sede social	166.344	2.908	-	-	169.252	6.391	(460)	17.476	192.659
Terreno CT	57.466	15.370	-	-	72.836	18	-	7.760	80.614
Terreno em processo de aquisição	-	146.080	-	-	146.080	-	-	-	146.080
Aparelhos máquinas e Acessórios	27.226	4.745	-	-	31.971	11.164	(956)	-	42.179
Obras em andamento	32.767	19.190	-	-	51.957	7.776	-	(25.236)	34.497
Outros	15.372	2.529	-	-	17.901	4.154	(798)		21.257
	299.175	190.822	-	-	489.997	29.503	(2.214)	-	517.286
Depreciação									
Benfeitorias na sede social	(31.619)	(5.022)	-	-	(36.641)	(3.833)	2	-	(40.472)
Aparelhos máquinas e Acessórios	(13.202)	(4.253)	-	-	(17.455)	(2.590)	106	-	(19.939)
Obras em andamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(6.560)	(1.376)	-	-	(7.936)	(2.467)	57	-	(10.346)
	(51.381)	(10.651)	-	-	(62.032)	(8.890)	165	-	(70.757)
Imobilizado Líquido	247.794	180.171	-	-	427.965	20.613	(2.049)		446.529

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Terreno em processo de aquisição

Em 02 de agosto de 2024, foi publicado no Diário Oficial da Cidade do Rio de Janeiro a homologação da vitória do Clube no leilão para aquisição do terreno situado na Avenida São Cristóvão nº 1200 pelo valor de R\$ 138.195, juntamente com a petição inicial da ação de desapropriação do referido terreno acompanhada da certidão de distribuição movida pelo Município do Rio de Janeiro perante a 8ª Vara de Fazenda Pública do Rio de Janeiro (processo nº 0900053-11.2024.8.19.0001). O valor em questão foi efetivamente pago pelo Clube em 02 de agosto de 2024.

Em 16 de agosto de 2024, foi assinado o termo de promessa de compra e venda, sob condição suspensiva, do terreno objeto do referido leilão, entre a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o Clube de Regatas do Flamengo. Posteriormente, em 23 de setembro de 2024, foi pago o valor adicional de R\$7.885 ao lance do leilão, requerido judicialmente após apresentação do laudo realizado pela perícia judicial.

Em 03 de outubro de 2024, foi celebrado Termo de Pré-Acordo nº 001/2024/CCAF/CGU/AGU-JRP-JR entre o Clube, a CEF, Caixa Fundo de Investimento Imobiliário Porto Maravilha (FII PM), União Federal, Município do Rio de Janeiro e Companhia Carioca de Parcerias de Investimento (CCPAR) como interveniente anuente, comprometendo-se as partes a assinar o Termo de Conciliação Definitivo a posteriori.

Em setembro de 2025, as partes – CRF, CEF, Caixa Fundo de Investimento Imobiliário Porto Maravilha (FII PM), União Federal, Município e Companhia Carioca de Parcerias de Investimento (CCPAR) -, após uma série de audiências no âmbito da Câmara de Mediação e de Conciliação da Administração Pública Federal, realizam ajustes finais com vistas à celebração do Termo de Acordo Definitivo que garantirá ao CRF a posse definitiva do terreno.

Análise de *impairment* do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

10. Fornecedores

	Controlador		Consolidado	Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores Nacionais	56.225	63.152	60.521	65.600
Fornecedores Internacionais	1.833	4.089	1.833	4.089
Provisão de Despesas	5.822	6.792	5.822	6.792
	63.880	74.033	68.176	76.481
Circulante	34.712	60.809	39.008	63.257
Não circulante	29.168	13.224	29.168	13.224

11. Contas a pagar na transferência de jogadores

		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Direitos Econômicos, incluindo custo de aquisição	(i)	541.444	392.942
AVP contas a pagar de jogadores		(23.662)	(23.662)
		517.782	369.280
Circulante		319.504	221.974
Não circulante		198.278	147.306

Os direitos sobre atletas referem-se às aquisições de jogadores vindos de outros clubes. Do montante em aberto em 30/09/2025, as principais são os seguintes: (i) R\$90.054 referente à obrigação junto ao Club Atlético de Madri devido à compra do atleta profissional Samuel Lino; (ii) R\$53.703 junto ao Southampton Football Club referente a compra do atleta Carlos Alcaraz; (iii) R\$39.897 referente a obrigação junto ao AC Milan SPA devido à compra do atleta profissional Emerson Aparecido; (iv) R\$25.908 refere-se à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Matias Viña; (v) R\$25.615 referente à obrigação junto ao Atlético Mineiro conforme acordo com o Dynamo Moscow devido à compra do atleta profissional Jorge Carrascal; (vi) R\$19.787 referente à obrigação junto ao Al-Sadd Football Club devido à compra do atleta profissional Gonzalo Plata; (vii) R\$11.240 referente à obrigação ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva; (viii) R\$8.360 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares; (ix) R\$8.172 referente à obrigação junto ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda. devido à compra do atleta profissional Leonardo Ortiz; (x) R\$7.178 se refere a compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Losc Lille S.A.; e (xi) restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições.. Do montante em aberto em 31/12/2024, os principais são os seguintes: (i) R\$ 23.219 referente à obrigação junto ao Al-Sadd Football Club devido à compra do atleta profissional Gonzalo Plata; (ii) R\$16.196 referente à obrigação junto ao Red Bull Bragantino Futebol Ltda. devido à compra do atleta profissional Leonardo Ortiz; (iii) R\$1.385 referente à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Gerson Silva; (iv) R\$7.400 se refere à compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Losc Lille S.A.; (v) R\$20.686 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares; (vi) R\$8.534 junto ao FC Spartak-Moscow JSC referente à compra dos direitos econômicos do atleta Ayrton Lucas; (vii) R\$32.171 referente à obrigação junto ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva; (viii) R\$15.690 junto à Major League Soccer LLC referente à compra do atleta Luiz Araújo; (ix) R\$45.041 junto à Associação Sportiva Roma S.P.A referente à compra do atleta Matias Viña; (x) R\$ 99.067 junto ao Southampton Football Club referente a compra do atleta Carlos Alcaraz; e (xi) restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições. O saldo refere-se ao ajuste a valor presente o qual sua mensuração se dá face as diretrizes estabelecidas pelo CPC 12 (R1) sob contratos de direitos federativos de atletas de longo prazo que não sofrem atualizações monetárias contratuais. A taxa utilizada para mensuração de ativos e passivos a valor presente e registrados em real é de 0,96% ao mês e a taxa para valorização de ativos e passivos em moeda estrangeira é de 0,39% ao mês.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos lei no 13.155 (i)				
IRRF	49.029	49.945	49.029	49.945
INSS	66.251	67.489	66.251	67.489
FGTS	5.590	7.192	5.590	7.192
Parcelamento lei no 14.148 (ii)				
IRRF	42.227	40.732	42.227	40.732
Engargos sobre salário	12.032	21.812	12.032	22.618
Outros impostos a recolher	7.976	8.829	12.957	8.253
IRPJ/CSLL	-	-	3.715	2.494
PIS/COFINS	-	-	451	367
	183.105	195.999	192.252	199.090
Circulante	33.100	44.200	42.247	47.291
Não Circulante	150.005	151.799	150.005	151.799

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$ 91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
 - 25% da 25ª a 48ª parcela;
 - 10% da 49ª a 60ª parcela.
- (ii) Em agosto de 2023, com base na Lei nº 14.148/21, o Clube obteve uma redução de R\$ 46.376 sobre o parcelamento constituído originalmente com base na Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT de acordo com a portaria da PGFN nº 7.917/2021 as novas condições de pagamento são as seguintes:
- Da 1ª a 12ª prestação: 0,3% do saldo devedor;
 - Da 13ª a 24ª prestação: 0,4% do saldo devedor;
 - Da 25ª a 36ª prestação: 0,5% do saldo devedor;
 - Da 37ª em diante: percentual correspondente à divisão do saldo devedor restante pela quantidade de prestações.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais—Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, o saldo dos parcelamentos possuem o seguinte cronograma de vencimento:

Consolidado			
30/09/2025		31/12/2024	
Ano	Valor	Ano	Valor
2025	3.757	2025	13.559
2026	15.570	2026	14.023
2027 a 2035	143.770	2027 a 2035	137.776

A manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal. Em 09/01/2025, a autoridade fiscal emitiu despacho informando

a homologação do processo 11707.721502/2015-21, que restava pendente de homologação em 31/12/2024. Dessa forma, todos os débitos relativos aos parcelamentos fiscais do Clube encontram-se homologados pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Homologado autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
Parcelamento Lei nº 13155						
IRRF	49.029	-	49.029	-	49.945	49.945
INSS	66.251	-	66.251	67.489	-	67.489
FGTS	5.590	-	5.590	7.192	-	7.192
Parcelamento lei nº 14148						
IRRF	42.227	-	42.227	40.732	-	40.732
	163.097	-	163.097	115.413	49.945	165.358

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	17.897	13.404	18.366	13.768
Provisão de férias	31.439	17.095	32.110	17.185
Provisão 13 Salário	20.613	-	21.047	-
Rescisões a pagar	328	2.630	328	2.630
Prêmios a pagar	-	5.500	-	5.500
Outros	2.979	2.185	3.469	2.537
	73.256	40.814	75.320	41.620

14. Adiantamentos recebidos

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Televisiamento	(i)	64.600	56.745	64.600	56.745
Licenciamentos de marcas e Patrocínio	(ii)	94.926	35.308	94.926	35.308
Projetos Incentivados	(iii)	35.318	41.464	35.318	41.464
Receita a Realizar Sócio Torcedor		-	846	-	846
Adiantamento Camarotes	(iv)	-	-	27.669	13.740
Rendas de Jogos		4.160	-	4.160	-
Outros Adiantamentos		4.468	2.625	4.468	2.625
		203.472	136.988	231.141	150.728
Circulante		166.588	136.988	194.257	150.728
Não circulante		36.884	-	36.884	-

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14. Adiantamentos recebidos--Continuação

- (i) Em 2024, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisionamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2025 a 2029 mediante o recebimento de adiantamento referente a este contrato no valor de R\$ 56.745 a ser apropriado durante a vigência do contrato. O clube recebeu parcelas de remuneração igualitária fixa, audiência e performance do contrato de televisionamento com a TV Globo as quais serão apropriadas durante a temporada 2025.
- (ii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente, aos seguintes contratos: (a) em 20/02/2024, o Clube assinou novo contrato com a Brax Produção e Publicidade Ltda. pelo valor bruto de R\$ 330.255 com validade até 31/12/2029, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 28.321 em 30/09/2025 que será apropriado ao longo de 2025; (b) em 30/04/2024, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador Adidas do Brasil Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 8.840 que será apropriado ao longo de 2025; (c) em 05/08/2024, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador IDB Intermediação e Agenciamento de Serviços em Sites Ltda (InDrive)., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 1.875 que será apropriado ao longo de 2025; (d) em 20/08/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Kaizen Gaming Brasil Ltda (BETANO)., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$43.792 que será apropriado ao longo de 2025; (e) em 15/01/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Shopee Tecnologia e Serviços Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 2.850 que será apropriado ao longo de 2025; (f) em 30/07/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Hapvida Assistência Médica Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 4.239 que será apropriado ao longo de 2025 (g) outros contratos de patrocínio pulverizados que possuem saldos adiantados no montante de R\$ 5.008 que serão apropriados ao longo de 2025.
- (iii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (ex. IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Geralmente, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iv) Refere-se a camarotes recebidos de antecipadamente pela empresa controlada, os valores são apropriados mensalmente em receita de acordo com a duração de cada contrato.

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

Composição do saldo

		Consolidado			
		Depósitos Judiciais		Provisão para Contingências	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	(i)	17.153	16.074	84.940	83.135
Cíveis		28.565	27.784	8.614	12.332
Tributários		2.033	6.111	-	-
		47.751	49.969	93.554	95.467

(i) Entre as provisões de contingências trabalhistas, destacamos as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho do Rio de Janeiro no montante de R\$49.700, referente a diversas autuações da área trabalhista/previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40% no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017. O saldo provisionado de R\$32.808 é pulverizado em diversas causas trabalhistas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Consolidado	
	Total Depósitos judiciais	Total provisão contingências
Saldo em 31 de dezembro de 2023	58.780	88.044
Adições e atualizações	9.450	24.684
Reversão	(18.261)	(17.261)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	49.969	95.467
Adições e atualizações	3.435 (i)	5.575 (i)
Reversão	(5.653) (ii)	(7.488) (ii)
Saldo em 30 de setembro de 2025	47.751	93.554

- (i) As principais adições ocorridas até 30/09/2025 são as seguintes: (a) Adições de depósitos judiciais: atualização monetária do saldo existente e os demais diluídos em diversos outros processos (b) Adições na provisão para contingências: atualização monetária de processos existentes e os demais diluídos em diversos outros processos. As principais adições ocorridas ao longo de 2024 são as seguintes: (a) Adições de depósitos judiciais: R\$ 3.285 referente ao processo suplementar nº 0000266-45.2013.5.01.0012 em nome de Rodrigo Antonio Magalhães Pereira; e R\$ 4.300 referente às atualizações monetárias dos depósitos judiciais em aberto em 31/12/2024; (b) Adições na provisão para contingências R\$ 4.328 referente ao processo 0437827-16.2016.8.19.0001 da Companhia Brasileira de Distribuição, sendo o valor posteriormente revertido em função do acordo indenizatório entre as partes durante o ano de 2024; R\$ 3.118 referente ao processo 0100603-95.2022.5.01.0054; Os demais diluídos em diversos outros processos.
- (ii) As principais adições ocorridas até 30/09/2025 são as seguintes: (a) Reversões em depósitos judiciais: Refere-se a desbloqueio de depósitos judiciais em conta - processo 2024.0015435120-00012 e 0036970.64.1999.4.02-5101 (R\$ 4.637) (b) Reversões em contingências: As principais reversões ocorridas ao longo de 2024 são as seguintes: (a) Reversões em depósitos judiciais no total de R\$ 18.183 como consequência do acordo referente ao processo 0258805-32.2015.8.19.0001 com a Companhia Estadual de Águas e Esgotos – CEDAE; (b) Reversões na provisão para contingências de R\$ 7.025 referente ao processo 0437827-16.2016.8.19.0001 com a Companhia Brasileira de Distribuição em função do acordo indenizatório entre as partes; Reversões na provisão para contingências de R\$ 9.384 de reversão de contingência provisionada ainda como consequência do acordo indenizatório com a Federação da Associação dos Atletas Profissionais (FAAP); As demais reversões foram diluídas contingências de processos trabalhistas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Fiscais e previdenciárias	15.990	16.216
Trabalhista (a)	45.687	46.639
Cível (b)	94.358	100.478
	156.035	163.333

- (a) Trata-se de processos relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS e, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.
- (b) As principais discussões referem-se: (i) à ação de desapropriação Processo 0900053-11.2024.8.19.0001, na qual o Município do Rio de Janeiro requer a imissão provisória na posse mediante o depósito da oferta expropriatória e requer, ao final, a procedência do pedido, com a transferência do domínio útil do imóvel em favor do Município do Rio de Janeiro em R\$37.805; (ii) à ação popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$ 25.000, distribuído sob o número 0010906-78.2014.4.01.3400, sendo a ação julgada improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora; (iii) processo 0030722-25.1994.8.19.0001 no valor de R\$ 12.836 que se trata de ação promovida pela Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A. referente à ação revisional de aluguel; (iv) processo 0876930-18.2023.8.19.0001 no valor de R\$ 5.000 que se trata de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro correspondente ao pedido de reparação por danos materiais e morais envolvendo a plataforma Eleven360.

16. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube reconheceu, em exercícios anteriores, como Ajuste de avaliação patrimonial, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado até 30 de setembro 2025 pela depreciação dos ativos que lhe deram origem.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Atividades empresa controlada	-	-	85.148
Futebol	862.403	710.992	862.403
Clube social e esportes amadores	99.549	115.518	99.549
Receita operacional bruta	961.952	826.510	1.047.100
Impostos e contribuições sobre receitas	(32.384)	(29.566)	(39.760)
Direito de arena	(11.421)	(11.317)	(11.421)
Deduções da Receita	(43.805)	(40.883)	(51.181)
Receita operacional líquida	918.147	785.627	995.919

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

Receita operacional bruta por atividade:

	Controladora		Consolidado
	Total		Total
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Mídia, Prêmios e Publicidade Convencional	393.002	250.462	393.002
Direitos de transmissão fixos	28.000	75.573	28.000
Participação, exposição e performance	225.381	57.134	225.381
Mídias digitais e serviços "on demand"	139.621	117.755	139.621
Licenciamento, Patrocínio e Publicidade	349.788	292.200	355.560
Licenciamento e royalties	95.147	65.710	95.147
Patrocínio e publicidade	254.641	226.490	260.413
Operações De Jogos	170.053	192.702	170.053
Bilheteria (i)	99.126	84.367	99.126
Estádio	8.879	51.058	8.879
Sócio Torcedor	62.048	57.277	62.048
Outros	49.109	91.146	128.485
Quadro Social	26.415	18.990	26.415
Escolas Esportivas	6.657	5.773	6.657
Visitação (Museu e Tour Maracanã)	-	-	20.138
Aluguel do Maracanã (Estádio e Camarotes)	-	-	58.963
Outras	16.037	66.383	16.312
	961.952	826.510	1.047.100

- (i) O Clube obteve R\$ 99.126 em rendas de jogos no período até 30/09/2025 (R\$84.367 no período até 30/09/2024), conforme detalhado no quadro a seguir:

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

	Renda bruta jogos	Despesas diretas jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade jogos
Campeonato Carioca	20.515	(10.641)	9.874	48%	15
Campeonato Brasileiro	49.629	(17.740)	31.889	64%	13
Copa do Brasil	5.417	(2.230)	3.187	59%	2
Libertadores	23.565	(8.275)	15.290	65%	5
	99.126	(38.886)	60.240	61%	35
30/09/2024					
	Renda bruta jogos	Despesas diretas jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade jogos
Campeonato Carioca	23.904	(18.564)	5.340	22%	15
Campeonato Brasileiro	35.835	(24.885)	10.950	31%	14
Copa do Brasil	9.072	(6.166)	2.906	32%	3
Libertadores	14.663	(9.644)	5.019	34%	5
Mundial Sub-20	893	(1.422)	(529)	-59%	1
	84.367	(60.681)	23.686	28%	38

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

18. Custo das atividades sociais e esportivas

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(306.851)	(262.250)	(306.851)
Amortizações de direitos sobre atletas	(195.606)	(153.628)	(195.606)
Gastos com viagens e competições	(85.602)	(96.832)	(88.715)
Direito de Imagem	(117.599)	(97.328)	(117.599)
Materiais	(16.975)	(19.402)	(16.975)
Manutenção	(8.879)	(18.144)	(14.455)
Luz, telefones e gás	(4.633)	(10.433)	(3.866)
Depreciação/amortização de outros ativos	(7.402)	(7.185)	(7.402)
Água e esgoto	(4.031)	(5.573)	(9.350)
Assessorias e consultorias	(3.508)	(4.719)	(3.508)
Serviços de Terceiros	(7.275)	(9.944)	(13.124)
Frete e transportes	(283)	(144)	(340)
Outros custos	(19.047)	(16.854)	(19.170)
	(777.691)	(702.436)	(796.961)

19. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Salários, encargos e benefícios	(46.202)	(36.772)	(55.261)
Acordos diversos	(8.341)	(1.935)	(8.341)
Assessorias e consultorias	(12.165)	(9.805)	(12.618)
Honorários de advogados	(2.466)	(3.983)	(2.625)
Provisão / reversão para contingências	1.913	(11.698)	1.913
Serviços de terceiros	(2.346)	(2.394)	(4.996)
Outros gastos	(4.143)	(8.091)	(5.969)
	(73.750)	(74.678)	(87.897)

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas comerciais

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Anúncios e publicações	(10.875)	(11.646)	(10.875)
Fretes e transportes	(430)	(334)	(1.160)
Manutenção	(7.278)	(6.703)	(7.278)
Materiais	(2.947)	(4.080)	(2.947)
Serviços profissionais	(1.606)	(1.964)	(1.606)
Outros gastos	(2.378)	(1.853)	(2.781)
Total Geral	(25.514)	(26.580)	(26.647)

21. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Depreciação e amortização de outros ativos	(1.343)	(1.108)	(8.214)
(provisão) reversão esperada de créditos de liquidação duvidosa	3.938	(691)	3.938
Perdas com recebíveis realizadas	(3.940)	-	(3.940)
Outros gastos e recebimentos	(9.296)	(4.258)	(9.296)
Movimentação de Atletas (i)	271.169	39.656	271.169
	260.528	33.599	253.657

(i) Movimentação de atletas

	30/09/2025	30/09/2024
Receita de vendas direitos federativos	501.104	73.449
Receita sobre venda de atletas por terceiros	5.119	19.477
Receita com empréstimos de atletas	288	1.232
Receita com mecanismo solidariedade	4.385	2.859
Total de outras receitas Movimentação de atletas	510.896	97.017
Baixa Saldo de custo de aquisição de direitos federativos Atletas	(182.180)	(29.040)
Gastos com negociação de atletas	(57.547)	(28.321)
Resultado líquido movimentação de atletas	271.169	39.656

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

21. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas--Continuação

Vendas de direitos federativos – 30 de setembro de 2025:

Ano	Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor R\$
2025	Fabricio Bruno	Cruzeiro Esporte Clube	EUR	7.000	43.699
2025	Daiane Limeira Santos Silva	National Womens Soccer League	USD	60	348
2025	Aderbar Melo dos Santos Neto	Fortaleza Esporte Clube	USD	50	304
2025	Kaua Morais	Eintracht Frankfurt Fussball Ag	EUR	200	1.339
2025	Gerson Santos	Futebol Clube Zenit São Petersburgo	EUR	25.000	158.425
2025	Carlos Alcaraz	Everton Football Club	EUR	15.000	90.799
2025	Wesley Vinicius	Associazione Sportiva Roma S.P.A.	EUR	25.000	154.073
2025	Matheus Gonçalves	Al-Ahli Club Company	EUR	8.500	51.030
2025	Shola Ogundana	Football Club Dynamo Kyiv	USD	200	1.087
					501.104

Vendas de direitos federativos – 30 de setembro de 2024:

Ano	Atleta	Clube	Moeda	Valor	Valor R\$
2024	André Luiz inácio da Silva	CFEA - Club Football Estrela, SAD	EUR	500	2.736
2024	Thiago Maia Alencar	Sport Club Internacional	EUR	4.000	23.819
2024	Aderbar Melo dos Santos Neto	Fortaleza Esporte Clube	USD	1.050	5.123
2024	Matheus França Silva	Sport Club Corinthians Paulista	EUR	4.000	21.480
2024	Gabriel Noga	Leixões Sport Club	EUR	100	595
2024	Igor Jesus	CFEA - Club Football Estrela, SAD	EUR	2.000	12.513
2024	Kauã Santos	Eintracht Frankfurt Fussball	EUR	200	1.228
2024	Werton de Almeida	Leixões Sport Club	EUR	1.000	5.955
					73.449

22. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
Despesas financeiras			
Correção monetária	(10.797)	(8.623)	(10.797)
Variação cambial	-	(11.195)	-
Outros	(10.758)	(5.854)	(24.128)
Total despesas financeiras	(21.555)	(25.672)	(34.925)
Receitas financeiras			
Descontos obtidos	96	63	96
Atualização monetária	9.326	4.792	9.330
Variação cambial	15.398	-	15.398
Ajuste a valor presente	-	-	-
Rendimento sobre aplicações financeiras	10.118	7.210	11.497
Total receitas financeiras	34.938	12.065	36.321
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	13.383	(13.607)	1.396

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional segregado por atividade em 30/09/2025, conforme segue:

	30/09/2025				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional bruta	862.403	28.774	37.485	33.290	961.952
Deduções	(41.990)	(604)	(5)	(1.206)	(43.805)
Custo das atividades sociais e esportivas	(684.496)	(59.384)	(26.859)	(6.952)	(777.691)
Resultado Bruto	135.917	(31.214)	10.621	25.132	140.456
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(3.291)		(2.384)	(68.075)	(73.750)
Despesas comerciais	(689)		(864)	(23.961)	(25.514)
Outras despesas/receitas	271.880	(711)	(4)	(10.637)	260.528
Equivalência Patrimonial	9.068				9.068
	276.968	(711)	(3.252)	(102.673)	170.332
Resultado operacional antes do resultado financeiro	412.885	(31.925)	7.369	(77.541)	310.788

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Divulgação adicional do resultado--Continuação

Apresentação do resultado operacional segregado por atividade em 30/09/2024, conforme segue:

	30/09/2024				
	Futebol (prof. e amador)	Esportes olímpicos	Clube social	Outros	Total
Receita operacional bruta	710.992	37.179	23.209	55.130	826.510
Deduções	(38.524)	(751)		(1.608)	(40.883)
Custo das atividades sociais e esportivas	(629.388)	(41.423)	(24.658)	(6.967)	(702.436)
Resultado Bruto	43.080	(4.995)	(1.449)	46.555	83.191
Despesas (receitas) operacionais					
Despesas administrativas	(2.277)			(72.401)	(74.678)
Despesas comerciais	(819)			(25.761)	(26.580)
Outras despesas/receitas	37.877	(309)		(3.969)	33.599
	34.781	(309)		(102.131)	(67.659)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	77.861	(5.304)	(1.449)	(55.576)	15.532

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

24. Transações com partes relacionadas

Relações comerciais com a controlada Fla-Flu Serviços S.A.:

O Clube possui relações comerciais com sua controlada Fla-Flu Serviços S.A. que em 30 de setembro de 2025 refere-se exclusivamente ao aluguel do estádio para realização de partidas de futebol em que o Clube é o mandante.

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Ativos financeiros	Classificação por Categoria	Hierarquia de Valor justo	Saldo contábil			
			Controlador		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	225.275	70.557	265.750	91.841
Contas a receber	Custo amortizado	-	144.094	72.449	158.725	76.534
Contas a receber na transferência de jogadores	Custo amortizado	-	278.757	149.033	278.757	149.033
			648.126	292.039	703.232	317.408

Passivos financeiros	Classificação por Categoria	Hierarquia de Valor Justo	Saldo contábil			
			Controlador		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	Custo amortizado	-	63.880	74.033	68.176	76.481
Contas a pagar na transferência de jogadores	Custo amortizado	-	517.782	369.280	517.782	369.280
			581.662	443.313	585.958	445.761

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos--Continuação

a) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a

b) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

c) Risco cambial

O Clube mantém contas a receber e contas a pagar denominadas em moeda estrangeira, predominantemente em dólares norte-americanos (USD) e euros (EUR), decorrentes de operações internacionais relacionadas, principalmente, à aquisição e transferência de direitos econômicos e federativos de atletas profissionais.

O risco cambial associado a esses ativos e passivos monetários refere-se à possibilidade de o Clube incorrer em perdas financeiras resultantes de variações adversas nas taxas de câmbio entre a moeda funcional e as moedas estrangeiras às quais está exposto.

A exposição cambial líquida, calculada pela diferença entre o passivo consolidado em moeda estrangeira e o ativo consolidado em moeda estrangeira, dividida pelo patrimônio líquido consolidado, representa 13% do patrimônio líquido em 30 de setembro de 2025. Esta métrica indica o grau de descasamento cambial nas posições patrimoniais da entidade.

Até a presente data, o Clube não utiliza instrumentos financeiros derivativos para hedge (proteção) contra oscilações cambiais, mantendo-se exposto integralmente às variações.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos--Continuação

c) Risco cambial--Continuação

das taxas de câmbio em suas posições ativas e passivas denominadas em moeda estrangeira.

A Administração reconhece que a exposição cambial constitui um fator de risco material, considerando o nível atual de exposição em relação ao patrimônio líquido. Diante desse cenário, a gestão mantém monitoramento contínuo dos mercados cambiais e avalia periodicamente os potenciais impactos advindos da volatilidade cambial sobre a situação patrimonial e o resultado financeiro do Clube.

26. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio contratado é de R\$49 para cobertura de 607 atletas, com capital total segurado de R\$217.156.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$91.555; e (ii) Centro de Treinamento George Helal - R\$96.407, com limite máximo de indenização de R\$96.407 e vigência até 07 de agosto de 2026.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$40.000 e vigência até 25 de julho de 2026.

Assinado por:



F3A2C44A9831483...

Luiz Eduardo Baptista Pinto da Rocha
Presidente

Signed by:



4DC4C9DE6DD847B...

Cristiano Siqueira Zubelli
Contador
CRC RJ-087966/O-4