



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

Rio de Janeiro, 22 de dezembro de 2025.

Aos

Ilustríssimos(as) Senhores(as) Sócios(as) do Clube de Regatas do Flamengo

**Assunto: Relatório Anual de Atividades e Resultados
da VICE-PRESIDÊNCIA JURÍDICA – Ano de 2025**

Prezados(as) Sócios(as),

Movidos por um elevado espírito de transparência e de prestação de contas, plenamente conscientes de nosso dever institucional, é que submetemos à criteriosa apreciação do quadro social do FLAMENGO este relatório, consolidando as atividades, mudanças estruturais e, sobretudo, os resultados alcançados pelo Departamento Jurídico ao longo do ano de 2025.

Mais do que um rol de tarefas cumpridas, este documento narra a trajetória da nova gestão jurídica do Clube desde janeiro de 2025, que pautou sua atuação por três pilares inegociáveis: a garantia da segurança jurídica em cada ato de gestão, a defesa intransigente dos interesses do Clube e o suporte proativo e estratégico a todas as áreas temáticas.

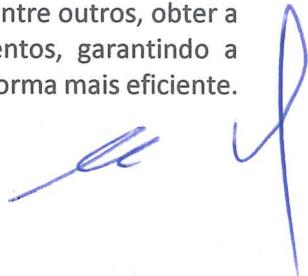
Ao assumirmos a condução jurídica do FLAMENGO, deparamo-nos com desafios. Encontramos um cenário que poderia ser modernizado: um acervo de quase mil demandas judiciais e administrativas que necessitavam de priorização estratégica, controles de custos pendentes de auditorias rigorosas e processos e procedimentos que precisavam evoluir da gestão manual para a digital.

Longe de questionar o trabalho encontrado, a visão foi de futuro: descobrir ferramentas para melhorar o departamento jurídico do FLAMENGO e, a partir delas, construir um legado de eficiência. Identificamos ali oportunidades claras de transformar passivos esquecidos em ativos recuperáveis e de blindar contratualmente o Flamengo contra riscos futuros.

Para enfrentar esse cenário, implementamos uma reestruturação baseada em pessoas, processos e tecnologia. Renovamos nosso capital humano, trazendo para o time advogados experientes, oriundos de escritórios de referência, elevando o nível técnico-jurídico interno.

Simultaneamente, agimos com responsabilidade orçamentária, otimizando contratos de prestação de serviços para garantir qualidade superior com custos mais competitivos.

Implementamos sistema de gerenciamento de processos e contratos, que vai inserir o Jurídico do Flamengo na era da **inteligência artificial**, tornando possível, dentre outros, obter a análise preditiva e automação para gerir prazos e categorizar documentos, garantindo a obtenção de informações jurídicas e financeiras com maior qualidade e de forma mais eficiente.





CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

Essa modernização, aliada a uma nova dinâmica de comunicação transparente com a diretoria financeira e os escritórios parceiros, foi o alicerce que nos permitiu alcançar os resultados jurídico-financeiros que detalharemos a seguir.

Um dos reflexos mais contundentes dessa nova gestão foi a atuação na gerência de contencioso. Entendemos que gerir o passivo judicial não é apenas defender o Clube; mais do que isso, é proteger o seu caixa.

Por meio de um trabalho incansável de auditoria e da atuação técnica nos tribunais, **alcançamos, já no primeiro ano de gestão, uma redução consolidada de 28% no número total de processos judiciais e administrativos até o mês de dezembro de 2025**. Veja o comparativo:



Esses resultados são expressivos, sobretudo se considerado que, durante o mesmo período, houve ingresso de novos processos, em uma média mensal de entrada de 3 processos de natureza trabalhista e 10 processos de natureza cível.

Os números financeiros decorrentes desse saneamento também são importantes. Em uma parceria fundamental com a Diretoria Financeira, conseguimos reduzir o passivo judicial cível e trabalhista do Clube de R\$ 95 milhões para R\$ 69 milhões. **Isso reflete uma economia direta de R\$ 26 milhões (ou 27%)**, recursos que deixam de ser uma provisão de risco e podem ser planejados para investimentos na atividade-fim do Clube.

A qualidade técnica de nossa atuação se provou em casos de altíssima complexidade. Destacamos a reforma de uma sentença em um processo trabalhista (processo nº 0100816-97.2020.5.01.0078) movido por ex-jogador de futebol profissional que impunha um risco potencial de R\$ 28 milhões ao Clube, envolvendo pedido de pensão vitalícia. Nossa atuação reverteu este cenário, resultando em uma condenação final de apenas R\$ 66.487,35, o que representou, em números, uma vitória jurídica e financeira de impacto relevante.

Na esfera cível e tributária, a eficiência se manteve. Obtivemos 14 sentenças de improcedência em ações contra o Clube, somando uma economia superior a R\$ 3,2 milhões e defendendo a integridade do nosso programa Sócio-Torcedor contra alegações infundadas.

Blindamos o patrimônio do Clube ao obter vitória na execução movida pela Cosan (preservando R\$ 15 milhões de uma possível dívida) e ao garantir a tese de prescrição no caso Best Football (economia de R\$ 2,9 milhões).



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

No campo da eficiência fiscal, nossa atuação judicial suspendeu a exigibilidade de R\$ 2,5 milhões de supostas dívidas com IPTU, fundamental para a manutenção das certidões de regularidade fiscal, e anulou cobranças de ISS na ordem de R\$ 1,3 milhão.

Não nos limitamos a defender o Clube de cobranças; fomos em busca de recursos. **Nosso trabalho de auditoria identificou depósitos judiciais parados em processos antigos, permitindo o levantamento imediato de R\$ 4,2 milhões, que retornaram ao caixa do Clube.**

Por fim, é nosso dever informar que encerramos com sensibilidade e dignidade o último capítulo cível referente ao incêndio no Ninho do Urubu, celebrando acordo definitivo com os familiares do atleta Christian Esmério.

Se no contencioso o foco foi a economia, na área de Contratos e Projetos Especiais o foco foi a viabilização de receitas recordes. O Jurídico atuou como um facilitador e orientador de negócios, formalizando **mais de 1.500 contratos de janeiro a dezembro de 2025**.

Essa agilidade, juntamente com a segurança jurídica, foi fundamental para a realização do maior contrato de patrocínio master da história do futebol brasileiro, firmado com a **Betano**, bem como para o estabelecimento da parceria estratégica com a **Hapvida** e a colaboração com a rede **Smart Fit**, que oferecerá aos sócios e ao público em geral uma academia moderna e ampla nas dependências da Gávea. Vale ressaltar que todas estas iniciativas foram implementadas sem divulgação prévia de informações.

Participamos ativamente da formalização de contratos com marcas globais como **ABC, Indrive, Texaco, Shopee, Wap**, além de darmos suporte jurídico-contratual a todas as modalidades olímpicas.

Tivemos, ainda, a honra de redigir o contrato que eterniza a relação institucional com nosso maior ídolo, nomeando Zico como Embaixador do Flamengo até 2027, e avançamos na proteção internacional da nossa marca de alto renome em mercados estratégicos como os Estados Unidos e a China.

Entre tantas conquistas, um marco jurídico define este ano: a viabilização do sonho da casa própria. A atuação coordenada entre as demais áreas do Clube e o jurídico permitiu a celebração do acordo/termo aditivo com o Município do Rio de Janeiro, que garante mais segurança e previsibilidade para a construção do estádio, e a assinatura, em vias de acontecer, do termo definitivo com a Caixa Econômica Federal para a aquisição do terreno do Gasômetro, em condições jurídicas mais seguras e favoráveis ao FLAMENGO.

No Futebol Profissional, a atuação jurídica teve por fim proteger nosso maior ativo. Abandonamos modelos contratuais antigos e implementamos cláusulas de vanguarda, como o *sell-on sobre sell-on* (que garantem receitas em revendas futuras), o vencimento antecipado de parcelas de dívidas quando inadimplida a anteriormente prevista, bem como a eleição de foros especializados (FIFA e CNRD) para garantir celeridade nas disputas.

Essa postura técnica resultou na cobrança de mais de **EUR 6 milhões** por dívidas de outros clubes e na recuperação, até o momento, de ativos que pareciam perdidos: asseguramos o direito ao recebimento de mais de **EUR 2,7 milhões** em cobranças contra clubes estrangeiros e obtivemos compensação financeira da FIFA, no valor de **EUR 679 mil**, pela lesão do atleta Pedro Guilherme.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

Além disso, atuamos preventivamente com a criação da "Cartilha do Atleta", onde foram previstas regras de condutas e sanções em casos de descumprimentos (já aplicadas no ano de 2025) e ministramos *workshops* de integridade, fortalecendo a cultura profissional do elenco do futebol masculino e feminino.

Relevante informar que o Departamento Jurídico do FLAMENGO estudou, ao longo de oito meses, os contratos celebrados com a LIBRA e suas atas de reuniões, fato que possibilitou os êxitos até agora obtidos judicialmente, com o fim de recomposição de prejuízos que o Clube entende ter sofrido.

Olhando para o horizonte, em 2026 continuaremos inovando. Expandiremos o uso da inteligência artificial e do sistema Themis para a gestão integral de contratos e processos. Manteremos o foco na redução do passivo e utilizaremos ferramentas de pressão internacional, como o *transfer ban*, para recuperar cada centavo devido ao Flamengo em transações de atletas de futebol.

Os resultados apresentados neste relatório comprovam que a mudança de cultura, aliada à tecnologia e à estratégia, gera resultados duradouros. O Departamento Jurídico do Flamengo quer se consolidar como um parceiro estratégico na geração de valor. Cada vitória judicial, cada contrato bem formulado e cada real economizado representam mais recursos para o futebol, para os esportes olímpicos, para a melhor estruturação social da Gávea e para a experiência do nosso torcedor.

Agradecemos aos escritórios parceiros pela colaboração essencial, e deixamos um agradecimento especial ao Vice-Presidente de Administração, Dr. Marcos Motta, cuja visão estratégica, experiência internacional e liderança foram fundamentais para o sucesso de várias iniciativas aqui referidas, especialmente nas frentes desportiva e contratual.

Agradecemos também ao Presidente BAP, ao nosso Diretor Geral, Paulo Dutra, pelo apoio e suporte, e a todos os Vice-Presidentes do Conselho Diretor e os Diretores das mais diversas áreas do Clube, por entenderem a importância do Departamento Jurídico do FLAMENGO como um vetor de segurança jurídica.

Reafirmamos nosso compromisso de seguir trabalhando com dedicação, transparência e excelência técnica em prol do Clube de Regatas do Flamengo. E nos colocamos à disposição dos sócios e dos demais poderes do Clube para qualquer esclarecimento.

Uma vez Flamengo, sempre Flamengo.

Atenciosamente,

FLÁVIO WILLEMAN
Vice-Presidente Geral e Jurídico do Clube de Regatas do Flamengo

ALEXANDRE RÜCKERT BRAGA MARQUES
Diretor Jurídico