

**RELATÓRIO DE TRANSPARÊNCIA
ECONÔMICO-FINANCEIRO DAS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
REFERENTES AO PRIMEIRO
TRIMESTRE DE 2026**

Indice

1. Relatório de Gestão
2. Demonstrações Financeiras



Relatório de Gestão

O Clube de Regatas do Flamengo tem como valor a transparência da gestão administrativa e financeira e se empenha em manter uma comunicação clara e objetiva sobre suas ações com a sociedade, especialmente no que tange a suas demonstrações financeiras.

Assim sendo, apresentamos, juntamente com as Demonstrações Financeiras do primeiro trimestre de 2026 (IT/2026), um relatório sumarizado que tem como objetivo apresentar, em linguagem simples, aspectos relacionados ao desempenho econômico-financeiro do clube, explicando os "porquês" dos números, suas origens e consequências. E, ao fim, oferecemos a nossa visão de projeção das perspectivas do clube para o ano fiscal 2026 (chamado forecast do ano fiscal).

Desta forma, nos dirigimos diretamente aos associados, torcedores do Flamengo e à sociedade em geral, para deixá-los informados sobre as finanças e a gestão do clube, e, com isso, esperamos ter um maior engajamento desta relevante parcela da sociedade.

O volume de receita atingido é o principal destaque desses primeiros três meses de 2026:

- **Receita total de R\$ 383 milhões, um crescimento de 35% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.**
- **Ebitda Recorrente de R\$ 50 milhões (crescimento de 547% sobre o IT/25) e margem de 16,0% — primeira vez em 5 anos que a margem atinge "duplos dígitos" já no primeiro trimestre.**
- **Investimento recorde no elenco: R\$ 469 milhões em adições de direitos federativos no trimestre — o maior valor já registrado pelo Clube em um único trimestre, com destaque para a contratação de Lucas Paquetá.**

Seguindo adiante, analisaremos com mais profundidade os pontos mais relevantes das demonstrações financeiras do IT/2026:

GESTÃO DE CAIXA, LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

A composição do caixa do Clube está detalhada na "nota 3 – Caixa e equivalentes de caixa" das Demonstrações Financeiras.

A manutenção de um caixa saudável é uma das principais diretrizes da administração do Clube, para assegurar a capacidade de suportar os pagamentos de curto e médio prazos: salários, impostos, fornecedores, compras de jogadores e logística de jogos. Para tudo isso, é essencial ter disponibilidade de dinheiro em conta corrente ou seus equivalentes, como aplicações e outros ativos financeiros facilmente conversíveis em dinheiro.

No IT/2026, optamos por mobilizar parte da posição de caixa construída ao longo de 2025 para viabilizar o investimento extraordinário no elenco, **sem recorrer a endividamento financeiro adicional**. Trata-se de um uso planejado do caixa, que preserva a capacidade do Clube de honrar seus compromissos de curto e médio prazos.

Assim, no caixa livre consolidado (sem considerar o caixa de uso restrito para projetos incentivados), terminamos esse trimestre com R\$ 70,5 milhões em caixa, entre dinheiro na conta corrente e aplicações em renda fixa.

Deste valor, R\$ 43,1 milhões são administrados diretamente pelo Flamengo, e o restante está sob administração da Fla-Flu Serviços S.A, empresa operadora da Concessão do Maracanã.

Em comparação com os valores de 31 de dezembro de 2025, há uma redução de R\$ 121 milhões. Esta redução decorre em essência do pagamento de parte dos direitos econômicos do atleta Lucas Paquetá, compensada parcialmente pela geração recorrente positiva, e mantém o caixa em níveis seguros para a continuidade da operação do clube. O Clube também acompanha o Endividamento Operacional Líquido (EOL), indicador que considera as obrigações do balanço com fornecedores, outros clubes, funcionários e governo, líquidas do caixa e dos valores a receber de clientes e de outros clubes.

Em 31/03/26, o EOL do Flamengo era de R\$ 488,1 milhões, refletindo naturalmente

o ciclo de investimento no elenco realizado na primeira janela de transferências de 2026. Como a maior parte das aquisições foi parcelada conforme as práticas de mercado, parte relevante dessas obrigações será amortizada ao longo dos próximos exercícios, à medida que as receitas recorrentes do Clube avançam em trajetória consistente de crescimento.

COMPRA E VENDA DE ATLETAS

Passamos agora à avaliação da compra e venda de atletas, atividade fundamental para a manutenção de um elenco qualificado.

Nessa análise, é fundamental considerar tanto o estoque do que o clube tem a pagar e a receber nos próximos anos (a dívida líquida com atletas) quanto o fluxo do que o clube vendeu e investiu até o momento este ano.

Com relação à dívida líquida de atletas, o valor cresceu para R\$ 394 milhões no IT/26, refletindo o investimento realizado na primeira janela de transferências, majoritariamente parcelado conforme as práticas de mercado. No entanto, quando comparamos este valor proporcionalmente à receita total dos últimos 12 meses, a relação permanece em **patamar saudável de 11,2%, ante o pico de 18,1%** registrado no IT/25 — resultado do expressivo crescimento de receita no mesmo período.

No primeiro trimestre de 2026, a movimentação de atletas gerou receita bruta de R\$ 47 milhões, em linha com o IT/25 (R\$ 46,4 milhões). As principais vendas do período foram as dos atletas Juninho (Pumas, R\$ 25,6 milhões), Victor Hugo (Atlético-MG, R\$ 10,7 milhões) e Iago Teodoro (MLS, R\$ 6,2 milhões), conforme detalhado na nota 19 das Demonstrações Financeiras. Vale lembrar que 2025 foi um ano de receita recorde com venda de atletas (R\$ 503,8 milhões no total), impulsionada pelas saídas de Gerson, Wesley, Alcaraz e outros.

Analisando as compras de atletas, que são contabilizadas como um investimento, o clube registrou no primeiro trimestre R\$ 469 milhões em adições de direitos federativos ao ativo intangível — **o maior investimento em elenco já realizado pelo Clube em um único trimestre**. O destaque é a aquisição de Lucas Paquetá, junto ao West Ham, por R\$ 315,7 milhões (já considerados os

custos de intermediação). Também se somaram ao elenco Vitor Matos, do Internacional (R\$ 81,5 milhões), e Andrew Ventura, do Gil Vicente (R\$ 34,7 milhões). O valor registrado como investimento no ativo intangível compreende direitos econômicos, luvas e intermediações envolvidas na aquisição e renovação de atletas para o elenco profissional, e está detalhado na nota 8 das Demonstrações Financeiras.

Vale ressaltar que muitas vezes as informações na mídia sobre valores de compra e venda de atletas ignoram alguns custos que incidem nessas operações. Por exemplo, uma compra de um atleta no exterior tem a incidência de impostos acima de 20% que se somam aos custos de transação. Da mesma forma, tanto na venda quanto na compra, existem em geral custos de intermediação que se somam (na compra) ou subtraem (na venda) dos valores que são divulgados.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Terminamos esse IT/2026 registrando um déficit de R\$ 63,9 milhões no trimestre. Esse resultado reflete, em grande parte, a amortização contábil de R\$ 92,3 milhões dos direitos econômicos, incluindo atletas adquiridos na janela de transferências de janeiro — um efeito contábil não-caixa que acompanha **o maior investimento em elenco já realizado pelo Clube em um único trimestre**. Excluído o efeito da compra e venda de atletas, o resultado operacional do período reflete **o desempenho recorrente mais forte dos últimos cinco anos**.

No trimestre, o clube registrou receita total bruta de R\$ 383 milhões, um crescimento de 35% em relação ao IT/25. A receita recorrente bruta — que não inclui vendas de atletas — atingiu R\$ 336 milhões, **o maior valor já registrado em um primeiro trimestre** e crescimento de 42% sobre o IT/25, refletindo a maturação das principais frentes comerciais do Clube.

O crescimento da receita resultou em um Ebitda Recorrente trimestral de R\$ 50,4 milhões, indicador que reflete a capacidade de geração de recursos do Clube antes da venda de atletas. Esse valor representa um crescimento de 547% sobre o IT/25 (R\$ 7,8 milhões). A margem Ebitda Recorrente de 16,0% marca a primeira vez nos últimos cinco anos em que o indicador atinge dois dígitos já no

primeiro trimestre do ano — um salto de 12,5 pontos percentuais em relação ao IT/25 (3,5%).

PERSPECTIVAS E DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO PARA 2026

Olhando para o restante de 2026, seguimos confiantes na capacidade do Clube de manter trajetória consistente de crescimento de receita e de fortalecimento da geração de resultado recorrente. As principais frentes comerciais seguem em amadurecimento e os contratos já firmados nos dão sustentação para enfrentar o ciclo com tranquilidade.

Ainda que 2026 não conte com receitas extraordinárias como as observadas no ano anterior, a evolução da base comercial recorrente vem compensando esse efeito e sustenta uma trajetória operacional sólida.

O ambiente competitivo no futebol brasileiro segue em rápida transformação, com novas estruturas de capitalização disputando espaço no setor. A resposta do Clube a esse cenário passa por três eixos consistentes: crescimento disciplinado de receita, preservação da saúde financeira e fortalecimento do vínculo com sócios e torcedores — combinação que entendemos ser um diferencial sustentável no longo prazo.

Essa posição nos dá condições de enfrentar o ciclo com equilíbrio entre investimento e disciplina financeira. Mantemos o compromisso permanente com as melhores práticas de governança, com a prestação de contas periódica a associados e torcedores e com a aplicação integral dos resultados da operação no fortalecimento do próprio Clube.

Seguimos avançando na definição de prioridades estratégicas — esportivas e sociais — e na alocação de recursos para as atividades que sustentam o posicionamento do Clube no longo prazo. Tudo isso sem perder de vista nossa identidade como clube associativo e sem fins lucrativos, cuja missão inclui a formação de atletas e cidadãos por meio do esporte e da convivência social-esportiva.

Encerramos o primeiro trimestre de 2026 com confiança nas bases construídas

e consciência dos desafios à frente. A Nação Rubro-Negra pode contar com um Clube comprometido com a disciplina financeira, com o investimento responsável no elenco e com a continuidade da agenda de transparência e governança.

Demonstrações Financeiras

1º Trimestre 2026

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Clube de Regatas do Flamengo

31 de março de 2026

Não auditadas

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Não auditadas

| | |
|---|---|
| Balanço patrimonial | 1 |
| Demonstração do resultado | 3 |
| Demonstração do resultado abrangente | 4 |
| Demonstração das mutações do patrimônio líquido | 5 |
| Demonstração dos fluxos de caixa | 6 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras | 7 |

Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial
31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Ativo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 3 | 43.138 | 143.941 | 70.535 | 191.714 |
| Caixa restrito | 3 | 48.107 | 51.140 | 48.107 | 51.140 |
| Contas a receber | 4 | 260.618 | 348.380 | 267.190 | 344.409 |
| Estoques | | 2.795 | 1.799 | 2.795 | 1.799 |
| Despesas antecipadas | | 7.316 | 5.274 | 8.430 | 6.763 |
| Instrumentos financeiros | | 3.086 | 3.086 | 3.086 | 3.086 |
| Outros | | 7.715 | 5.346 | 14.714 | 6.064 |
| Total do ativo circulante | | 372.775 | 558.966 | 414.857 | 604.975 |
| Ativo não circulante disponível para venda | | | | | |
| | 6 | 43.125 | 54.220 | 43.125 | 54.220 |
| Não circulante | | | | | |
| Contas a receber | 4 | 98.656 | 107.905 | 98.656 | 107.905 |
| Depósitos judiciais | 13 | 24.581 | 23.598 | 24.581 | 23.598 |
| Investimento em participação societária | 5 | 8.415 | 6.390 | - | - |
| Imobilizado | 8 | 446.509 | 440.614 | 448.410 | 441.424 |
| Intangível | 7 | 1.113.947 | 800.619 | 1.304.878 | 988.945 |
| Outros | | 22 | 36 | 22 | 36 |
| Total do ativo não circulante | | 1.692.130 | 1.379.162 | 1.876.547 | 1.561.908 |
| Total do ativo | | | | | |
| | | 2.108.030 | 1.992.348 | 2.334.529 | 2.221.103 |

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Passivo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores e outras obrigações | 9 | 354.607 | 334.711 | 360.644 | 345.941 |
| Impostos e contribuições sociais | 10 | 33.072 | 73.832 | 48.439 | 85.429 |
| Obrigações trabalhistas e sociais | 11 | 62.922 | 62.092 | 65.096 | 63.986 |
| Adiantamentos recebidos | 12 | 196.091 | 121.697 | 215.797 | 142.752 |
| Outorga a pagar de concessão de uso de bem público | 7.1 | - | - | 7.626 | 8.480 |
| Total do passivo circulante | | 646.692 | 592.332 | 697.602 | 646.588 |
| Não circulante | | | | | |
| Fornecedores e outras obrigações | 9 | 349.969 | 226.369 | 349.969 | 226.369 |
| Impostos e contribuições sociais | 10 | 148.410 | 147.301 | 148.410 | 147.301 |
| Provisão para contingências | 13 | 73.835 | 72.221 | 73.835 | 72.221 |
| Outorga a pagar de concessão de uso de bem público | 7.1 | - | - | 171.058 | 171.058 |
| Total do passivo não circulante | | 572.214 | 445.891 | 743.272 | 616.949 |
| Total do passivo | | 1.218.906 | 1.038.223 | 1.440.874 | 1.263.537 |
| Patrimônio Líquido | | | | | |
| Ajuste de avaliação patrimonial | | 133.520 | 145.127 | 133.520 | 145.127 |
| Superávits acumulados | | 820.605 | 473.333 | 820.605 | 473.333 |
| (Déficit) Superávit do Período | | (65.001) | 335.665 | (65.001) | 335.665 |
| | | 889.124 | 954.125 | 889.124 | 954.125 |
| Participação na investida do sócio não controlador | | - | - | 4.531 | 3.441 |
| Total do patrimônio líquido | | 889.124 | 954.125 | 893.655 | 957.566 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | | 2.108.030 | 1.992.348 | 2.334.529 | 2.221.103 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025

(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Receita operacional líquida | 15 | 285.820 | 197.541 | 315.257 | 224.758 |
| Custo das atividades sociais e esportivas | 16 | (307.064) | (236.932) | (314.610) | (241.151) |
| Resultado bruto | | (21.244) | (39.391) | 647 | (16.393) |
| Despesas administrativas | 17 | (27.315) | (21.074) | (34.536) | (25.746) |
| Despesas comerciais | 18 | (7.899) | (8.951) | (8.132) | (9.149) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 19 | (16.801) | 37.041 | (19.504) | 34.817 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 5 | 2.025 | 5.837 | - | - |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro | | (71.234) | (26.538) | (61.525) | (16.471) |
| Despesas financeiras | 20 | (11.325) | (4.466) | (15.934) | (8.732) |
| Receitas financeiras | 20 | 17.558 | 18.615 | 18.596 | 19.491 |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | | (65.001) | (12.389) | (58.863) | (5.712) |
| Imposto de renda e contribuição social | | - | - | (5.048) | (3.534) |
| Déficit do período | | (65.001) | (12.389) | (63.911) | (9.246) |
| Atribuível a: | | | | | |
| Sócios controladores | | | | (65.001) | (12.389) |
| Participação na investida do acionista não controlador | | | - | 1.090 | 3.143 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Déficit) do período | (65.001) | (12.389) | (63.911) | (9.246) |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - |
| Total do resultado abrangente | (65.001) | (12.389) | (63.911) | (9.246) |
| Atribuível a: | | | | |
| Sócios controladores | | | (65.001) | (12.389) |
| Sócios não controladores | | | 1.090 | 3.143 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

| | Ajuste de avaliação patrimonial | Superávits acumulados | Total do patrimônio líquido antes do sócio não controlador | Participação sócio não controlador | Total do patrimônio líquido |
|--|--|----------------------------------|---|---|--|
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 174.336 | 444.124 | 618.460 | 1.293 | 619.753 |
| Superávit do exercício | | 335.665 | 335.665 | 7.506 | 343.171 |
| Realização do custo atribuído (Nota 14) | (29.209) | 29.209 | - | | - |
| Dividendo declarado por controlada a não controladores | - | | - | (5.358) | (5.358) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 145.127 | 808.998 | 954.125 | 3.441 | 957.566 |
| Déficit do período | | (65.001) | (65.001) | 1.090 | (63.911) |
| Realização do custo atribuído (Nota 14) | (11.607) | 11.607 | - | | - |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 133.520 | 755.604 | 889.124 | 4.531 | 893.655 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|-----------------|------------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | |
| (Déficit) do período | (65.001) | (12.389) | (63.911) | (9.246) |
| Ajustes para conciliar o superávit ao caixa gerado pelas atividades operacionais | | | | |
| Amortização dos direitos sobre jogadores | 92.312 | 47.854 | 92.312 | 47.854 |
| Baixa dos custos com aquisição de direitos federativos | 63.287 | - | 63.287 | - |
| Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos | 3.947 | 2.666 | 4.113 | 2.673 |
| Amortização outorga concessão de uso bem público | - | - | 2.689 | - |
| Provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | 142 | 148 | 142 | 148 |
| Provisão para contingências | 1.614 | (210) | 1.614 | (210) |
| Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar | 4.288 | 3.372 | 8.458 | 4.785 |
| Outras atualizações monetárias de ativos e passivos | 1.004 | (856) | 1.004 | (856) |
| Equivalência patrimonial | (2.025) | (5.837) | - | - |
| Resultado líquido na baixa de ativo imobilizado | 82 | - | 82 | - |
| Ganho na alienação de ativo circulante mantido para venda | (2.235) | - | (2.235) | - |
| IRPJ e CSLL - Companhia investida | - | - | 5.048 | 3.534 |
| (Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos | | | | |
| Contas a receber | 98.627 | (7.472) | 97.855 | (51.795) |
| Estoques | (996) | (201) | (996) | (201) |
| Despesas antecipadas | (2.042) | (2.531) | (1.667) | (3.265) |
| Depósitos judiciais | (983) | 20.133 | (983) | 20.133 |
| Outros ativos | (2.355) | 3.835 | 4.903 | 3.726 |
| Fornecedores | (8.922) | (4.135) | (32.816) | (772) |
| Impostos e contribuições sociais | (40.197) | (16.513) | (36.427) | (15.491) |
| Obrigações trabalhistas e sociais | 830 | 3.592 | 1.110 | 4.144 |
| Contas a pagar de transferências de jogador | - | (13.139) | - | (13.139) |
| Contas a receber por venda de jogador | - | 48.149 | - | 48.149 |
| Adiantamentos recebidos | 74.394 | 45.966 | 73.045 | 35.657 |
| Outorga concessão de uso bem público | - | - | (854) | (5.135) |
| Receita antecipada de camarotes | - | - | - | 64.148 |
| Pagamento de juros | (1.651) | (1.298) | (1.651) | (1.298) |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais | 214.120 | 111.134 | 214.122 | 133.543 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos | | | | |
| Caixa restrito | 3.033 | 1.949 | 3.033 | 1.949 |
| Investimento em participação societária | - | - | - | - |
| Pagamento pela compra de direitos de jogadores | (316.569) | (99.570) | (316.569) | (99.570) |
| Investimento em software | (90) | - | (90) | - |
| Investimento em concessão de bem público | - | (3.225) | (5.294) | (3.875) |
| Compras de imobilizado | (9.774) | - | (11.031) | - |
| Alienação de ativo não circulante mantido para venda | 10.568 | - | 10.568 | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (312.832) | (100.846) | (319.383) | (101.496) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Pagamento de outorga | - | - | (5.024) | - |
| Pagamento de dividendos | - | - | (4.739) | - |
| Pagamento de impostos | (2.091) | (2.040) | (6.155) | (2.040) |
| Caixa consumido nas atividades de financiamentos | (2.091) | (2.040) | (15.918) | (2.040) |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa | | | | |
| | (100.803) | 8.248 | (121.179) | 30.007 |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | 143.941 | 70.557 | 191.714 | 91.841 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 43.138 | 78.805 | 70.535 | 121.848 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo ("Flamengo" ou "Clube"), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos constituída por prazo indeterminado, com o objetivo de promover atividades desportivas, culturais, cívicas e recreativas. O Clube é reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967, e possui personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações por ele contraídas.

Em 31 de março de 2026, o Clube apresenta um capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$282.745 (R\$41.613 negativo em 31 de dezembro de 2025). A Administração entende que o nível de capital circulante líquido negativo não representa um risco para a continuidade operacional do Clube, considerando sua capacidade de geração operacional de caixa, que atingiu R\$214.122 em 31 de março de 2026.

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2026 ocorrerão conforme abaixo:

| <u>Competição</u> | <u>Período de participação do Clube</u> |
|-------------------------|---|
| Supercopa do Brasil | 01/02/2026 |
| Campeonato Carioca | de 11/01/2026 a 08/03/2026 |
| Campeonato Brasileiro | de 28/01/2026 a 02/12/2026 |
| Recopa Sul-Americana | 19/02/2026 e 26/02/2026 |
| Libertadores da América | de 08/04/2026 a 28/11/2026 |
| Copa do Brasil | de 22/04/2026 a 06/12/2026 |

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece duas janelas, sendo uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e outra janela mais curta (máximo de um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

As janelas de transferência regulam apenas movimentações internacionais de atletas. Para que uma transferência ocorra, basta que a janela da confederação destinatária esteja aberta — a janela da confederação de origem não precisa estar vigente.

No Brasil, a janela de pré-temporada em 2026 ocorreu entre 5 de janeiro e 3 de março. Em relação a 2025, houve uma novidade relevante: a CBF criou uma janela complementar válida entre 4 e 27 de março, calibrada para o intervalo entre o encerramento dos campeonatos estaduais e o início das competições nacionais e regionais. Essa janela adicional, porém, não é irrestrita — somente podem ser inscritos atletas que tenham disputado campeonato estadual na temporada corrente ou rescindido contrato ainda dentro da janela principal. Vale notar que, diferentemente de 2025, não houve janela especial de abrangência geral: aquela havia sido criada no contexto do Mundial de Clubes da FIFA e era acessível a todos os clubes brasileiros, ao passo que a janela complementar de 2026 tem escopo significativamente mais restrito, tanto nos critérios de elegibilidade dos atletas quanto no universo de clubes que dela podem se beneficiar na prática. A janela de meio de temporada ocorrerá entre 20 de julho e 11 de setembro.

O calendário europeu opera em ciclo invertido em relação ao brasileiro: a janela de pré-temporada vai até o fim de agosto e a de meio de temporada ocorre em janeiro, defasagem estrutural decorrente do ciclo próprio das competições do continente.

Essa assimetria cria um padrão operacional relevante para clubes brasileiros: as janelas domésticas tendem a concentrar as aquisições de direitos sobre atletas, enquanto as janelas europeias concentram as vendas — já que é nesse período que os clubes compradores têm capacidade de inscrever os atletas em seus respectivos campeonatos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os contratos de aquisição e alienação de direitos federativos de atletas, bem como outros ativos e passivos monetários de longo prazo, tipicamente não contemplam atualização monetária dos valores das parcelas futuras. Essa característica contratual implica que os valores nominais futuros não incorporam qualquer remuneração pelo decurso do tempo, tornando necessário o ajuste a valor presente para que os saldos contábeis reflitam adequadamente a essência econômica das transações. Dessa forma, os ativos e passivos monetários de longo prazo são registrados pelo seu valor presente.

Para os ativos e passivos monetários de curto prazo, o ajuste a valor presente é calculado e somente registrado quando considerado relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

O ajuste a valor presente é calculado com base nos fluxos de caixa contratuais e na taxa de juros explícita ou, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

A norma de instrumentos financeiros contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensurados ao custo amortizado; (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Ativos financeiros - custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado; e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial, o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperada para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perda de crédito esperada, a Administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e das contrapartes, tendo estabelecido uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivas, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios.

A provisão para perdas de crédito esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente, representando a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Fornecedores e outras obrigações (incluindo a transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.5. Ativo não circulante disponível para venda

Ativos não circulantes disponíveis para venda são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário do ativo não circulante disponível para a venda. Após o reconhecimento inicial, são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Ativos não circulantes disponíveis para venda são baixados quando vendidos (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando ativo deixa de ser permanentemente utilizado e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.6. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (*deemed cost* nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data, quando aplicável.

2.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos das amortizações realizadas linearmente de acordo com o prazo contratual. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

Contrato de concessão de bem público

Em 27 de setembro de 2024, a controlada Fla-Flu Serviços S.A. adquiriu a concessão para fins de exploração econômica de atividades de operação, gestão e manutenção do Complexo Maracanã, que compreende o Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

O direito de concessão se encontra registrado pelo custo diretamente relacionado com o Termo de Concessão de uso do Complexo Maracanã, sendo amortizado ao longo do prazo da concessão, determinado em 20 anos.

Referida concessão se encontra contabilizada pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance.

A amortização do valor relativo ao direito de concessão é reconhecida na demonstração do resultado de acordo com o prazo do respectivo contrato.

A infraestrutura associada ao contrato de concessão, dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da controlada em razão do contrato de concessão não lhe transferir o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse dos bens relacionados à infraestrutura para a prestação dos serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do Contrato de Concessão.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.8. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos e, nessa condição, beneficia-se de regime tributário diferenciado, detalhado a seguir.

IRPJ e CSLL: o Clube é isento do imposto de renda pessoa jurídica e da contribuição social sobre o lucro líquido incidentes sobre o resultado, nos termos do artigo 184 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/2018) e dos artigos 15 e 18 da Lei nº 9.532/1997, observado que a isenção não alcança os rendimentos e ganhos de capital auferidos em aplicações financeiras de renda fixa ou variável, os quais permanecem sujeitos à tributação na fonte, na forma da legislação aplicável.

PIS: por não se enquadrar na sistemática da não cumulatividade, o Clube recolhe a contribuição ao PIS calculada sobre a folha de salários, à alíquota de 1%, conforme disposto no artigo 13 da Medida Provisória nº 2.158-35/2001.

COFINS: o Clube é isento da COFINS sobre as receitas decorrentes de suas atividades próprias, com fundamento no artigo 14, inciso X, da Medida Provisória nº 2.158-35/2001. Eventuais receitas não vinculadas às atividades próprias da entidade sujeitam-se à tributação pela COFINS no regime cumulativo, nos termos do artigo 10, inciso IV, da Lei nº 10.833/2003, combinado com a Lei nº 9.718/1998.

INSS patronal: na condição de associação desportiva que mantém equipe de futebol profissional, a contribuição previdenciária patronal devida pelo Clube relativamente a essa atividade corresponde a 5% da receita bruta decorrente de espetáculos desportivos, patrocínio, licenciamento de uso de marcas e símbolos, publicidade, propaganda e transmissão de espetáculos desportivos, em substituição às contribuições previstas nos incisos I e II do artigo 22 da Lei nº 8.212/1991, na forma do § 6º do mesmo dispositivo. Permanecem devidas pelo regime regular: (i) a contribuição previdenciária patronal de 20% sobre a remuneração paga ou creditada aos contribuintes individuais que prestam serviços ao Clube; (ii) a contribuição previdenciária patronal incidente sobre a folha de pagamento das atividades não relacionadas ao futebol profissional; e (iii) as contribuições devidas a terceiros (Sistema S, salário-educação e INCRA), à alíquota global de 4,5% sobre a folha de pagamento.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.8. Impostos e contribuições--Continuação

No que se refere à controlada Fla-Flu Serviços S.A., o imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de lucro real, com base nas alíquotas vigentes — 15% de IRPJ, acrescido do adicional de 10% sobre a parcela do lucro real que exceder R\$ 240 mil ao ano, e 9% de CSLL — incidentes sobre o lucro contábil ajustado pelas adições, exclusões e compensações previstas na legislação tributária. A controlada apura PIS e COFINS pelo regime não cumulativo, às alíquotas de 1,65% e 7,6%, respectivamente, conforme as Leis nºs 10.637/2002 e 10.833/2003. Os tributos correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita na demonstração do resultado, exceto quando relacionados a itens contabilizados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, hipótese em que o reconhecimento ocorre nas respectivas rubricas. Os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de CSLL e diferenças temporárias dedutíveis, na extensão em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros suficientes para sua realização, em conformidade com o CPC 32 — Tributos sobre o Lucro.

2.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.10. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, considerando que normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Representa as alienações de direitos federativos registrados no ativo intangível do Clube, apresentadas na demonstração do resultado através da rubrica 'Outras receitas (despesas) operacionais líquidas', em atenção à estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu art. 82, alínea (f), item (iii).

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto aos clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas com quadro social e Sócio Torcedor

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

Receitas de bônus de assinatura (luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

Receita de camarotes

As receitas de camarotes são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. pelo prazo de temporada dos jogos de janeiro a dezembro observando a competência de acordo com o período dos contratos celebrados com os respectivos clientes, que determina a vigência estipulada para utilização dos espaços.

Receita de locação

As receitas de aluguel do Complexo Maracanã são contabilizadas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. com base na utilização do espaço, levando em consideração as condições estipuladas nos contratos firmados.

Receitas de visitas ao estádio (*Tour Maracanã*)

A receitas de visitas ao Maracanã são geradas a partir da efetiva visitação por parte do público em geral, mediante a comercialização de ingressos de entrada.

2.11. Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para perdas de crédito esperadas

As provisões para perdas de crédito esperadas estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Vida útil dos itens do ativo imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos itens do ativo imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicativos de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão para contingências, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeito a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.12. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 01/01/2025

Em conformidade com o item 2 da ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva, as regras de transição nela contidas foram integralmente implementadas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. A partir de 1º de janeiro de 2025, a ITG 2003 e sua alteração (R1) perderam efeito, e o Clube passou a adotar exclusivamente os Princípios de Contabilidade e as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC TG), suas Interpretações Técnicas e Comunicados Técnicos editados pelo Conselho Federal de Contabilidade, sem a aplicação de norma interpretativa específica para entidades desportivas.

A Administração avaliou os demais pronunciamentos técnicos emitidos pelo CPC e pelo CFC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 e concluiu que não há impactos materiais adicionais nas presentes demonstrações financeiras além dos já descritos acima.

2.13. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras do Clube e de sua controlada, conforme divulgado na Nota 5. O controle do Clube se deve ao fato de possuir o direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, o controle de uma investida ocorre se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início mediante a obtenção do controle em relação à controlada, e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de obtenção do controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e políticas contábeis--Continuação

2.13. Base de consolidação--Continuação

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos ao sócio controlador e ao não controlador da controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras da controlada para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da controladora. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa relacionados com transações com a controlada são totalmente eliminados na consolidação.

Nas demonstrações financeiras individuais, o investimento do Clube em sua controlada é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações do Clube e de sua controlada Fla-Flu Serviços S.A., cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 5.

3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|---------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e bancos | 649 | 9.790 | 649 | 9.790 |
| Aplicações financeiras | 42.489 | 134.151 | 69.886 | 181.924 |
| | 43.138 | 143.941 | 70.535 | 191.714 |
| Caixa restrito | 48.107 | 51.140 | 48.107 | 51.140 |
| | 91.245 | 195.081 | 118.642 | 242.854 |

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média entre 100% e 101,88% CDI, rendimentos de poupança para as contas incentivadas e fundos de liquidez imediata com remuneração média de 86,90% do CDI.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Transferência de jogadores (i) | 255.785 | 278.998 | 255.785 | 278.998 |
| Licenciamento de marca e patrocínios | 68.307 | 117.941 | 68.307 | 117.941 |
| Premiações | - | 38.175 | - | 38.175 |
| Televisonamento | 29.254 | 26.112 | 29.254 | 26.112 |
| Dividendos a receber | 1.151 | 9.951 | 1.151 | - |
| Timemania | 3.607 | 3.944 | 3.607 | 3.944 |
| Renda de jogos | 4.341 | 460 | 4.341 | 460 |
| Camarotes Maracanã | - | - | 13.136 | 12.613 |
| Aluguel do Maracanã para a realização de jogos | - | - | 151 | 82 |
| Provisão Premiações | 13.633 | - | 13.633 | - |
| Outros | 13.737 | 11.103 | 13.737 | 11.103 |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (30.541) | (30.399) | (37.256) | (37.114) |
| | 359.274 | 456.285 | 365.846 | 452.314 |
| Circulante | 260.618 | 348.380 | 267.190 | 344.409 |
| Não circulante | 98.656 | 107.905 | 98.656 | 107.905 |

- (i) O Clube realiza regularmente a venda de direitos econômicos de atletas de futebol, cuja forma de pagamento é usualmente parcelada. Em 31 de março de 2026, os maiores valores apresentados no contas a receber referem-se, principalmente, à venda dos seguintes atletas: (i) Wesley Vinicius Franca Lima para a Associazione Sportiva Roma, com saldo a receber de R\$90.087; (ii) Carlos Jonas Alcaraz Duran para o Everton Football Club, com saldo a receber de R\$55.681; e (iii) Matheus Gonçalves Martins para o Al-Ahli Club Company, com saldo a receber de R\$32.785. O saldo é dividido em R\$157.129 no ativo circulante (R\$171.093 em 2025) e R\$98.656 no ativo não circulante (R\$107.905 em 2025)

Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo no início do exercício | (30.399) | (33.524) | (37.114) | (40.240) |
| (Constituição) perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa | (142) | 3.126 | (142) | 3.126 |
| Saldo no final do período | (30.541) | (30.399) | (37.256) | (37.114) |

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a composição dos saldos de contas a receber do consolidado por vencimento era como segue:

| | Total | A vencer | Vencido | | | Acima de 180 dias |
|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| | | | 1 - 30 dias | 31 - 90 dias | 91 - 180 dias | |
| 31/03/2026 | 403.102 | 281.943 | 22.312 | 14.623 | 14.185 | 70.039 |
| 31/12/2025 | 489.428 | 250.357 | 141.284 | 18.231 | 7.567 | 71.989 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimento em participação societária

Em 30 de agosto de 2024, o Flamengo constituiu juntamente com o Fluminense Football Club (Fluminense) a sociedade anônima de propósito específico denominada Fla-Flu Serviços S.A. mediante a subscrição do capital social no total de R\$20.061, com 65% de participação societária por parte do Flamengo e 35% por parte do Fluminense. Em 31 de março de 2026, o Flamengo havia realizado a integralização de R\$5.866 em dinheiro, havendo a expectativa de integralização do capital social remanescente no prazo máximo de 48 meses.

A Fla-Flu Serviços S.A. foi constituída em razão do edital de concorrência pública nº 002/2022 publicado no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 04 de junho de 2024, visando a exploração econômica por vinte anos das atividades de operação, manutenção e gestão do complexo esportivo do Maracanã compreendendo os equipamentos representados pelo Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).

Em 27 de setembro de 2024, foi assinado pela Fla-Flu Serviços S.A. o Contrato SECC nº 033/2024 referente à concessão onerosa de direito de uso de bem público para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã, decorrente da concorrência pública comentada acima vencida pela Fla-Flu Serviços S.A.

Os saldos relativos ao investimento, sua movimentação e as principais informações da Fla-Flu Serviços S.A. estão representados como segue:

| Controlada | Participação societária | | | Patrimônio líquido | Resultado do período | Equivalência patrimonial | Dividendos declarados | Saldo do investimento | |
|-----------------------|-------------------------|---------|---------|--------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
| | | Ativo | Passivo | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Fla-Flu Serviços S.A. | 65% | 310.149 | 297.202 | 12.947 | 3.116 | 2.025 | (9.951) | 8.415 | 6.390 |

6. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazi Reality S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos, que gerou o empreendimento Rio By Yoo. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 45 unidades, acrescidas de mais 1 área útil comum do condomínio, prontas e acabadas, do referido edifício, que permaneceram com o Clube.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento-- Continuação

Até 31 de março de 2026, o Clube realizou a venda de 05 unidades pelo valor total de R\$13.330 (12 unidades pelo valor total de R\$34.167 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025) apurando um ganho de R\$2.235 no trimestre.

Em 31 de março de 2026, o Clube possui um total de 18 unidades do empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) com um custo de aquisição no valor de R\$43.125 (23 unidades com um custo de aquisição de R\$54.220 em 31 de dezembro de 2025) registrado no balanço patrimonial como ativo não circulante mantido para venda que se encontram desocupadas e disponíveis para venda imediata, sobre as quais existe a formalização quanto a decisão pela venda por parte da Administração, corroborada na ata de reunião extraordinária do conselho deliberativo realizada em 07 de agosto de 2023. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio do metro quadrado das unidades alienadas durante o exercício findo em 31 de março de 2026 do empreendimento Rio By Yoo, totalizando o montante de R\$57.517.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível

| | 31/12/2024 | | | | Consolidado | | | | 31/03/2026 |
|---------------------------------|---------------|---------|------------------|-------------|---------------|---------|------------------|------------------------|---------------|
| | Valor líquido | Adições | Vendas/Dispensas | Amortização | Valor líquido | Adições | Vendas/Dispensas | Amortização do período | Valor líquido |
| Atletas profissionais formados | 2.293 | - | (1.204) | (766) | 323 | - | (323) | - | - |
| Direitos federativos | 599.533 | 635.605 | (196.708) | (242.950) | 795.480 | 468.987 | (62.964) | (92.312) | 1.109.191 |
| Software | 3.579 | 1.792 | - | (555) | 4.816 | 90 | - | (150) | 4.756 |
| Concessão de uso de bem público | 177.342 | 20.418 | - | (9.434) | 188.326 | 5.294 | - | (2.689) | 190.931 |
| | 782.747 | 657.815 | (197.912) | (253.705) | 988.945 | 474.371 | (63.287) | (95.151) | 1.304.878 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos realizadas em 31/03/2026

| <u>Jogador</u> | <u>Contraparte</u> | <u>Intermediador</u> | <u>Direitos federativos e luvas</u> | <u>Custos com intermediação</u> | <u>Total</u> |
|--------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|----------------|
| Lucas Tolentino Coelho de Lima | West Ham United Football Club Limited | Roc Nation Sports Brazil Ltda | 299.059 | 16.610 | 315.669 |
| Vitor Eduardo Da Silva Matos | Sport Club Internacional; Atleta | Buga Assessoria em Marketing Esportivo Ltda; G Sports Bussiness Agenciamento Ltda | 77.074 | 4.469 | 81.543 |
| Andrew Da Silva Ventura | Gil Vicente Futebol Clube | LDB Sports Assessoria e Propaganda Esportiva Ltda; Sportsmaxi Consultoria Esportiva Ltda | 29.504 | 5.230 | 34.734 |
| Outros | | | 20.096 | 16.945 | 37.041 |
| | | | 425.733 | 43.254 | 468.987 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos realizadas em 31/12/2025

| <u>Jogador</u> | <u>Contraparte</u> | <u>Intermediador</u> | <u>Direitos federativos e luvas</u> | <u>Custos com intermediação</u> | <u>Total</u> |
|---|---------------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|----------------|
| Samuel Dias Lino | Clube Atlético De Madrid S.A.D; Luvas | Belwill Sociedad Anonima | 190.897 | 12.104 | 203.001 |
| Jorge Andrés Carrascal Guardo | JSCFC Dynamo Moscow; Luvas | Tidenal S.A. | 94.331 | 12.979 | 107.310 |
| Emerson Aparecido Leite De Souza Junior | AC Milan Spa; Luvas | Bama Football Group | 71.511 | 7.326 | 78.837 |
| Olávio Vieira dos Santos Júnior | Qarabag Futbol Klubu LLC; Luvas | Hasc Sports Consultoria Esportiva Ltda; MMB Sports e Participações Ltda | 37.065 | 3.026 | 40.091 |
| Gonzalo Jordy Plata Jimenez | Al-Sadd Football Club | | 36.962 | 2.107 | 39.069 |
| Michael Richard Delgado De Oliveira | Luvas | | 28.778 | - | 28.778 |
| Jorge Luiz Frello Filho | Luvas | Brezilya Futubolu e Representação Ltda; Brazil Football Ltda | 14.939 | 8.893 | 23.832 |
| Erick Antônio Pulgar Farfan | Luvas | Fernando Felicevich | 13.900 | 5.485 | 19.385 |
| Gerson Santos da Silva | Luvas;Olympique de Marseille - IR | TM9 Sports Ltda; B&C Consultoria | 9.720 | 6.040 | 15.760 |
| Danilo Luiz da Silva | Luvas | | 16.894 | - | 16.894 |
| Guillermo Varela Oliveira | Luvas | 9 Image LLC | 8.268 | 4.809 | 13.077 |
| Outros | | | 45.650 | 3.921 | 49.571 |
| | | | 568.915 | 66.690 | 635.605 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável

Como parte da avaliação quanto à redução ao valor recuperável do ativo intangível, a Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi identificada pela Administração como sendo a equipe como um todo, sendo ainda complementada por uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

7.1 Concessão de uso de bem público

A concessão de uso de bem público está associada ao Contrato SECC nº 033/2024 firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. em 27 de setembro de 2024, para a gestão, exploração, operação e manutenção do complexo esportivo do Maracanã pelo prazo de 20 anos.

Considerando todos os valores assumidos no contexto do Contrato firmado pela controlada Fla-Flu Serviços S.A., o montante total a pagar ao poder concedente referente à obtenção da outorga de concessão foi de R\$401.218. O valor do passivo reconhecido pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. na data da obtenção da concessão foi estimado no total de R\$178.084, já considerando o ajuste ao valor presente, tendo sido registrado originalmente em contrapartida do intangível representado pela referida concessão de uso de bem público.

Em 31 de março de 2026, as obrigações contraídas pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. somam o montante total de R\$178.684, sendo R\$7.626 no passivo circulante e R\$171.058 no passivo não circulante, considerando o cronograma de pagamento estipulado em contrato que prevê parcelas trimestrais de igual valor até o mês de novembro de 2044, com os valores corrigidos pelo IPCA acumulado nos 12 meses anteriores ao pagamento de cada parcela.

Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia estimou a taxa de desconto utilizada, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, com base no prazo do contrato de concessão, ajustado à sua realidade (*spread* de crédito). Os *spreads* foram definidos para capturar os riscos específicos da concessão com *benchmarks* de projetos similares.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado

| | Taxa de depreciação | Consolidado | | | | | |
|----------------------------------|---------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| | | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido |
| Benfeitorias | 2% | 209.601 | (43.797) | 165.804 | 209.419 | (42.344) | 167.075 |
| Terreno | - | 72.854 | - | 72.854 | 72.854 | - | 72.854 |
| Terreno em processo de aquisição | - | 146.080 | - | 146.080 | 146.080 | - | 146.080 |
| Aparelhos, máquinas e acessórios | 10% | 36.833 | (16.675) | 20.158 | 34.322 | (15.411) | 18.911 |
| Obras em andamento | - | 33.718 | - | 33.718 | 25.772 | - | 25.772 |
| Outros | 20% | 18.766 | (8.970) | 9.796 | 19.638 | (8.906) | 10.732 |
| | | 517.852 | (69.442) | 448.410 | 508.085 | (66.661) | 441.424 |

Movimentações do custo e depreciação

| | 31/12/2024 | Adições | Alienações/ baixas | Transferência | 31/12/2025 | Adições | Alienações/ baixas | Transferências | 31/03/2026 |
|----------------------------------|------------|----------|-----------------------|---------------|------------|---------|-----------------------|----------------|------------|
| Custo | | | | | | | | | |
| Benfeitorias | 169.252 | 4.569 | (3) | 35.601 | 209.419 | 182 | - | - | 209.601 |
| Terreno | 72.836 | 18 | - | - | 72.854 | - | - | - | 72.854 |
| Terreno em processo de aquisição | 146.080 | - | - | - | 146.080 | - | - | - | 146.080 |
| Aparelhos, máquinas e acessórios | 31.971 | 10.667 | (8.316) | - | 34.322 | 2.577 | (66) | - | 36.833 |
| Obras em andamento | 51.957 | 9.416 | - | (35.601) | 25.772 | 7.946 | - | - | 33.718 |
| Outros | 17.901 | 2.359 | (622) | - | 19.638 | 160 | (1.032) | - | 18.766 |
| | 489.997 | 27.029 | (8.941) | | 508.085 | 10.865 | (1.098) | - | 517.852 |
| Depreciação | | | | | | | | | |
| Benfeitorias | (36.641) | (5.705) | 2 | - | (42.344) | (1.453) | - | - | (43.797) |
| Aparelhos, máquinas e acessórios | (17.455) | (4.686) | 6.730 | - | (15.411) | (1.296) | 32 | - | (16.675) |
| Outros | (7.936) | (1.899) | 929 | - | (8.906) | (1.048) | 984 | - | (8.970) |
| | (62.032) | (12.290) | 7.661 | - | (66.661) | (3.797) | 1.016 | - | (69.442) |
| Imobilizado líquido | 427.965 | 14.739 | (1.280) | - | 441.424 | 7.068 | (82) | - | 448.410 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado--Continuação

Terreno em processo de aquisição

Em 02 de agosto de 2024, foi publicado no Diário Oficial da Cidade do Rio de Janeiro a homologação da vitória do Clube no leilão para aquisição do terreno situado na Avenida São Cristóvão nº 1200 pelo valor de R\$138.195, juntamente com a petição inicial da ação de desapropriação do referido terreno acompanhada da certidão de distribuição movida pelo Município do Rio de Janeiro perante a 8ª Vara de Fazenda Pública do Rio de Janeiro (processo nº 0900053-11.2024.8.19.0001). O valor em questão foi efetivamente pago pelo Clube em 02 de setembro de 2024.

Em 16 de agosto de 2024, foi assinado o termo de promessa de compra e venda, sob condição suspensiva, do terreno objeto do referido leilão, entre a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o Clube de Regatas do Flamengo. Posteriormente, em 23 de setembro de 2024, foi pago o valor adicional de R\$7.885 ao lance do leilão, requerido judicialmente após apresentação do laudo realizado pela perícia judicial.

Em 03 de outubro de 2024, foi celebrado Termo de Pré-Acordo nº 001/2024/CCAF/CGU/AGUJRP-JR entre o Clube, a CEF, Caixa Fundo de Investimento Imobiliário Porto Maravilha (FII PM), União Federal, Município do Rio de Janeiro e Companhia Carioca de Parcerias de Investimento (CCPAR) como interveniente anuente, comprometendo-se as partes a assinar o Termo de Conciliação Definitivo a posteriori.

Em 18 de dezembro de 2025, as partes - CRF, CEF, Caixa Fundo de Investimento Imobiliário Porto Maravilha (FII PM), União Federal, Município do Rio de Janeiro e Companhia Carioca de Parcerias de Investimento (CCPAR) -, após uma série de audiências no âmbito da Câmara de Mediação e de Conciliação da Administração Pública Federal, realizaram ajustes finais com vistas à celebração do Termo de Acordo Definitivo que garantirá ao CRF a posse definitiva do terreno.

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

9. Fornecedores e outras obrigações

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Transferência de jogadores (i) | 649.728 | 497.310 | 649.728 | 497.310 |
| Fornecedores nacionais | 52.313 | 48.851 | 58.350 | 60.081 |
| Fornecedores internacionais | 997 | 600 | 997 | 600 |
| Outros | 1.538 | 14.319 | 1.538 | 14.319 |
| | 704.576 | 561.080 | 710.613 | 572.310 |
| Circulante | 354.607 | 334.711 | 360.644 | 345.941 |
| Não circulante | 349.969 | 226.369 | 349.969 | 226.369 |

(i) O saldo refere-se às obrigações assumidas pelo Clube na aquisição de direitos federativos de atletas profissionais, incluindo intermediações e luvas, cujos pagamentos são usualmente parcelados conforme condições negociadas com as contrapartes. Em 31 de março de 2026, os principais saldos a pagar referem-se às aquisições dos seguintes atletas: (i) Lucas Paquetá no total R\$ 187.880, (ii) Samuel Lino no total de R\$119.980; (iii) Carlos Alcaraz no total de R\$36.732; (iv) Emerson Aparecido no total de R\$42.545; (v) Matias Viña no total de R\$24.793; e (vi) Jorge Carrascal no total de R\$37.850. O saldo é dividido em R\$328.122 (R\$302.534 em 31 de dezembro de 2025) no passivo circulante e R\$321.606 (R\$194.776 em 31 de dezembro de 2025) no passivo não circulante.

O saldo já considera o ajuste a valor presente de acordo com as diretrizes estabelecidas no CPC 12 (R1) em relação às obrigações referentes aos contratos de direitos federativos de atletas de longo prazo que não sofrem atualizações monetárias contratuais. A taxa utilizada para mensuração de ativos e passivos a valor presente e registrados em real é de 1,12% ao mês e a taxa para valorização de ativos e passivos em moeda estrangeira é de 0,39% ao mês.

10. Impostos e contribuições sociais

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Parcelamentos Lei n° 13.155 (i) | | | | |
| IRRF | 48.278 | 48.699 | 48.278 | 48.699 |
| INSS | 65.237 | 65.806 | 65.237 | 65.806 |
| FGTS | 5.590 | 5.590 | 5.590 | 5.590 |
| Parcelamento Lei n° 14.148 (ii) | | | | |
| IRRF | 42.948 | 42.221 | 42.948 | 42.221 |
| | 162.053 | 162.316 | 162.053 | 162.316 |
| Encargos sobre salário | 14.466 | 52.366 | 14.466 | 52.366 |
| Outros impostos a recolher | 4.963 | 6.451 | 14.226 | 13.573 |
| IRPJ/CSLL | - | - | 5.022 | 4.025 |
| PIS/COFINS | - | - | 1.082 | 450 |
| | 181.482 | 221.133 | 196.849 | 232.730 |
| Circulante | 33.072 | 73.832 | 48.439 | 85.429 |
| Não circulante | 148.410 | 147.301 | 148.410 | 147.301 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

10. Impostos e contribuições sociais--Continuação

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
- 25% da 25ª a 48ª parcela;
- 10% da 49ª a 60ª parcela.

- (ii) Em agosto de 2023, com base na Lei nº 14.148/21, o Clube obteve uma redução de R\$46.376 sobre o parcelamento constituído originalmente com base na Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Referida redução obtida pelo Clube no contexto das condições do parcelamento realizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi reconhecida no resultado do exercício, conforme Notas 21 e 22. De acordo com a portaria da PGFN nº 7.917/2021 as novas condições de pagamento são as seguintes:

- Da 1ª a 12ª prestação: 0,3% do saldo devedor;
- Da 13ª a 24ª prestação: 0,4% do saldo devedor;
- Da 25ª à 36ª prestação: 0,5% do saldo devedor;
- Da 37ª em diante: percentual correspondente à divisão do saldo devedor restante pela quantidade de prestações.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

| 2026 | | 2025 | |
|-------------|----------------|-------------|---------|
| Ano | Valor | Ano | Valor |
| 2026 | 13.429 | 2026 | 15.832 |
| 2027 | 17.905 | 2027 | 15.832 |
| 2028 a 2035 | 130.719 | 2028 a 2035 | 130.652 |

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal. Em janeiro de 2025, em decorrência de mudança de jurisdição, os processos administrativos relacionados ao parcelamento PROFUT Previdenciário foram transferidos para a Delegacia de Maiores Contribuintes da Receita Federal do Brasil no Rio de Janeiro (DEMAC/RJO), vinculada à Superintendência Regional da 7ª Região Fiscal (SRRF07). No despacho de encaminhamento para nova jurisdição o Clube recebeu a confirmação de consolidação do parcelamento na modalidade PROFUT, de forma que as obrigações referentes aos parcelamentos se encontram totalmente homologadas em 31 de março de 2026.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Obrigações trabalhistas e sociais

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Salários a pagar | 17.806 | 13.508 | 18.212 | 13.980 |
| Provisão de férias | 33.228 | 26.963 | 34.054 | 27.813 |
| Provisão 13º salário | 7.748 | - | 7.925 | - |
| Rescisões a pagar | 1.107 | 2.255 | 1.107 | 2.255 |
| Bônus a pagar | - | 16.613 | - | 16.613 |
| Outros | 3.033 | 2.753 | 3.798 | 3.325 |
| | 62.922 | 62.092 | 65.096 | 63.986 |

12. Adiantamentos recebidos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Televisonamento (i) | 53.193 | 45.402 | 53.193 | 45.402 |
| Licenciamentos de marcas e patrocínio (ii) | 86.566 | 13.609 | 86.566 | 13.609 |
| Projetos incentivados (iii) | 48.926 | 51.924 | 48.926 | 51.924 |
| Receita a realizar - Sócio Torcedor | - | - | - | - |
| Adiantamento dos camarotes (iv) | - | - | 19.706 | 21.055 |
| Rendas de jogos | 3.996 | - | 3.996 | - |
| Adiantamento de venda de jogadores (v) | - | 6.794 | - | 6.794 |
| Outros adiantamentos | 3.410 | 3.968 | 3.410 | 3.968 |
| | 196.091 | 121.697 | 215.797 | 142.752 |

- (i) Em 2024, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisionamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2025 a 2029. O adiantamento em aberto se refere a esse contrato, o qual será apropriado durante a vigência do referido contrato.
- (ii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente, aos seguintes contratos: (i) em 20/02/2024, o Clube assinou novo contrato com a Brax Produção e Publicidade Ltda. pelo valor bruto de R\$ 330.256 com validade até 31/12/2029, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 21.597 em 31/03/2026 que será apropriado ao longo de 2026; (ii) em 30/04/2024, o Clube assinou novo aditivo ao contrato com o patrocinador Adidas do Brasil Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 12.989 que será apropriado ao longo de 2026; (iii) em 15/01/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Shps Tecnologia e Serviços Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 1.450 que será apropriado ao longo de 2026; (iv) em 30/07/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Hapvida Assistência Médica S.A., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 1.885 que será apropriado ao longo de 2026; (v) em 20/08/2025, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Kaizen Gaming do Brasil Ltda., havendo saldo de adiantamento remanescente de R\$ 47.305 que será apropriado ao longo de 2026; e (vi) outros contratos de patrocínio pulverizados que possuem saldos adiantados no montante de R\$ 1.340 que serão apropriados ao longo de 2026.
- (iii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (ex. IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Geralmente, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iv) Valores referentes aos adiantamentos recebidos pela controlada Fla-Flu Serviços S.A. decorrentes do aluguel de camarotes para a temporada de 2026.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

(v) Tratava-se em 31/12/2025 de valor recebido do Club Universidad Nacional, A.C. referente à venda dos direitos federativos do atleta Olávio Vieira dos Santos Júnior.

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

Composição do saldo

| | Controladora e Consolidado | | | |
|------------------|----------------------------|------------|-----------------------------|------------|
| | Depósitos judiciais | | Provisão para contingências | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhistas (i) | 8.340 | 8.173 | 67.525 | 65.441 |
| Cíveis | 1.660 | 1.577 | 6.310 | 6.780 |
| Tributários | 14.581 | 13.848 | - | - |
| | 24.581 | 23.598 | 73.835 | 72.221 |

- (i) Entre as provisões para contingências trabalhistas, destacam-se as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho/Rio de Janeiro no montante de R\$23.885, referente a diversas autuações da área trabalhista/previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40% no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017. O saldo remanescente provisionado de R\$43.640 se encontra pulverizado em diversas causas trabalhistas.

Movimentação das provisões para contingências:

| | |
|---------------------------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 95.467 |
| Adições e atualizações (i) | 15.346 |
| Reversão (ii) | (38.592) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 72.221 |
| Adições e atualizações (i) | 2.924 |
| Reversão (ii) | (1.310) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 73.835 |

- (i) Adições e atualizações

No trimestre findo em 31/03/2026, as principais adições decorrem de: (a) 2.056 referentes à mudança de prognóstico de possível para provável do processo nº 0100528-98.2025.5.01.0006.

No exercício findo em 31/12/2025, as principais adições decorrem de: (a) R\$2.005 referentes à atualização do processo nº 0099428-16.2001.8.19.0001, movido pela Segil Vigilância e Segurança Ltda. (b) atualização monetária dos demais processos existentes; e (c) constituição de novas provisões referentes a processos distribuídos em diversas esferas trabalhista, cível e fiscal.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

(ii) Reversões

No trimestre findo em 31/03/2026, as principais reversões estão pulverizadas em diversos processos cíveis e trabalhistas.

No exercício findo em 31/12/2025, as principais reversões decorrem de: (a) R\$16.920 relativos à alteração de prognóstico de perda de "provável" para "remoto" em processos administrativos trabalhistas promovidos pela Superintendência Regional do Trabalho; (b) R\$8.931 relativos à alteração de prognóstico de perda de "provável" para "possível" em processo administrativo trabalhista promovidos pela Superintendência Regional do Trabalho; (c) R\$3.118 referente ao processo nº 0100603-95.2022.5.01.0054; e (d) demais reversões distribuídas em diversos outros processos cíveis e trabalhistas.

Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

| | Controladora e Consolidado | |
|---------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Fiscais e previdenciárias | 8.448 | 9.494 |
| Trabalhistas (a) | 48.665 | 47.516 |
| Cíveis (b) | 69.589 | 68.620 |
| | 126.702 | 125.630 |

- a) Os processos são relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. As principais discussões referem-se a: processo 0000452-39.2012.5.01.0033, promovido pelo Sindicato dos Empregados em Clubes e discutindo o pagamento de dissídios coletivos de 2007 a 2012, no valor de R\$6.948 e NDFC 20012513346215.015212/2013-08 - SRTE/RJ, no valor de 8.931, relativa a recolhimento de FGTS entre 2011 e 2013.
- b) As principais discussões referem-se: (i) à ação de desapropriação Processo 0900053-11.2024.8.19.0001, na qual o Município do Rio de Janeiro requer a imissão provisória na posse mediante o depósito da oferta expropriatória e requer, ao final, a procedência do pedido, com a transferência do domínio útil do imóvel em favor do Município do Rio de Janeiro em R\$37.085; (ii) à ação popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$25.000, distribuído sob o número 0010906-78.2014.4.01.3400, sendo a ação julgada improcedente em 28/10/2016, processo arquivado; (iii) processo 0030722-25.1994.8.19.0001 no valor de R\$13.799 que se trata de ação promovida pela Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A. referente à ação revisional de aluguel; (iv) processo 0876930-18.2023.8.19.0001 no valor de R\$5.515 que se trata de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro correspondente ao pedido de reparação por danos materiais e morais envolvendo a plataforma Eleven360.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

O Clube reconheceu, em exercícios anteriores, como ajuste de avaliação patrimonial, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre determinados itens do seu ativo imobilizado e das propriedades para investimento, com os referidos saldos sendo realizados em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 por meio da depreciação dos ativos que lhe deram origem e suas correspondentes baixas, quando aplicável.

15. Receita operacional líquida

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Receita operacional bruta | 301.194 | 207.989 | 335.613 | 236.294 |
| Impostos e contribuições | (11.852) | (7.782) | (16.834) | (8.870) |
| Direito de arena | (3.522) | (2.666) | (3.522) | (2.666) |
| Receita operacional líquida | 285.820 | 197.541 | 315.257 | 224.758 |

Receita operacional bruta por atividade

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Mídia e publicidade convencional | 85.113 | 51.395 | 85.113 | 51.395 |
| Direitos de transmissão fixos | 68.179 | 28.000 | 68.179 | 28.000 |
| Participação, exposição e performance | 11.309 | 11.827 | 11.309 | 11.827 |
| Mídias digitais e serviços <i>on demand</i> | 5.625 | 11.568 | 5.625 | 11.568 |
| Licenciamento, patrocínio e publicidade | 140.731 | 96.409 | 143.562 | 97.601 |
| Licenciamento e <i>royalties</i> | 27.113 | 31.043 | 27.113 | 31.043 |
| Patrocínio e publicidade | 113.618 | 65.366 | 116.449 | 66.558 |
| Operações de jogos | 58.228 | 45.646 | 81.133 | 64.854 |
| Bilheteria (i) | 28.064 | 25.240 | 28.064 | 25.240 |
| Estádio | 5.230 | 1.652 | 28.135 | 20.860 |
| Sócio Torcedor | 24.934 | 18.754 | 24.934 | 18.754 |
| Diversos | 17.122 | 14.539 | 25.805 | 22.444 |
| Quadro social | 7.692 | 6.357 | 7.692 | 6.357 |
| Escolas esportivas | 1.885 | 1.737 | 1.885 | 1.737 |
| Visitação (Museu e Tour Maracanã) | - | 200 | 8.479 | 8.000 |
| Outros | 7.545 | 6.245 | 7.749 | 6.350 |
| | 301.194 | 207.989 | 335.613 | 236.294 |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receita operacional líquida--Continuação

Receita operacional bruta por atividade--Continuação

(i) O Clube obteve R\$28.064 em rendas de jogos até 31 de março de 2026 (R\$25.240 até 31 de março em 2025), conforme detalhado a seguir:

| | 31/03/2026 | | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|--|---------------------|
| | Renda bruta dos jogos | Custos diretos dos jogos | Resultado líquido | % do resultado líquido sobre a renda bruta | Quantidade de jogos |
| Campeonato Carioca | 8.567 | (4.684) | 3.883 | 45% | 11 |
| Campeonato Brasileiro | 10.604 | (4.119) | 6.485 | 61% | 3 |
| Recopa | 8.782 | (2.160) | 6.622 | 75% | 1 |
| Total Masculino Profissional | 27.953 | (10.963) | 16.990 | 61% | 15 |
| Basquete | 111 | (529) | (418) | -375% | 13 |
| Outros campeonatos | 111 | (529) | (418) | -375% | 13 |
| Total | 28.064 | (11.492) | 16.572 | 59% | 28 |

| | 31/03/2025 | | | | |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|--|---------------------|
| | Renda bruta dos jogos | Custos diretos dos jogos | Resultado líquido | % do resultado líquido sobre a renda bruta | Quantidade de jogos |
| Libertadores | - | - | - | 0% | - |
| Campeonato Carioca | 21.270 | (11.428) | 9.842 | 46% | 15 |
| Campeonato Brasileiro | 3.970 | (1.086) | 2.884 | 73% | 1 |
| Copa do Brasil | - | - | - | 0% | - |
| Total | 25.240 | (12.514) | 12.726 | 61% | 16 |

16. Custo das atividades sociais e esportivas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Salários, encargos e benefícios a funcionários | (112.240) | (95.194) | (112.240) | (95.194) |
| Amortizações de direitos sobre atletas | (92.312) | (58.498) | (92.312) | (58.498) |
| Gastos com jogos e competições | (19.460) | (24.594) | (20.240) | (23.094) |
| Direito de imagem | (53.784) | (35.708) | (53.784) | (35.708) |
| Materiais | (7.697) | (5.129) | (7.697) | (5.129) |
| Manutenção | (3.774) | (2.735) | (5.522) | (4.482) |
| Luz, telefone e gás | (1.058) | (1.231) | (1.362) | (3.435) |
| Serviços profissionais | (2.688) | (2.387) | (4.776) | (3.446) |
| Depreciação de imobilizado/amortização de outros ativos | (2.662) | (2.431) | (2.662) | (2.431) |
| Água e esgoto | (1.406) | (1.717) | (3.968) | (3.376) |
| Assessorias e consultorias | (2.039) | (750) | (2.039) | (750) |
| Frete e transportes | (47) | (33) | (71) | (56) |
| Outros | (7.897) | (6.525) | (7.897) | (5.110) |
| Custo aluguel de jogos Maracanã | - | - | (40) | (442) |
| | (307.064) | (236.932) | (314.610) | (241.151) |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Despesas administrativas

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Salários, encargos e benefícios a funcionários | (15.541) | (13.455) | (19.068) | (16.424) |
| Acordos diversos e provisão para contingências | (3.156) | (2.027) | (3.156) | (2.027) |
| Assessorias e consultorias | (4.829) | (2.627) | (5.037) | (2.713) |
| Honorários de advogados | (1.309) | (758) | (1.488) | (776) |
| Serviços de terceiros | (928) | (456) | (3.096) | (1.432) |
| Outras despesas | (1.552) | (1.751) | (2.691) | (2.374) |
| | (27.315) | (21.074) | (34.536) | (25.746) |

18. Despesas comerciais

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Anúncios e publicações | (3.005) | (3.859) | (3.005) | (3.859) |
| Fretes e transportes | (76) | (218) | (299) | (404) |
| Manutenção | (2.695) | (2.469) | (2.695) | (2.469) |
| Materiais | (913) | (1.103) | (913) | (1.103) |
| Serviços profissionais | (795) | (575) | (795) | (575) |
| Outras despesas | (415) | (727) | (425) | (739) |
| | (7.899) | (8.951) | (8.132) | (9.149) |

19. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Depreciação e amortização de outros ativos | (614) | (401) | (3.317) | (2.625) |
| Constituição de provisão de perdas de crédito esperadas e realização efetiva de perdas | (141) | (149) | (141) | (149) |
| Movimentação de atletas (i) | (13.735) | 39.241 | (13.735) | 39.241 |
| Outras despesas | (2.311) | (1.650) | (2.311) | (1.650) |
| | (16.801) | 37.041 | (19.504) | 34.817 |

(i) Movimentação de atletas

| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|--|---------------|---------------|
| Outras receitas | | |
| Vendas de direitos federativos (ii) | 42.508 | 44.351 |
| Empréstimos de atletas | 1.493 | - |
| Mecanismo de solidariedade | 2.962 | 2.003 |
| Total das receitas com movimentação de atletas | 46.963 | 46.354 |
| Outras despesas | | |
| Baixa dos custos com aquisição de direitos federativos | (53.734) | (6.594) |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

| | | |
|--|------------------------|----------------|
| Gastos com negociação de atletas | <u>(6.964)</u> | <u>(519)</u> |
| Total das despesas com movimentação de atletas | <u>(60.698)</u> | <u>(7.113)</u> |
| Total | <u>(13.735)</u> | 39.241 |

(ii) Vendas de direitos federativos – 31/03/2026

| <u>Atleta</u> | <u>Clube</u> | <u>Moeda</u> | <u>Valor</u> | <u>Valor - R\$</u> |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| Olávio Vieira dos Santos Júnior | Club Universidad Nacional (Pumas) | USD | 5.000 | 25.583 |
| Victor Hugo | Atlético Mineiro S.A.F. | USD | 2.000 | 10.724 |
| Iago Teodoro da Silva | Orlando City SC | USD | 1.200 | 6.201 |
| Total | | | | <u>42.508</u> |

(ii) Vendas de direitos federativos – 31/12/2025

| <u>Atleta</u> | <u>Clube</u> | <u>Moeda</u> | <u>Valor</u> | <u>Valor - R\$</u> |
|------------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------|-----------------------|
| Gerson Santos | Futebol Clube Zenit São Petersburgo | EUR | 25.000 | 158.425 |
| Wesley Vinicius | Associazione Sportiva Roma S.P.A. | EUR | 25.000 | 151.387 |
| Carlos Alcaraz | Everton Football Club | EUR | 15.000 | 90.799 |
| Matheus Gonçalves | Al-Ahli Club Company | EUR | 8.500 | 51.030 |
| Fabrcio Bruno | Cruzeiro Esporte Clube | EUR | 7.000 | 43.699 |
| Matheus Sávio | Kashiwa Reysol | USD | 812 | 4.768 |
| Kaua Moraes | Eintracht Frankfurt Fussball Ag | EUR | 200 | 1.339 |
| Shola Ogundana | Football Club Dynamo Kyiv | USD | 200 | 1.087 |
| Rafael Santos de Souza | Moreirense Futebol Clube | EUR | 55 | 350 |
| Daiane Limeira Santos Silva | National Women's Soccer League | USD | 60 | 348 |
| Aderbar Melo dos Santos Neto | Fortaleza Esporte Clube | USD | 50 | 304 |
| Hugo Moura | Club Athletico Paranaense | BRL | 275 | 275 |
| Total | | | | <u>503.811</u> |

20. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>31/03/2026</u> | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2026</u> | <u>31/03/2025</u> |
| Despesas financeiras | | | | |
| Correção monetária | (4.288) | (3.372) | (4.288) | (3.372) |
| Juros sobre direito de concessão | - | - | (4.170) | (4.246) |
| IOF | (5.863) | (593) | (5.863) | (593) |
| Outros | (1.174) | (501) | (1.613) | (521) |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

| | | | | |
|---|-----------------|---------|-----------------|---------|
| Total despesas financeiras | (11.325) | (4.466) | (15.934) | (8.732) |
| Receitas financeiras | | | | |
| Atualização monetária | 1.004 | 3.126 | 1.004 | 3.126 |
| Variação cambial | 15.594 | 13.394 | 15.594 | 13.394 |
| Rendimento sobre aplicações financeiras | 960 | 2.061 | 1.998 | 2.937 |
| Descontos obtidos | - | 34 | - | 34 |
| Total receitas financeiras | 17.558 | 18.615 | 18.596 | 19.491 |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | 6.233 | 14.149 | 2.662 | 10.759 |

21. Transações com partes relacionadas

Relações comerciais com a controlada Fla-Flu Serviços S.A.

O Clube possui relações comerciais com sua controlada Fla-Flu Serviços S.A. representadas pela cobrança do aluguel do estádio para a realização de partidas de futebol em que o Clube é o mandante. Os valores praticados são estabelecidos no contrato firmado com a controlada Fla-Flu Serviços S.A., e nas mesmas condições aplicadas ao acionista do Clube, Fluminense Football Club.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

22. Divulgação adicional de resultado

| | 31/03/2026 | | | | |
|--|--------------------------|--------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | Futebol (prof. e amador) | Esportes olímpicos | Clube social | Outros | Total |
| Receita operacional líquida | 249.954 | 9.281 | 11.029 | 15.556 | 285.820 |
| Custo das atividades sociais e esportivas | (275.567) | (20.995) | (8.221) | (2.281) | (307.064) |
| Resultado Bruto | (25.613) | (11.714) | 2.808 | 13.275 | (21.244) |
| Despesas (receitas) operacionais | | | | | |
| Despesas administrativas | (1.075) | - | (1.263) | (24.977) | (27.315) |
| Despesas comerciais | (290) | - | (173) | (7.436) | (7.899) |
| Outras despesas/receitas | (13.497) | (250) | (17) | (3.037) | (16.801) |
| Equivalência Patrimonial | - | - | - | 2.025 | 2.025 |
| | (14.862) | (250) | (1.453) | (33.425) | (49.990) |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro | (40.475) | (11.964) | 1.355 | (20.150) | (71.234) |
| | 31/03/2025 | | | | |
| | Futebol (prof. e amador) | Esportes olímpicos | Clube Social | Outros | Total |
| Receita operacional líquida | 169.258 | 8.524 | 9.533 | 10.226 | 197.541 |
| Custo das atividades sociais e esportivas | (206.219) | (17.374) | (8.154) | (5.185) | (236.932) |
| Resultado Bruto | (36.961) | (8.850) | 1.379 | 5.041 | (39.391) |
| Despesas (receitas) operacionais | | | | | |
| Despesas administrativas | (636) | - | (325) | (20.113) | (21.074) |
| Despesas comerciais | (525) | (47) | (330) | (8.049) | (8.951) |
| Outras despesas/receitas | 38.432 | 45 | (1) | (1.435) | 37.041 |
| Equivalência Patrimonial | - | - | - | 5.837 | 5.837 |
| | 37.271 | (2) | (656) | (23.760) | 12.853 |
| Resultado operacional antes do resultado financeiro | 310 | (8.852) | 723 | (18.719) | (26.538) |

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

23.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

| Ativos financeiros | Classificação por categoria | Hierarquia de valor justo | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e equivalentes de caixa | Valor justo por meio do resultado | Nível 2 | 43.138 | 143.941 | 70.535 | 191.714 |
| Contas a receber | Custo amortizado | - | 359.274 | 456.285 | 365.846 | 452.314 |
| Despesas antecipadas | Custo amortizado | - | 7.316 | 5.274 | 8.430 | 6.763 |
| Instrumentos financeiros | Valor justo por meio do resultado | Nível 2 | 3.086 | 3.086 | 3.086 | 3.086 |
| Depósitos judiciais | Custo amortizado | - | 24.581 | 23.598 | 24.581 | 23.598 |
| | | | 437.395 | 632.184 | 472.478 | 677.475 |

| Passivos financeiros | Classificação por categoria | Hierarquia de valor justo | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Fornecedores e outras obrigações | Custo amortizado | - | 704.576 | 561.080 | 710.613 | 572.310 |
| Obrigações trabalhistas e sociais | Custo amortizado | - | 62.922 | 62.092 | 65.096 | 63.986 |
| Adiantamentos recebidos | Custo amortizado | - | 196.091 | 121.697 | 215.797 | 142.752 |
| | | | 963.589 | 744.869 | 991.506 | 779.048 |

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Administração tem a responsabilidade de estabelecer e supervisionar a estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Gestão de riscos--Continuação

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do *fair play* financeiro recentemente adotado pela CBF.

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco cambial

O Clube mantém contas a receber e contas a pagar denominadas em moeda estrangeira, predominantemente em dólares norte-americanos (USD) e euros (EUR), decorrentes de operações internacionais relacionadas, principalmente, à aquisição e transferência de direitos econômicos e federativos de atletas profissionais.

O risco cambial associado a esses ativos e passivos monetários refere-se à possibilidade de o Clube incorrer em perdas financeiras resultantes de variações adversas nas taxas de câmbio entre a moeda funcional e as moedas estrangeiras às quais está exposto.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

23. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

23.2. Gestão de riscos--Continuação

d) Risco cambial--Continuação

Instrumentos de proteção cambial

Com o objetivo de mitigar a exposição ao risco cambial, o Clube adota as seguintes estratégias:

i) Aplicações em fundo de índice cambial

Parte das disponibilidades é aplicada em cotas de fundo de índice (ETF) referenciado à variação cambial do dólar norte-americano, negociado em bolsa de valores. Essa estratégia proporciona proteção econômica contra a desvalorização do Real frente às obrigações denominadas em moeda estrangeira.

ii) Contratos de câmbio a termo

O Clube utiliza contratos de câmbio a termo (*forward*) com instituições financeiras de primeira linha. Esses contratos estabelecem a compra de moeda estrangeira a uma taxa de câmbio predeterminada, com liquidação em data futura, permitindo maior previsibilidade dos fluxos de caixa em reais.

Exposição cambial

A exposição cambial líquida, calculada pela diferença entre o passivo e o ativo consolidados em moeda estrangeira (excluídos os instrumentos financeiros), representa 30% em 31 de março de 2026 (12% em 31 de dezembro de 2025). Considerando o efeito dos instrumentos de proteção cambial contratados, a exposição líquida ajustada representa 22% em 31 de março de 2026 (2% em 31 de dezembro de 2025).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

24. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio total contratado é de R\$30 para 523 atletas, com capital total segurado de R\$219.120.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura operacional (danos materiais) com vigência até 07 de agosto de 2026, para os seguintes ativos: (i) Sede Gávea - R\$91.555; e (ii) Centro de Treinamento George Helal - R\$96.407.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$40.000 e vigência até 25 de julho de 2026.

Assinado por:

Luiz Eduardo Baptista

F8F0731DFD66437

Luiz Eduardo Baptista Pinto da Rocha
Presidente

Signed by:

Cristiano Siqueira Zubelli

4DC4C9DE6DD847B...

Cristiano Siqueira Zubelli
Contador
CRC RJ-087966/O-4